



## ***BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2022 E PER IL TRIENNIO 2022 – 2024***

- 1) Preventivo finanziario decisionale**
- 2) Preventivo finanziario gestionale**
- 3) Preventivo economico**
- 4) Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria**

### **Allegati:**

- 5) Bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024**
- 6) Relazione programmatica e nota illustrativa al bilancio**
- 7) Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione**
- 8) Tabella dimostrativa del presunto risultato di cassa**
- 9) Prospetto per missioni e programmi**
- 10) Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio**
- 11) Relazione del Collegio dei Revisori**



***BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO  
FINANZIARIO 2022 E PER IL TRIENNIO 2022 – 2024***

**1. Preventivo finanziario decisionale**

|  <div>CASSA DELLE AMMENDE<br/>Preventivo Finanziario Decisionale - Esercizio 2022</div> | ESERCIZIO FINANZIARIO 2022                                    |                          |                     | ESERCIZIO FINANZIARIO 2021      |                                     |                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
|                                                                                                                                                                         | Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2022) | Previsioni di competenza | Previsioni di cassa | Residui iniziali dell'anno 2021 | Previsioni definitive di competenza | Previsioni definitive di cassa |
| PARTE I - ENTRATE                                                                                                                                                       |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |

Avanzo di amministrazione presunto

€ 101.817.156,96

Fondo iniziale di cassa presunto

€ 112.436.243,75

1 - CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA CASSA DELLE AMMENDE

| Conto | Codice  | 1.1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI                                      |  |                |                |                 |                 |
|-------|---------|------------------------------------------------------------------------|--|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|       |         | 1.1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE                                           |  |                |                |                 |                 |
|       |         | 1.1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI                    |  |                |                |                 |                 |
|       |         | 1.1.3 - ALTRE ENTRATE                                                  |  | € 9.539.000,00 | € 9.539.000,00 | € 14.763.000,00 | € 14.763.000,00 |
|       | 1.1.3.1 | ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI |  |                |                |                 |                 |
|       | 1.1.3.2 | REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI                                        |  | € 1.000.000,00 | € 1.000.000,00 | € 1.000.000,00  | € 1.000.000,00  |
|       | 1.1.3.3 | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI                     |  |                |                |                 |                 |
|       | 1.1.3.4 | ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                               |  | € 8.539.000,00 | € 8.539.000,00 | € 13.763.000,00 | € 13.763.000,00 |
|       |         |                                                                        |  |                |                |                 |                 |
|       |         | TOTALE GENERALE ENTRATE CORRENTI                                       |  | € 9.539.000,00 | € 9.539.000,00 | € 14.763.000,00 | € 14.763.000,00 |

| Conto | Codice | 1.2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE                                     |  |  |  |  |  |
|-------|--------|---------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
|       |        | 1.2.1 - ENTRATE PER L'ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI |  |  |  |  |  |
|       |        | 1.2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE                    |  |  |  |  |  |
|       |        | 1.2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI                                                  |  |  |  |  |  |
|       |        | TOTALE GENERALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE                                       |  |  |  |  |  |

|  |                                      |  |  |  |  |  |
|--|--------------------------------------|--|--|--|--|--|
|  | 1.3 - TITOLO III - GESTIONI SPECIALI |  |  |  |  |  |
|--|--------------------------------------|--|--|--|--|--|

|  |                                   |  |  |  |  |  |
|--|-----------------------------------|--|--|--|--|--|
|  | 1.4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO |  |  |  |  |  |
|--|-----------------------------------|--|--|--|--|--|

Riepilogo dei titoli

|                                                  |  |                 |                 |  |                 |                 |
|--------------------------------------------------|--|-----------------|-----------------|--|-----------------|-----------------|
| TITOLO I - ENTRATE CORRENTI                      |  | € 9.539.000,00  | € 9.539.000,00  |  | € 14.763.000,00 | € 14.763.000,00 |
|                                                  |  |                 |                 |  |                 |                 |
| TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE            |  | € 0,00          | € 0,00          |  | € 0,00          | € 0,00          |
|                                                  |  |                 |                 |  |                 |                 |
| TITOLO III - GESTIONI SPECIALI                   |  | € 0,00          | € 0,00          |  | € 0,00          | € 0,00          |
|                                                  |  |                 |                 |  |                 |                 |
| TITOLO IV - PARTITE DI GIRO                      |  | € 0,00          | € 0,00          |  | € 0,00          | € 0,00          |
|                                                  |  |                 |                 |  |                 |                 |
| TOTALE                                           |  | € 9.539.000,00  | € 9.539.000,00  |  | € 14.763.000,00 | € 14.763.000,00 |
| Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale |  | € 43.631.000,00 |                 |  | € 13.413.000,00 |                 |
|                                                  |  |                 |                 |  |                 |                 |
| Utilizzo dell'avanzo di cassa iniziale           |  |                 | € 53.899.622,00 |  |                 | € 22.413.000,00 |
|                                                  |  |                 |                 |  |                 |                 |
| TOTALE GENERALE                                  |  | € 53.170.000,00 | € 63.438.622,00 |  | € 28.176.000,00 | € 37.176.000,00 |

