

INFORMAZIONI PERSONALI Sabrina Carracoi

 Italia 06/665911 sabrina.carracoi@giustizia.it

POSIZIONE RICOPERTA Dirigente penitenziario -

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

- Dall'1/06/2024
alla data attuale
- Direttore Ufficio V – Concorsi e Previdenza del Ministero della Giustizia – Direzione Generale personale - Dipartimento Amministrazione Penitenziaria
- attività di gestione dei concorsi pubblici dei dirigenti e del personale del comparto funzioni centrali
 - attività di gestione delle progressioni economiche del personale del comparto funzioni centrali
 - attività di gestione delle assunzioni delle categorie protette e speciali
 - attività di gestione del trattamento di quiescenza, di fine rapporto e di fine servizio del personale della carriera dirigenziale penitenziaria, della dirigenza area funzioni centrali e del comparto funzioni centrali.
- Attività o settore: gestione personale
- Dal 20/02/2019
al 31/05/2024
- Direttore Ufficio VI – Concorsi del Ministero della Giustizia – Direzione Generale personale e risorse - Dipartimento Amministrazione Penitenziaria
- attività di gestione dei concorsi pubblici del personale del Corpo di polizia penitenziaria, dei dirigenti e del personale del comparto funzioni centrali
 - attività di gestione dei concorsi interni del personale del Corpo di polizia penitenziaria e progressioni economiche del personale del comparto funzioni centrali
 - attività di gestione delle assunzioni delle categorie protette e speciali
 - attività di gestione dell'avanzamento del personale di Polizia penitenziaria con esclusione di quello direttivo e dirigenziale.
- Attività o settore: gestione personale
- 14/01/2011 – 19/02/2019
- Vice direttore Ufficio V detenuti alta sicurezza del Ministero della Giustizia – Direzione Generale detenuti e trattamento – Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria
- gestione dei detenuti ascritti al circuito alta sicurezza, dei collaboratori della giustizia e loro congiunti e dei detenuti sottoposti al regime di cui all'articolo 41 bis o.p.
 - gestione del servizio multi-video conferenze e rogatorie internazionali
- Attività o settore: gestione detenuti

- 27/05/2008 – 13/01/2011 Vice direttore Ufficio segreteria - Direzione generale detenuti e trattamento - Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria
- gestione del personale
 - affari generali, interrogazioni parlamentari, appunti, contenzioso e programmazione obiettivi
 - gestione protocollo corrispondenza e archivio
- Attività o settore: gestione personale e affari generali
- 17/09/2007 – 26/05/2008 Vice direttore Ufficio osservazione e trattamento intramurale - Direzione generale detenuti e trattamento — Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria
- pianificazione nazionale dell'attività trattamentale e assegnazione dei relativi capitoli di bilancio
 - pianificazione e controllo del lavoro penitenziario e delle relative risorse
 - programmazione degli interventi in raccordo con i Provveditorati
- Attività o settore: pianificazione e monitoraggio attività trattamentali
- 21/02/2003 – 16/09/2007 Direttore di Istituto Penitenziario (funzionario) assegnato all'Ufficio osservazione e trattamento intramurale— Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria - Direzione generale detenuti e trattamento

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 05/11/1996 Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato
Corte di Appello di Roma
- 22/01/1993 Diploma di laurea in Giurisprudenza
Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
- Votazione 105/110
 - Tesi in Diritto costituzionale

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Altre lingue	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	A2	A2	A2	A2	

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

Buone competenze comunicative e buona capacità di ascolto acquisite nell'esperienza lavorativa maturata a contatto con i detenuti ristretti in istituti penitenziari e nelle relazioni con il personale. Disponibile al confronto e al contraddittorio.

Competenze organizzative e gestionali

Buone capacità direttive, organizzative e gestionali, attualmente responsabile di circa 20 unità di personale di Polizia penitenziaria e del Comparto Funzioni Centrali. Buone capacità di responsabilizzazione e motivazione del personale per il raggiungimento degli obiettivi istituzionali.