|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-----------------|--|--|--|--|
| <div></div> <div>CASSA DELLE AMMENDE<br/>Preventivo Finanziario Decisionale - Esercizio 2022</div> |                                          |                                                              | ESERCIZIO FINANZIARIO 2022                                    |                          |                     | ESERCIZIO FINANZIARIO 2021      |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              | Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2022) | Previsioni di competenza | Previsioni di cassa | Residui iniziali dell'anno 2021 | Previsioni definitive di competenza | Previsioni definitive di cassa |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
| PARTE II - USCITE                                                                                                                                                                   |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
| 1 - CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA CASSA DELLE AMMENDE                                                                                                                    |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
| Conto                                                                                                                                                                               | Codice                                   | 1.1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI                             |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          | 1.1.1 - FUNZIONAMENTO                                        |                                                               | € 140.000,00             | € 140.000,00        |                                 | € 166.000,00                        | € 166.000,00                   |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     | 1.1.1.1                                  | USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE                              |                                                               | € 40.000,00              | € 40.000,00         |                                 | € 57.000,00                         | € 57.000,00                    |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     | 1.1.1.2                                  | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO              |                                                               | € 40.000,00              | € 40.000,00         |                                 | € 40.000,00                         | € 40.000,00                    |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     | 1.1.1.3                                  | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI        |                                                               | € 60.000,00              | € 60.000,00         |                                 | € 69.000,00                         | € 69.000,00                    |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          | 1.1.2 - INTERVENTI DIVERSI                                   | € 10.268.622,00                                               | € 52.530.000,00          | € 62.798.622,00     | € 10.058.740,37                 | € 27.510.000,00                     | € 36.510.000,00                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     | 1.1.2.1                                  | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                         |                                                               | € 10.000,00              | € 10.000,00         |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     | 1.1.2.2                                  | TRASFERIMENTI PASSIVI                                        | € 10.268.622,00                                               | € 50.000.000,00          | € 60.268.622,00     | € 10.058.740,37                 | € 25.000.000,00                     | € 34.000.000,00                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     | 1.1.2.3                                  | ONERI FINANZIARI                                             |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     | 1.1.2.4                                  | ONERI TRIBUTARI                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     | 1.1.2.5                                  | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI          |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     | 1.1.2.6                                  | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                      |                                                               | € 2.520.000,00           | € 2.520.000,00      |                                 | € 2.510.000,00                      | € 2.510.000,00                 |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          | 1.1.3 - ONERI COMUNI                                         |                                                               | € 500.000,00             | € 500.000,00        |                                 | € 500.000,00                        | € 500.000,00                   |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     | 1.1.3.1                                  | FONDO DI RISERVA                                             |                                                               | € 500.000,00             | € 500.000,00        |                                 | € 500.000,00                        | € 500.000,00                   |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          | 1.1.4 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          | 1.1.5 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI               |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     | TOTALE GENERALE USCITE CORRENTI          |                                                              | € 10.268.622,00                                               | € 53.170.000,00          | € 63.438.622,00     | € 10.058.740,37                 | € 28.176.000,00                     | € 37.176.000,00                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
| Conto                                                                                                                                                                               | Codice                                   | 1.2 - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE                   |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          | 1.2.1 - INVESTIMENTI                                         |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          | 1.2.2 - ONERI COMUNI                                         |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          | 1.2.3 - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE                      |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          | 1.2.4 - ACCANTONAMENTO PER RIPRISTINO INVESTIMENTI           |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     | TOTALE GENERALE USCITE IN CONTO CAPITALE |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     | 1.3 - TITOLO III - GESTIONI SPECIALI     |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     | 1.4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO        |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
| Riepilogo dei titoli                                                                                                                                                                |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              | TITOLO I - USCITE CORRENTI                                    | € 10.268.622,00          | € 53.170.000,00     | € 63.438.622,00                 | € 10.058.740,37                     | € 28.176.000,00                | € 37.176.000,00 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
| TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE                                                                                                                                                |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
| TITOLO III - GESTIONI SPECIALI                                                                                                                                                      |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
| TITOLO IV - PARTITE DI GIRO                                                                                                                                                         |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
| TOTALE                                                                                                                                                                              |                                          |                                                              | € 10.268.622,00                                               | € 53.170.000,00          | € 63.438.622,00     | € 10.058.740,37                 | € 28.176.000,00                     | € 37.176.000,00                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               |                          |                     |                                 |                                     |                                |                 |  |  |  |  |
| TOTALE GENERALE                                                                                                                                                                     |                                          |                                                              |                                                               | € 53.170.000,00          | € 63.438.622,00     |                                 | € 28.176.000,00                     | € 37.176.000,00                |                 |  |  |  |  |



***BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO  
FINANZIARIO 2022 E PER IL TRIENNIO 2022 – 2024***

**2. Preventivo finanziario gestionale**



CASSA DELLE AMMENDE  
Preventivo Finanziario Gestionale - Esercizio 2022

Residui attivi  
presunti alla fine  
dell'anno in corso  
(iniziali 2022)

Previsioni definitive  
dell'anno in corso

Previsioni di  
competenza per il  
2022

Previsioni di cassa  
per il 2022

PARTE I - ENTRATE

Avanzo di amministrazione presunto

€ 101.817.156,96

Fondo iniziale di cassa presunto

€ 112.436.243,75

1 - CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA CASSA DELLE AMMENDE

| Conto                | Codice  | 1.1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI                                                          |  |                 |                |                |
|----------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------|----------------|----------------|
|                      |         | 1.1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE                                                               |  |                 |                |                |
|                      | 1.1.1.1 | ALIQUOTE CONTRIBUTIVE A CARICO DEI DATORI DI LAVORO O DEGLI I SCRITTI                      |  |                 |                |                |
|                      | 1.1.1.2 | QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEGLI ISCRITTI ALL'ONERE DI PARTICOLARI GESTIONI                   |  |                 |                |                |
|                      |         | 1.1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI                                        |  |                 |                |                |
|                      | 1.1.2.1 | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO                                                         |  |                 |                |                |
|                      | 1.1.2.2 | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI                                                       |  |                 |                |                |
|                      | 1.1.2.3 | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE PROVINCE                                                      |  |                 |                |                |
|                      | 1.1.2.4 | TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO                                  |  |                 |                |                |
|                      |         | 1.1.3 - ALTRE ENTRATE                                                                      |  | € 14.763.000,00 | € 9.539.000,00 | € 9.539.000,00 |
|                      | 1.1.3.1 | ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI                     |  |                 |                |                |
|                      | 1.1.3.2 | REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI                                                            |  | € 1.000.000,00  | € 1.000.000,00 | € 1.000.000,00 |
| E.3.03.03.03.001     |         | Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche |  | € 1.000.000,00  | € 1.000.000,00 | € 1.000.000,00 |
|                      | 1.1.3.3 | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI                                         |  |                 |                |                |
|                      | 1.1.3.4 | ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                                   |  | € 13.763.000,00 | € 8.539.000,00 | € 8.539.000,00 |
| E.3.02.02.01.001     |         | Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie                   |  | € 11.000.000,00 | € 7.000.000,00 | € 7.000.000,00 |
| E.3.02.02.03.001     |         | Proventi da confische e sequestri in denaro a famiglie                                     |  | € 30.000,00     | € 30.000,00    | € 30.000,00    |
| E.3.05.99.99.999     |         | Altre entrate correnti n.a.c.                                                              |  | € 2.700.000,00  | € 1.500.000,00 | € 1.500.000,00 |
| E.3.05.99.99.999.001 |         | Costituzione depositi cauzionali - FONDO DEPOSITI                                          |  | € 2.000.000,00  | € 700.000,00   | € 700.000,00   |
| E.3.05.99.99.999.002 |         | Acquisizione fondi abbandonati dei detenuti dimessi - FONDO DEPOSITI                       |  | € 500.000,00    | € 600.000,00   | € 600.000,00   |
| E.3.05.99.99.999.999 |         | Altre entrate correnti n.a.c.                                                              |  | € 200.000,00    | € 200.000,00   | € 200.000,00   |
| E.4.02.02.01.001     |         | Contributi agli investimenti da Famiglie                                                   |  | € 10.000,00     | € 2.000,00     | € 2.000,00     |
| E.4.02.03.03.999     |         | Contributi agli investimenti da altre Imprese                                              |  | € 10.000,00     | € 2.000,00     | € 2.000,00     |
| E.4.02.04.01.001     |         | Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private                                |  | € 10.000,00     | € 2.000,00     | € 2.000,00     |
| E.4.05.04.99.999     |         | Altre entrate in conto capitale n.a.c.                                                     |  | € 3.000,00      | € 3.000,00     | € 3.000,00     |
|                      |         |                                                                                            |  |                 |                |                |
|                      |         | TOTALE GENERALE ENTRATE CORRENTI                                                           |  | € 14.763.000,00 | € 9.539.000,00 | € 9.539.000,00 |

| Conto | Codice | 1.2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE                                     |  |  |  |  |
|-------|--------|---------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
|       |        | 1.2.1 - ENTRATE PER L'ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI |  |  |  |  |
|       |        | 1.2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE                    |  |  |  |  |
|       |        | 1.2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI                                                  |  |  |  |  |
|       |        | TOTALE GENERALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE                                       |  |  |  |  |
|       |        |                                                                                 |  |  |  |  |
|       |        | 1.3 - TITOLO III - GESTIONI SPECIALI                                            |  |  |  |  |
|       |        |                                                                                 |  |  |  |  |
|       |        | 1.4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO                                               |  |  |  |  |

Riepilogo dei titoli

|                                                  |  |                 |                 |                 |
|--------------------------------------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| TITOLO I - ENTRATE CORRENTI                      |  | € 14.763.000,00 | € 9.539.000,00  | € 9.539.000,00  |
|                                                  |  |                 |                 |                 |
| TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE            |  | € 0,00          | € 0,00          | € 0,00          |
|                                                  |  |                 |                 |                 |
| TITOLO III - GESTIONI SPECIALI                   |  | € 0,00          | € 0,00          | € 0,00          |
|                                                  |  |                 |                 |                 |
| TITOLO IV - PARTITE DI GIRO                      |  | € 0,00          | € 0,00          | € 0,00          |
|                                                  |  |                 |                 |                 |
| TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE                    |  | € 14.763.000,00 | € 9.539.000,00  | € 9.539.000,00  |
| Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale |  |                 | € 43.631.000,00 |                 |
|                                                  |  |                 |                 |                 |
|                                                  |  |                 |                 | € 53.899.622,00 |
| Utilizzo dell'avanzo di cassa iniziale           |  |                 |                 |                 |
|                                                  |  |                 |                 |                 |
| TOTALE                                           |  | € 28.176.000,00 | € 53.170.000,00 | € 63.438.622,00 |