Competenze professionali

- Missione presso la Casa mandamentale di Pontremoli per il disbrigo delle attività istituzionali della struttura su disposizione del Provveditore regionale della Toscana, dal 22.09.1998 al 27.02.2002.
- Componente Commissione esaminatrice 144° Corso sei unità allievi agenti, ai sensi dell'art. 6, D.Lgs. n. 443/1992 e s.m.i, febbraio 1999.
- Componente Commissione esaminatrice esami finali 144° Corso per agenti di Polizia penitenziaria in servizio effettivo, marzo-giugno 2006.
- Referente per la pubblicazione e l'aggiornamento sul sito www.giustizia.it delle pagine web di competenza della Direzione Generale Detenuti e Trattamento, dal 07.10.2004.
- Segretario supplente della Commissione esaminatrice del concorso interno, per titoli ed esami, per complessivi 84 posti per la nomina alla qualifica di ispettore superiore del corpo di Polizia penitenziaria indetto con P.D.G. 04.12.2003 – nominata con P.D.G. dell'11.05.2005.
- Componente supplente della Commissione istituita ai sensi dell'art.4 D.P.R. 25.10.1981 n. 738 e richiamata dell'art. 76 D.Lgs. 30.10.1992 n. 443 – nominata con D.C.D. del 31.05.2005.
- Vice Presidente del Gruppo di lavoro per la formazione delle graduatorie degli aspiranti ai trasferimenti di sede a domanda (P.D.G. 05.05.1999 e successive integrazioni) – nominata con PDG 05/07/2005.
- Incarico di curare la segreteria tecnica della Commissione di Studio "Mediazione penale e giustizia riparativa", istituita con Decreto del Capo Dipartimento del 26.02.2002, dal 25/11/2005.
- Componente del gruppo di lavoro per l'organizzazione del Convegno annuale della direzione generale detenuti e trattamento "Il trattamento dall'ingresso alla detenzione" - ordine di servizio del Direttore generale detenuti e trattamento n. 2 del 07.05.2007.
- Segretario supplente della commissione esaminatrice del concorso pubblico per esami a 110 Posti nell'area 'C' posizione economica 'C2', profilo professionale di contabile, indetto con PDG 21/11/2005, nominata con D.P.G. del 20.02.2006.

- Segretario supplente della Commissione Centrale per il personale Sanitario Incaricato dell'Amministrazione Penitenziaria per il biennio 2005/2006 – DCD 21.06.2006.
- Presidente del Gruppo di lavoro per la formazione delle graduatorie degli aspiranti ai trasferimenti di sede a domanda (P.D.G. 05.05.1999 e successive integrazioni) – nominata con PDG 21/06/2006.
- Componente del Gruppo di Lavoro relativo al Programma esecutivo d'Azione n. 18 per l'anno 2006 dal titolo "La normativa sul lavoro penitenziario: ipotesi di miglioramento e di razionalizzazione", approvato con la direttiva generale del Ministro della Giustizia per l'anno 2006 (D.M. 5 aprile 2006) - ordine di servizio del Vice Capo del Dipartimento n. 980 dell'8.08.2006.
- Segretario supplente della Commissione esaminatrice del concorso interno, per titoli di servizio ed esame, per complessivi 91 posti per la nomina alla qualifica di ispettore superiore del Corpo di Polizia penitenziaria, indetto con P.D.G. 17.11.2005, nominata con PDG 11/12/2006.
- Segretario della commissione esaminatrice del concorso interno per titoli, a complessivi 176 posti per la nomina alla qualifica iniziale del ruolo femminile dei sovrintendenti del Corpo di Polizia penitenziaria, indetto con P.D.G. 14.03.2006, nominata con PDG 13.12.2006.
- Presidente del Gruppo di lavoro per la formazione delle graduatorie degli aspiranti ai trasferimenti di sede a domanda (P.D.G. 05.05.1999 e successive integrazioni), nominata con PDG 19.03.2007.
- Segretario supplente della commissione di disciplina per il personale dirigente dell'Amministrazione Penitenziaria, nominata con D.M. 24.04.2007.
- Segretario supplente della Commissione medica ex art. 8 D.M. 12 febbraio 2007 nel concorso pubblico per titoli riservato agli agenti ausiliari di leva indetto con P.D.G. 09.03.2007, nominata con PDG 03.05.2007.
- Componente del gruppo di lavoro per il progetto sulla giustizia penale non conflittuale proposto dal Dipartimento per gli Affari di giustizia - ordine di servizio del Capo del Dipartimento n. 988 del 16.05.2007.
- Componente del gruppo di lavoro per il Programma esecutivo d'azione biennale n. 11/2007 - ordine di servizio del Direttore Generale detenuti e trattamento n. 9 del 28.06.2007.
- Componente di parte pubblica del Comitato per le pari opportunità di cui all'art. 20 D.P.R. 395/1995 - P.C.D. del 06.02.2008.
- Componente del gruppo di lavoro per l'organizzazione del Convegno annuale della direzione generale detenuti e trattamento "Dal giusto processo... la giusta pena" - ordine di servizio del Direttore generale n. 6 del 17.04.2008.
- Componente della Commissione esaminatrice del concorso interno per titoli a complessivi 530 posti per la nomina alla qualifica iniziale del ruolo maschile del

sovrintendenti del Corpo di Polizia penitenziaria, indetto con P.D.G. 18.01.2008, nominata con PDG 12.06.2008.