|                                                                                                                                                                                   |                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                |                                             |                                            |                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|
| <div></div> <div>CASSA DELLE AMMENDE<br/>Preventivo Finanziario Gestionale - Esercizio 2022</div> |                                                                  |                                                                                                                     | Residui passivi<br>presunti alla fine<br>dell'anno in corso<br>(iniziali 2022) | Previsioni definitive<br>dell'anno in corso | Previsioni di<br>competenza per il<br>2022 | Previsioni di cassa<br>per il 2022 |
| PARTE II - USCITE                                                                                                                                                                 |                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                |                                             |                                            |                                    |
|                                                                                                                                                                                   |                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                |                                             |                                            |                                    |
|                                                                                                                                                                                   | 1 - CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA CASSA DELLE AMMENDE |                                                                                                                     |                                                                                |                                             |                                            |                                    |
|                                                                                                                                                                                   |                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                |                                             |                                            |                                    |
| Conto                                                                                                                                                                             | Codice                                                           | 1.1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI                                                                                    |                                                                                |                                             |                                            |                                    |
|                                                                                                                                                                                   |                                                                  | 1.1.1 - FUNZIONAMENTO                                                                                               |                                                                                | € 166.000,00                                | € 140.000,00                               | € 140.000,00                       |
|                                                                                                                                                                                   | 1.1.1.1                                                          | USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE                                                                                     |                                                                                | € 57.000,00                                 | € 40.000,00                                | € 40.000,00                        |
| U.1.03.02.01.002                                                                                                                                                                  |                                                                  | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi                                                                |                                                                                | € 12.000,00                                 | € 10.000,00                                | € 10.000,00                        |
| U.1.03.02.01.008                                                                                                                                                                  |                                                                  | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione |                                                                                | € 45.000,00                                 | € 30.000,00                                | € 30.000,00                        |
|                                                                                                                                                                                   | 1.1.1.2                                                          | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                                                                     |                                                                                | € 40.000,00                                 | € 40.000,00                                | € 40.000,00                        |
| U.1.01.01.01.004                                                                                                                                                                  |                                                                  | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato  |                                                                                | € 30.000,00                                 | € 30.000,00                                | € 30.000,00                        |
| U.1.03.02.02.002                                                                                                                                                                  |                                                                  | Indennità di missione e di trasferta                                                                                |                                                                                | € 5.000,00                                  | € 5.000,00                                 | € 5.000,00                         |
| U.1.01.01.02.999                                                                                                                                                                  |                                                                  | Altre spese per il personale n.a.c.                                                                                 |                                                                                | € 5.000,00                                  | € 5.000,00                                 | € 5.000,00                         |
|                                                                                                                                                                                   | 1.1.1.3                                                          | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI                                                               |                                                                                | € 69.000,00                                 | € 60.000,00                                | € 60.000,00                        |
| U.1.03.01.02.009                                                                                                                                                                  |                                                                  | Beni per attività di rappresentanza                                                                                 |                                                                                | € 5.000,00                                  | € 0,00                                     | € 0,00                             |
| U.1.03.01.02.999                                                                                                                                                                  |                                                                  | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                            |                                                                                | € 0,00                                      | € 5.000,00                                 | € 5.000,00                         |
| U.1.03.02.07.006                                                                                                                                                                  |                                                                  | Licenze d'uso per software                                                                                          |                                                                                | € 1.000,00                                  | € 0,00                                     | € 0,00                             |
| U.1.03.02.99.002                                                                                                                                                                  |                                                                  | Altre spese legali                                                                                                  |                                                                                | € 43.000,00                                 | € 50.000,00                                | € 50.000,00                        |
| U.1.03.02.99.011                                                                                                                                                                  |                                                                  | Servizi per attività di rappresentanza                                                                              |                                                                                | € 5.000,00                                  | € 0,00                                     | € 0,00                             |
| U.1.03.02.10.001                                                                                                                                                                  |                                                                  | Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza                                                       |                                                                                | € 15.000,00                                 | € 0,00                                     | € 0,00                             |
| U.1.03.02.99.999                                                                                                                                                                  |                                                                  | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                        |                                                                                | € 0,00                                      | € 5.000,00                                 | € 5.000,00                         |
|                                                                                                                                                                                   |                                                                  | 1.1.2 - INTERVENTI DIVERSI                                                                                          | € 10.268.622,00                                                                | € 27.510.000,00                             | € 52.530.000,00                            | € 62.798.622,00                    |
|                                                                                                                                                                                   | 1.1.2.1                                                          | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                                                                                |                                                                                |                                             | € 10.000,00                                | € 10.000,00                        |
| U.1.03.02.02.001                                                                                                                                                                  |                                                                  | Rimborso per viaggio e trasloco                                                                                     |                                                                                |                                             | € 10.000,00                                | € 10.000,00                        |
|                                                                                                                                                                                   | 1.1.2.2                                                          | TRASFERIMENTI PASSIVI                                                                                               | € 10.268.622,00                                                                | € 25.000.000,00                             | € 50.000.000,00                            | € 60.268.622,00                    |
| U.1.04.01.01.001                                                                                                                                                                  |                                                                  | Trasferimenti correnti a Ministeri                                                                                  | € 444.086,00                                                                   | € 6.000.000,00                              | € 23.500.000,00                            | € 23.944.086,00                    |
| U.1.04.01.02.001                                                                                                                                                                  |                                                                  | Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome                                                                | € 7.131.176,00                                                                 | € 15.000.000,00                             | € 23.500.000,00                            | € 30.631.176,00                    |
| U.2.03.01.01.001                                                                                                                                                                  |                                                                  | Contributi agli investimenti a Ministeri                                                                            | € 2.693.360,00                                                                 | € 4.000.000,00                              | € 3.000.000,00                             | € 5.693.360,00                     |
|                                                                                                                                                                                   | 1.1.2.3                                                          | ONERI FINANZIARI                                                                                                    |                                                                                |                                             |                                            |                                    |
|                                                                                                                                                                                   | 1.1.2.4                                                          | ONERI TRIBUTARI                                                                                                     |                                                                                |                                             |                                            |                                    |
|                                                                                                                                                                                   | 1.1.2.5                                                          | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                                                                 |                                                                                |                                             |                                            |                                    |
|                                                                                                                                                                                   | 1.1.2.6                                                          | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                                                             |                                                                                | € 2.510.000,00                              | € 2.520.000,00                             | € 2.520.000,00                     |
| U.1.10.05.99.999                                                                                                                                                                  |                                                                  | Altre spese dovute per irregolarità e illeciti n.a.c.                                                               |                                                                                | € 11.000,00                                 | € 20.000,00                                | € 20.000,00                        |
| U.1.10.99.99.999                                                                                                                                                                  |                                                                  | Altre spese correnti n.a.c.                                                                                         |                                                                                | € 2.499.000,00                              | € 2.500.000,00                             | € 2.500.000,00                     |
| U.1.10.99.99.999.001                                                                                                                                                              |                                                                  | Restituzione depositi cauzionali - FONDO DEPOSITI                                                                   |                                                                                | € 1.500.000,00                              | € 1.500.000,00                             | € 1.500.000,00                     |
| U.1.10.99.99.999.002                                                                                                                                                              |                                                                  | Restituzione fondi abbandonati dei detenuti dimessi - FONDO DEPOSITI                                                |                                                                                | € 500.000,00                                | € 500.000,00                               | € 500.000,00                       |
| U.1.10.99.99.999.999                                                                                                                                                              |                                                                  | Altre spese correnti n.a.c.                                                                                         |                                                                                | € 499.000,00                                | € 500.000,00                               | € 500.000,00                       |
|                                                                                                                                                                                   |                                                                  | 1.1.3 - ONERI COMUNI                                                                                                |                                                                                | € 500.000,00                                | € 500.000,00                               | € 500.000,00                       |
|                                                                                                                                                                                   | 1.1.3.1                                                          | FONDO DI RISERVA                                                                                                    |                                                                                | € 500.000,00                                | € 500.000,00                               | € 500.000,00                       |
| U.1.10.01.01.001                                                                                                                                                                  |                                                                  | Fondi di riserva                                                                                                    |                                                                                | € 500.000,00                                | € 500.000,00                               | € 500.000,00                       |
|                                                                                                                                                                                   |                                                                  | 1.1.4 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI                                                        |                                                                                |                                             |                                            |                                    |
|                                                                                                                                                                                   | 1.1.4.1                                                          | ONERI PER IL PERSONALE IN QUIESCENZA                                                                                |                                                                                |                                             |                                            |                                    |
|                                                                                                                                                                                   | 1.1.4.2                                                          | ACCONTANAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                                                                      |                                                                                |                                             |                                            |                                    |
|                                                                                                                                                                                   |                                                                  | 1.1.5 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI                                                                      |                                                                                |                                             |                                            |                                    |
|                                                                                                                                                                                   | TOTALE GENERALE USCITE CORRENTI                                  |                                                                                                                     | € 10.268.622,00                                                                | € 28.176.000,00                             | € 53.170.000,00                            | € 63.438.622,00                    |