- Sostituto rappresentante dell'amministrazione penitenziaria nei seggi d'asta e nella stipula dei contratti per gli approvvigionamenti di beni e servizi e per la realizzazione di opere e lavori - dal 26 novembre 2008 ad oggi.
- Componente "Osservatorio permanente sulla giustizia riparativa" - ordine di servizio del Capo Dipartimento n. 1003 del 21.01.2009.
- Segretario supplente della Commissione per la valutazione dei dirigenti penitenziari dell'Amministrazione penitenziaria, per il biennio 2012-2014 (D.M. 26 settembre 2013).
- Componente supplente della Commissione esaminatrice del concorso pubblico per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 7 posti di vice perito biologo del ruolo dei periti tecnici del Corpo di polizia penitenziaria, indetto con P.D.G. del 20 gennaio 2014, nominata con P.D.G. del 29 .04.2014.
- Presidente supplente della Commissione di collaudo incaricata della valutazione della fornitura d. n.8 autobus di trasporto detenuti di cui al contratto 5641 del 13.03.2014, nominata con P.C.D. del 15.01.2015.
- Componente del gruppo di lavoro istituito con P.C.D. 09.02.2016, al fine di coordinare le attività istruttorie per la predisposizione dello schema di una lettera circolare unica che garantisca massima uniformità nella gestione del circuito speciale per detenuti 41 bis O.P. – P.C.D. del 24.05.2016.
- Componente supplente della Commissione esaminatrice concorso interno, per titoli di servizio e esame, per complessivi 25 posti per la nomina alla qualifica di ispettore superiore del ruolo maschile del Corpo di polizia penitenziaria, indetto con P.D.G. 21.10.2015, nominata con P.D.G. 08/11/2016.
- Componente gruppo di lavoro per la predisposizione dello schema di una lettera circolare per l'implementazione dell'uso di Skype a favore della popolazione detenuta – ordine di servizio n. 2 del 27.01.2017 del Direttore Generale detenuti e trattamento.
- Segretario della Commissione per la valutazione dei dirigenti per il conferimento degli incarichi superiori, di cui all'art. 14 D.Lgs. 63/2006, per il biennio 2017/2018-, nominata con D.M. 10.03.2017.
- Presidente della Commissione di collaudo incaricata della valutazione della fornitura di 10+2 autovetture relative all'ordine di fornitura rispettivamente Consip n. 3781403 e n. 3781427 del 26.07.2017, nominata con PCD 06.04.2018.
- Presidente supplente Commissione di collaudo incaricata della valutazione della fornitura di 3 autovetture relative all'ordine di fornitura Consip n. 3922790 del 16.11.2017, nominata con PCD 27.06.2018.
- Presidente supplente della Commissione di collaudo incaricata della valutazione della fornitura di 6 veicoli relativi all'ordine di fornitura Consip n. 3922863 e n. 4036435 del 12.12.2017 , nominata con PCD 05.07.2018.
- Presidente della Commissione di gara, ai sensi dell'art. 77 D.Lgs. 50/2016, per l'affidamento del servizio di copertura assicurativa sanitaria per il personale dell'amministrazione penitenziaria iscritto all'Ente di assistenza, pubblicato sulla G.U.R.I. n. 135 del 19.11.2018, nominata con provvedimento del Presidente dell'Ente del 21.12.2018.