|       |         |                                                                       |                 |                 |                 |                 |
|-------|---------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Conto | Codice  | 1.2 - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE                            |                 |                 |                 |                 |
|       |         | 1.2.1 - INVESTIMENTI                                                  |                 |                 |                 |                 |
|       | 1.2.1.1 | ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI             |                 |                 |                 |                 |
|       | 1.2.1.2 | ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                             |                 |                 |                 |                 |
|       | 1.2.1.3 | PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI                         |                 |                 |                 |                 |
|       | 1.2.1.4 | CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI                               |                 |                 |                 |                 |
|       | 1.2.1.5 | INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO |                 |                 |                 |                 |
|       |         | 1.2.2 - ONERI COMUNI                                                  |                 |                 |                 |                 |
|       | 1.2.2.1 | RIMBORSI DI MUTUI                                                     |                 |                 |                 |                 |
|       | 1.2.2.2 | RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE                                     |                 |                 |                 |                 |
|       | 1.2.2.3 | RIMBORSI DI OBBLIGAZIONI                                              |                 |                 |                 |                 |
|       | 1.2.2.4 | RESTITUZIONE ALLE GESTIONIAUTONOME DI ANTICIPAZIONI                   |                 |                 |                 |                 |
|       | 1.2.2.5 | ESTINZIONE DEBITI DIVERSI                                             |                 |                 |                 |                 |
|       |         | 1.2.3 - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE                               |                 |                 |                 |                 |
|       |         | 1.2.4 - ACCANTONAMENTO PER RIPRISTINO INVESTIMENTI                    |                 |                 |                 |                 |
|       |         |                                                                       |                 |                 |                 |                 |
|       |         | TOTALE GENERALE USCITE IN CONTO CAPITALE                              |                 |                 |                 |                 |
|       |         |                                                                       |                 |                 |                 |                 |
|       |         | 1.3 - TITOLO III - GESTIONI SPECIALI                                  |                 |                 |                 |                 |
|       |         |                                                                       |                 |                 |                 |                 |
|       |         | 1.4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO                                     |                 |                 |                 |                 |
|       |         |                                                                       |                 |                 |                 |                 |
|       |         | Riepilogo dei titoli                                                  |                 |                 |                 |                 |
|       |         |                                                                       |                 |                 |                 |                 |
|       |         |                                                                       |                 |                 |                 |                 |
|       |         | TITOLO I - USCITE CORRENTI                                            | € 10.268.622,00 | € 28.176.000,00 | € 53.170.000,00 | € 63.438.622,00 |
|       |         |                                                                       |                 |                 |                 |                 |
|       |         | TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE                                  |                 | € 0,00          | € 0,00          | € 0,00          |
|       |         |                                                                       |                 |                 |                 |                 |
|       |         | TITOLO III - GESTIONI SPECIALI                                        |                 | € 0,00          | € 0,00          | € 0,00          |
|       |         |                                                                       |                 |                 |                 |                 |
|       |         | TITOLO IV - PARTITE DI GIRO                                           |                 | € 0,00          | € 0,00          | € 0,00          |
|       |         |                                                                       |                 |                 |                 |                 |
|       |         | TOTALE GENERALE DELLE USCITE                                          | € 10.268.622,00 | € 28.176.000,00 | € 53.170.000,00 | € 63.438.622,00 |
|       |         |                                                                       |                 |                 |                 |                 |
|       |         | Disavanzo di amministrazione                                          |                 |                 |                 |                 |
|       |         |                                                                       |                 |                 |                 |                 |
|       |         | TOTALE                                                                | € 10.268.622,00 | € 28.176.000,00 | € 53.170.000,00 | € 63.438.622,00 |



***BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO  
FINANZIARIO 2022 E PER IL TRIENNIO 2022 – 2024***

**3. Preventivo economico**

|                                                                                                                                                                          |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|  <p style="text-align: center;"><b>CASSA DELLE AMMENDE</b><br/>Preventivo Economico</p> | Anno 2022        | Anno 2021        |
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                                                                                                        |                  |                  |
| 1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*                                                                                             |                  |                  |
| 2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti                                                                                |                  |                  |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                                                                                                         |                  |                  |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                                                                                                     |                  |                  |
| 5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio                                                                         | € 8.536.000,00   | € 13.760.000,00  |
| Totale valore della produzione (A)                                                                                                                                       | € 8.536.000,00   | € 13.760.000,00  |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                                                                                                         |                  |                  |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci**                                                                                                                     | € 5.000,00       | € 5.000,00       |
| 7) Per servizi                                                                                                                                                           | € 95.000,00      | € 121.000,00     |
| 8) Per godimento beni di terzi**                                                                                                                                         |                  |                  |
| 9) Per il personale                                                                                                                                                      | € 50.000,00      | € 40.000,00      |
| a) salari e stipendi                                                                                                                                                     |                  |                  |
| b) oneri sociali                                                                                                                                                         |                  |                  |
| c) trattamento di fine rapporto                                                                                                                                          |                  |                  |
| d) trattamento di quiescenza e simili                                                                                                                                    |                  |                  |
| e) altri costi                                                                                                                                                           | € 50.000,00      | € 40.000,00      |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                                                                                                          |                  |                  |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                                                                                                                       |                  |                  |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali                                                                                                                         |                  |                  |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni                                                                                                                             |                  |                  |
| d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide                                                                                |                  |                  |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci                                                                                         |                  |                  |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                                                                                                            |                  |                  |
| 13) Accantonamenti ai fondi per oneri                                                                                                                                    |                  |                  |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                                                                                                            | € 52.520.000,00  | € 27.510.000,00  |
| Totale costi (B)                                                                                                                                                         | € 52.670.000,00  | € 27.676.000,00  |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>                                                                                                            | -€ 44.134.000,00 | -€ 13.916.000,00 |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                                                                                                    |                  |                  |
| 15) Proventi da partecipazioni                                                                                                                                           |                  |                  |
| 16) Altri proventi finanziari                                                                                                                                            | € 1.000.000,00   | € 1.000.000,00   |
| a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                                                                                                            |                  |                  |
| b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni                                                                                        |                  |                  |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni                                                                                        |                  |                  |
| d) proventi diversi dai precedenti                                                                                                                                       | € 1.000.000,00   | € 1.000.000,00   |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari                                                                                                                                   |                  |                  |
| 17-bis) Utili e perdite su cambi                                                                                                                                         |                  |                  |
| Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17)                                                                                                                            | € 1.000.000,00   | € 1.000.000,00   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                                                                                                  |                  |                  |
| 18) Rivalutazioni                                                                                                                                                        |                  |                  |
| a) di partecipazioni                                                                                                                                                     |                  |                  |
| b) di immobilizzazioni finanziarie                                                                                                                                       |                  |                  |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante                                                                                                                             |                  |                  |
| 19) Svalutazioni                                                                                                                                                         |                  |                  |
| a) di partecipazioni                                                                                                                                                     |                  |                  |
| b) di immobilizzazioni finanziarie                                                                                                                                       |                  |                  |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante                                                                                                                             |                  |                  |
| Totale rettifiche di valore                                                                                                                                              |                  |                  |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                                                                                                                  |                  |                  |
| 20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5                                                        | € 3.000,00       | € 3.000,00       |
| 21) Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14                                 |                  |                  |
| 22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui                                                                              |                  |                  |
| 23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui                                                                             |                  |                  |
| Totale delle partite straordinarie                                                                                                                                       | € 3.000,00       | € 3.000,00       |
| <b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>                                                                                                                         | -€ 43.131.000,00 | -€ 12.913.000,00 |
| <b>Imposte dell'esercizio</b>                                                                                                                                            |                  |                  |
| <b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico</b>                                                                                                                               | -€ 43.131.000,00 | -€ 12.913.000,00 |



**CASSA DELLE AMMENDE**  
**Quadro di riclassificazione dei**  
**presunti risultati economici**

**Anno 2022**

|                                                                                       |                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>A) RICAVI</b>                                                                      | <b>€ 8.536.000,00</b>   |
| Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti |                         |
| Lavorazioni in corso su ordinazione                                                   |                         |
| <b>B) VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>                                            | <b>€ 8.536.000,00</b>   |
| Consumi di materie prime e servizi esterni                                            | -€ 100.000,00           |
| <b>C) VALORE AGGIUNTO</b>                                                             | <b>€ 8.436.000,00</b>   |
| Costo del lavoro                                                                      | -€ 50.000,00            |
| <b>D) MARGINE OPERATIVO LORDO</b>                                                     | <b>€ 8.386.000,00</b>   |
| Ammortamenti                                                                          |                         |
| Stanziamenti a fondi rischi ed oneri                                                  |                         |
| Saldo proventi ed oneri diversi                                                       | -€ 52.520.000,00        |
| <b>E) RISULTATO OPERATIVO</b>                                                         | <b>-€ 44.134.000,00</b> |
| Proventi ed oneri finanziari                                                          | € 1.000.000,00          |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie                                          |                         |
| <b>F) RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>                 | <b>-€ 43.134.000,00</b> |
| Proventi ed oneri straordinari                                                        | € 3.000,00              |
| <b>G) RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                               | <b>-€ 43.131.000,00</b> |
| Imposte di esercizio                                                                  |                         |
| <b>H) AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO</b>                             | <b>-€ 43.131.000,00</b> |



***BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO  
FINANZIARIO 2022 E PER IL TRIENNIO 2022 – 2024***

**4. Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria**

## QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

| ENTRATE                                                                 | ANNO 2022              |                        | ANNO 2021              |                        |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                                         | COMPETENZA             | CASSA                  | COMPETENZA             | CASSA                  |
| ENTRATE CONTRIBUTIVE                                                    |                        |                        |                        |                        |
| ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI                                      |                        |                        |                        |                        |
| ALTRE ENTRATE                                                           | € 9.539.000,00         | € 9.539.000,00         | € 14.763.000,00        | € 14.763.000,00        |
| <b>A) TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>                                       | <b>€ 9.539.000,00</b>  | <b>€ 9.539.000,00</b>  | <b>€ 14.763.000,00</b> | <b>€ 14.763.000,00</b> |
| ENTRATE PER L'ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI |                        |                        |                        |                        |
| ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE                    |                        |                        |                        |                        |
| ACCENSIONE DI PRESTITI (F)                                              |                        |                        |                        |                        |
| <b>B) TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                              |                        |                        |                        |                        |
| C) ENTRATE PER GESTIONI SPECIALI                                        |                        |                        |                        |                        |
| D) ENTRATE PER PARTITE DI GIRO                                          |                        |                        |                        |                        |
| <b>(A+B+C+D) TOTALE ENTRATE</b>                                         | <b>€ 9.539.000,00</b>  | <b>€ 9.539.000,00</b>  | <b>€ 14.763.000,00</b> | <b>€ 14.763.000,00</b> |
| E1) UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE                    | € 43.631.000,00        |                        | € 13.413.000,00        |                        |
| E2) UTILIZZO DELL'AVANZO DI CASSA                                       |                        | € 53.899.622,00        |                        | € 22.413.000,00        |
| <b>TOTALI A PAREGGIO</b>                                                | <b>€ 53.170.000,00</b> | <b>€ 63.438.622,00</b> | <b>€ 28.176.000,00</b> | <b>€ 37.176.000,00</b> |