- Componente supplente di parte pubblica della Commissione ricompense di cui all'art. 82, D.P.R. 15 febbraio 1999, n. 82, nominata con PCD 03.01.2019.
- Componente della *task force* di verifica e monitoraggio dell'inserimento dei dati nel sistema di gestione del personale SIGP1 e SIGP2 –ordine di servizio del Capo del Dipartimento n. 8789 12.03.2019.
- Presidente Commissione di collaudo incaricata della valutazione della fornitura di 6 furgoni relativi all'ordine di fornitura rispettivamente Consip n. 4390960 del 06.07.2018, nominata con PDG 12.04.2019.
- Presidente Commissione giudicatrice preposta alla valutazione tecnica delle offerte tecniche per l'affidamento dei "Servizi di verifica preventiva – ex art. 26 del d.lgs. 50/2016 – finalizzata alla validazione dei progetti definitivi ed esecutivi relativi a n. 8 lotti funzionali di lavori" per la realizzazione di padiglioni detentivi presso gli istituti penitenziari di Vigevano, Santa Maria Capua Vetere, Asti, Rovigo, Perugia, Civitavecchia, Viterbo e Napoli e Secondigliano, nominata con PDG 22.07.2020.
- Presidente Supplente Commissione di collaudo incaricata della valutazione della fornitura di n.150 veicoli Fiat Ducato per il trasporto di personale, relativi all'ordine di fornitura Consip n. 5360976 del 06.02.2020, nominata con PDG 22.09.2020.
- Presidente Commissione di collaudo per la fornitura degli effetti di casermaggio e vestiario in dotazione al Corpo di polizia penitenziaria, nominata con OdS del Direttore Generale del Personale e delle Risorse n. 3 del 15.01.2021.
- Presidente Supplente Commissione di collaudo incaricata della valutazione della fornitura di n.24 Subaru Forester 2.0 150Cv e-Boxer Free per il trasporto di personale, relativi all'ordine di fornitura Consip n. 6221974, nominata con PDG 25.11.2021.
- Presidente Commissione giudicatrice preposta alla valutazione delle offerte tecniche nella procedura di gara per l'affidamento del servizio di organizzazione di soggiorni estivi per i figli e gli orfani dei dipendenti dell'Amministrazione penitenziaria, nominata con PCD 04.04.2023.
- Presidente Commissione giudicatrice preposta alla valutazione delle offerte tecniche nella procedura di gara per l'affidamento del servizio di somministrazione di lavoro a tempo determinato di personale da adibire al Bar sito nel Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria di Roma, nominata con PCD 14.12.2022 e PCD 22.04.2023.
- Componente di parte pubblica della Commissione paritetica per la formazione e l'aggiornamento professionale della Polizia penitenziaria di cui all'art. 22, del DPR 31 luglio 1995, n. 395, nominata con PCD 03.07.2024.
- "Responsabile della gestione degli operatori volontari del Servizio Civile Universale" della Struttura nominata ai sensi dell'art.11, comma 3, lettera b), del d.lgs. 40/2017, con provvedimento del Direttore Generale del Personale 17 febbraio 2025

66

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi

Utente autonomo	Utente autonomo	Utente autonomo	Utente autonomo	Utente base
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-------------

- Buona padronanza degli strumenti Office

ULTERIORI INFORMAZIONI

Corsi

- *Corso di formazione per funzionari dell'Amministrazione penitenziaria*
Istituto Superiore di Studi Penitenziari - novembre 1997/ottobre 1998.
- *Corso di formazione e sensibilizzazione sull'alcool dipendenza e patologie correlate riservato agli operatori penitenziari*
Casa circondariale di Lucca gennaio-febbraio 1999.
- *Corso di formazione integrata in ambito penitenziario per operatori Ser,T del servizio sanitario penitenziario e del terzo settore della Regione Toscana*
Casa circondariale Livorno. - giugno - novembre 1998.
- *Corso di formazione per dirigenti sul management articolato in quattro giornate -*
Provveditorato regionale Toscana - Firenze 1999
- *Analisi e riprogettazione dei processi organizzativi per funzionari della P.A., Progetto F.A.C. Innov.A. 2000 PASS DAP Programma operativo multiregionale n.9400/22/1 FSE*
Istituto Superiore di Studi Penitenziari – ottobre 2000 - gennaio 2001
- *Programma comunitario "PROGRESS" Progetto PER.FOR.MA.GE Percorsi Formativi al Mainstreaming di Genere - finanziato dalla Commissione europea.*
Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per i diritti e le pari opportunità, 22-23 maggio 2008
- *Corso di formazione sul terrorismo internazionale*
Scuola di Formazione e Aggiornamento Roma 9-11 novembre 2011
- *Il sistema penitenziario tra emergenze e riforma: la complessità gestionale dell'agire dirigenziale*
Istituto Superiore di Studi Penitenziari – 7-12 novembre 2011
- *Corso di aggiornamento per dirigenti sulla Sorveglianza Dinamica*
Istituto Superiore di Studi Penitenziari – 28-29 novembre 2013
- *Corso di aggiornamento sulla legge anticorruzione e sul decreto legislativo n. 81/2008*
Istituto Superiore di Studi Penitenziari - 10-14 novembre 2014

- *Responsabilità, competenze ed opportunità della dirigenza*
D.A.P. - Istituto Superiore di Studi Penitenziari – 5-9 ottobre 2015
- *Il controllo di gestione - teoria e pratica*
Direzione Generale della Formazione - 10 novembre 2016
- *La pratica manageriale nella gestione dell'emergenza*
Direzione Generale della Formazione – 23-27 ottobre 2017
- *Corso in materia di digitalizzazione dei flussi di corrispondenza*
Scuola Superiore dell'esecuzione penale Piersanti Mattarella – 22 e 28 maggio 2018
- *Corso "Protezione della privacy (GDPR) e Risk assessment" – con esito positivo della prova di valutazione finale*
Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) – 26 e 27 aprile 2021
- *Corso "Diritto del lavoro pubblico: seminari tematici – organizzare un concorso pubblico" – con esito positivo della prova di valutazione finale*
Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) – 6 e 7 giugno 2022
- *Corso "Il linguaggio dell'Amministrazione – In collaborazione con Accademia della Crusca" – con esito positivo della prova di valutazione finale*
Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) – dal 13 al 19 aprile 2023 per complessive 10 ore
- *Corso "Intelligenze relazionali per il management" – con esito positivo della prova di valutazione finale -*
Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) – dal 16 settembre al 2 ottobre 2024 per complessive 42 ore.
- *Corso "Strategia professionalizzante e piani di formazione in tema di appalti pubblici – percorso base sui contratti pubblici" – con esito positivo del test di valutazione finale*
Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) – dicembre 2024 per complessive 5 ore
- *Corso "Introduzione alla previdenza complementare nel settore pubblico – In collaborazione con il Dipartimento della Funzione Pubblica" – con esito positivo della prova di valutazione finale*
Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) – dal 20 novembre al 20 dicembre 2024 per complessive 6 ore.
- *Corso "Strumenti e strategie di prevenzione della corruzione: seminari tematici – Il whistleblowing – In collaborazione con ANAC" – con esito positivo della prova di valutazione finale.*
Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) – dal 12 e 13 dicembre 2024 per complessive 10 ore.
- *Corso "Prevenzione e contrasto alla corruzione nelle PA: aree di rischio - Acquisizione e gestione del personale"*

Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) – dal 3 al 13 aprile 2025 per complessive 8 ore.

- Corso *“Protezione della privacy: regole, ruoli e profili operativi”*
Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) – dal 14 aprile al 26 maggio 20253
al 13 aprile 2025 per complessive 24 ore.

Seminari

- *Incidenza della legge Brunetta 4 marzo 2009 n. 15 e decreto attuativo 27 ottobre 2009 n. 150 e dei CCNL 2006-2009 sul procedimento disciplinare nelle Pubbliche Amministrazioni. I nuovi rapporti penale/disciplinare, le direttive del Ministro per la Pubblica Amministrazione e l'innovazione e le ultime decisioni della Cassazione*
Centro Amministrativo G. Altavista - Roma 23.04.2010.
- Ciclo di sette seminari di studio: *“Il supporto del processo di controllo di gestione all'implementazione del Sistema di Misurazione e Valutazione delle performance del Ministero della Giustizia”*
Ministero della Giustizia - novembre 2010 - gennaio 2011.
- *Meeting on radicalization - “workshop on radicalization: introduction to the derad and training aid online platform”*
Casa di reclusione di Padova, 29 – 30 giugno 2017
- *Tavola rotonda “Gruppo operativo mobile, vent'anni di contrasto alla criminalità organizzata”*
Scuola di Formazione “Giovanni Falcone” – Roma, 4 aprile 2019

Docenze

- *Docenze in materia di ordinamento penitenziario*
Scuola di Formazione e Aggiornamento del personale dell'Amministrazione penitenziaria di Cairo Montenotte gennaio – marzo 1999
- *Docenze in materia di ordinamento penitenziario*
Ospedale Psichiatrico Giudiziario di Montelupo Fiorentino marzo-giugno 2000
- *Docenze in materia di ordinamento penitenziario*
Casa di reclusione di Massa – maggio – novembre 2000

Pubblicazioni

- *SANTI CONSOLO - Codice penitenziario commentato edizione Laurus Robuffo dic.2016 e successivi aggiornamenti*
Commento artt. 14 bis, ter, quater legge 26 luglio 1975, n. 354, sul regime di sorveglianza particolare.

Sabrina Carracoi