| USCITE                                               | ANNO 2022              |                        | ANNO 2021              |                        |
|------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                      | COMPETENZA             | CASSA                  | COMPETENZA             | CASSA                  |
| FUNZIONAMENTO                                        | € 140.000,00           | € 140.000,00           | € 166.000,00           | € 166.000,00           |
| INTERVENTI DIVERSI                                   | € 52.530.000,00        | € 62.798.622,00        | € 27.510.000,00        | € 36.510.000,00        |
| ONERI COMUNI                                         | € 500.000,00           | € 500.000,00           | € 500.000,00           | € 500.000,00           |
| TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI |                        |                        |                        |                        |
| ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI               |                        |                        |                        |                        |
| <b>A1) TOTALE USCITE CORRENTI</b>                    | <b>€ 53.170.000,00</b> | <b>€ 63.438.622,00</b> | <b>€ 28.176.000,00</b> | <b>€ 37.176.000,00</b> |
| INVESTIMENTI                                         |                        |                        |                        |                        |
| ONERI COMUNI                                         |                        |                        |                        |                        |
| ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE                      |                        |                        |                        |                        |
| ACCANTONAMENTO PER RIPRISTINO INVESTIMENTI           |                        |                        |                        |                        |
| <b>B1) TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE</b>           |                        |                        |                        |                        |
| C1) USCITE PER GESTIONI SPECIALI                     |                        |                        |                        |                        |
| D1) USCITE PER PARTITE DI GIRO                       |                        |                        |                        |                        |
| <b>(A1+B1+C1+D1) TOTALE USCITE</b>                   | <b>€ 53.170.000,00</b> | <b>€ 63.438.622,00</b> | <b>€ 28.176.000,00</b> | <b>€ 37.176.000,00</b> |
| E3) AUMENTO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE  |                        |                        |                        |                        |
| E3) AUMENTO DELL'AVANZO DI CASSA                     |                        |                        |                        |                        |
| <b>TOTALI A PAREGGIO</b>                             | <b>€ 53.170.000,00</b> | <b>€ 63.438.622,00</b> | <b>€ 28.176.000,00</b> | <b>€ 37.176.000,00</b> |

| RISULTATI DIFFERENZIALI                                                                                                                     | ANNO 2022        |                  | ANNO 2021        |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                                                             | COMPETENZA       | CASSA            | COMPETENZA       | CASSA            |
| (A-A1-Quote in c/cap. debiti finanziari in scadenza)<br>SITUAZIONE FINANZIARIA                                                              | -€ 43.631.000,00 | -€ 53.899.622,00 | -€ 13.413.000,00 | -€ 22.413.000,00 |
| (B-B1) SALDO MOVIMENTI IN C/CAPITALE<br>(A+B-Quote in c/cap. debiti finanziari in scadenza) - (A1+B1)<br>INDEBITAMENTO/ACCREDITAMENTO NETTO | -€ 43.631.000,00 | -€ 53.899.622,00 | -€ 13.413.000,00 | -€ 22.413.000,00 |
| (A+B) - (A1+B1) SALDO NETTO DA FINANZIARE/IMPIEGARE                                                                                         | -€ 43.631.000,00 | -€ 53.899.622,00 | -€ 13.413.000,00 | -€ 22.413.000,00 |
| (A+B+C+D) - (A1+B1+C1+D1) SALDO COMPLESSIVO                                                                                                 | -€ 43.631.000,00 | -€ 53.899.622,00 | -€ 13.413.000,00 | -€ 22.413.000,00 |



***BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO  
FINANZIARIO 2022 E PER IL TRIENNIO 2022 – 2024***

**Allegati: 5. Bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024**

|                                                                                   |                                                                                         |                                                        |                                                        |                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|  | <b>CASSA DELLE AMMENDE</b><br><b>Bilancio Pluriennale - Esercizi 2022 - 2023 - 2024</b> | <b>Previsioni di<br/>competenza Esercizio<br/>2022</b> | <b>Previsioni di<br/>competenza<br/>Esercizio 2023</b> | <b>Previsioni di<br/>competenza<br/>Esercizio 2024</b> |
| <b>PARTE I - ENTRATE</b>                                                          |                                                                                         |                                                        |                                                        |                                                        |

Avanzo di amministrazione presunto € 101.817.156,96

Fondo iniziale di cassa presunto € 112.436.243,75

**1 - CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA CASSA DELLE AMMENDE**

| Conto                                   | Codice  | 1.1 - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI                                                          |                       |                       |                       |
|-----------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                         |         | 1.1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE                                                               |                       |                       |                       |
|                                         |         | 1.1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI                                        |                       |                       |                       |
|                                         |         | 1.1.3 - ALTRE ENTRATE                                                                      | € 9.539.000,00        | € 9.539.000,00        | € 9.539.000,00        |
|                                         | 1.1.3.1 | ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI                     |                       |                       |                       |
|                                         | 1.1.3.2 | REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI                                                            | € 1.000.000,00        | € 1.000.000,00        | € 1.000.000,00        |
| E.3.03.03.03.001                        |         | Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche | € 1.000.000,00        | € 1.000.000,00        | € 1.000.000,00        |
|                                         | 1.1.3.3 | POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI                                         |                       |                       |                       |
|                                         | 1.1.3.4 | ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                                   | € 8.539.000,00        | € 8.539.000,00        | € 8.539.000,00        |
| E.3.02.02.01.001                        |         | Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie                   | € 7.000.000,00        | € 7.000.000,00        | € 7.000.000,00        |
| E.3.02.02.03.001                        |         | Proventi da confische e sequestri in denaro a famiglie                                     | € 30.000,00           | € 30.000,00           | € 30.000,00           |
| E.3.05.99.99.999                        |         | Altre entrate correnti n.a.c.                                                              | € 1.500.000,00        | € 1.500.000,00        | € 1.500.000,00        |
| E.3.05.99.99.999.001                    |         | Costituzione depositi cauzionali - FONDO DEPOSITI                                          | € 700.000,00          | € 700.000,00          | € 700.000,00          |
| E.3.05.99.99.999.002                    |         | Acquisizione fondi abbandonati dei detenuti dimessi - FONDO DEPOSITI                       | € 600.000,00          | € 600.000,00          | € 600.000,00          |
| E.3.05.99.99.999.999                    |         | Altre entrate correnti n.a.c.                                                              | € 200.000,00          | € 200.000,00          | € 200.000,00          |
| E.4.02.02.01.001                        |         | Contributi agli investimenti da Famiglie                                                   | € 2.000,00            | € 2.000,00            | € 2.000,00            |
| E.4.02.03.03.999                        |         | Contributi agli investimenti da altre Imprese                                              | € 2.000,00            | € 2.000,00            | € 2.000,00            |
| E.4.02.04.01.001                        |         | Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private                                | € 2.000,00            | € 2.000,00            | € 2.000,00            |
| E.4.05.04.99.999                        |         | Altre entrate in conto capitale n.a.c.                                                     | € 3.000,00            | € 3.000,00            | € 3.000,00            |
| <b>TOTALE GENERALE ENTRATE CORRENTI</b> |         |                                                                                            | <b>€ 9.539.000,00</b> | <b>€ 9.539.000,00</b> | <b>€ 9.539.000,00</b> |

| Conto                                            | Codice | 1.2 - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE                                     |  |  |  |
|--------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
|                                                  |        | 1.2.1 - ENTRATE PER L'ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI |  |  |  |
|                                                  |        | 1.2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE                    |  |  |  |
|                                                  |        | 1.2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI                                                  |  |  |  |
| <b>TOTALE GENERALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b> |        |                                                                                 |  |  |  |

|  |                                             |  |  |  |
|--|---------------------------------------------|--|--|--|
|  | <b>1.3 - TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b> |  |  |  |
|--|---------------------------------------------|--|--|--|

|  |                                          |  |  |  |
|--|------------------------------------------|--|--|--|
|  | <b>1.4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b> |  |  |  |
|--|------------------------------------------|--|--|--|

Riepilogo dei titoli

|                                                  |                        |                        |                        |
|--------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>               | <b>€ 9.539.000,00</b>  | <b>€ 9.539.000,00</b>  | <b>€ 9.539.000,00</b>  |
| <b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>     | <b>€ 0,00</b>          | <b>€ 0,00</b>          | <b>€ 0,00</b>          |
| <b>TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b>            | <b>€ 0,00</b>          | <b>€ 0,00</b>          | <b>€ 0,00</b>          |
| <b>TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>               | <b>€ 0,00</b>          | <b>€ 0,00</b>          | <b>€ 0,00</b>          |
| <b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>             | <b>€ 9.539.000,00</b>  | <b>€ 9.539.000,00</b>  | <b>€ 9.539.000,00</b>  |
| Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale | € 43.631.000,00        | € 5.631.000,00         | € 5.631.000,00         |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>€ 53.170.000,00</b> | <b>€ 15.170.000,00</b> | <b>€ 15.170.000,00</b> |

|                                                                                   |                                                                                              |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
|  | <div>CASSA DELLE AMMENDE</div> <div>Bilancio Pluriennale - Esercizi 2022 - 2023 - 2024</div> |  |  |  |
| PARTE II - USCITE                                                                 |                                                                                              |  |  |  |
| 1 - CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA CASSA DELLE AMMENDE                  |                                                                                              |  |  |  |

| Conto                | Codice  | 1.1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI                                                                                    |                 |                 |                 |
|----------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                      |         | 1.1.1 - FUNZIONAMENTO                                                                                               | € 140.000,00    | € 140.000,00    | € 140.000,00    |
|                      | 1.1.1.1 | USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE                                                                                     | € 40.000,00     | € 40.000,00     | € 40.000,00     |
| U.1.03.02.01.002     |         | Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi                                                                | € 10.000,00     | € 10.000,00     | € 10.000,00     |
| U.1.03.02.01.008     |         | Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione | € 30.000,00     | € 30.000,00     | € 30.000,00     |
|                      | 1.1.1.2 | ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO                                                                     | € 40.000,00     | € 40.000,00     | € 40.000,00     |
| U.1.01.01.01.004     |         | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato  | € 30.000,00     | € 30.000,00     | € 30.000,00     |
| U.1.03.02.02.002     |         | Indennità di missione e di trasferta                                                                                | € 5.000,00      | € 5.000,00      | € 5.000,00      |
| U.1.01.01.02.999     |         | Altre spese per il personale n.a.c                                                                                  | € 5.000,00      | € 5.000,00      | € 5.000,00      |
|                      | 1.1.1.3 | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI                                                               | € 60.000,00     | € 60.000,00     | € 60.000,00     |
| U.1.03.01.02.999     |         | Altri beni e materiali di consumo n.a.c.                                                                            | € 5.000,00      | € 5.000,00      | € 5.000,00      |
| U.1.03.02.99.002     |         | Altre spese legali                                                                                                  | € 50.000,00     | € 50.000,00     | € 50.000,00     |
| U.1.03.02.99.999     |         | Altri servizi diversi n.a.c.                                                                                        | € 5.000,00      | € 5.000,00      | € 5.000,00      |
|                      |         | 1.1.2 - INTERVENTI DIVERSI                                                                                          | € 52.530.000,00 | € 14.530.000,00 | € 14.530.000,00 |
|                      | 1.1.2.1 | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI                                                                                | € 10.000,00     | € 10.000,00     | € 10.000,00     |
| U.1.03.02.02.001     |         | Rimborso per viaggio e trasloco                                                                                     | € 10.000,00     | € 10.000,00     | € 10.000,00     |
|                      | 1.1.2.2 | TRASFERIMENTI PASSIVI                                                                                               | € 50.000.000,00 | € 12.000.000,00 | € 12.000.000,00 |
| U.1.04.01.01.001     |         | Trasferimenti correnti a Ministeri                                                                                  | € 23.500.000,00 | € 5.000.000,00  | € 5.000.000,00  |
| U.1.04.01.02.001     |         | Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome                                                                | € 23.500.000,00 | € 5.000.000,00  | € 5.000.000,00  |
| U.2.03.01.01.001     |         | Contributi agli investimenti a Ministeri                                                                            | € 3.000.000,00  | € 2.000.000,00  | € 2.000.000,00  |
|                      | 1.1.2.3 | ONERI FINANZIARI                                                                                                    |                 |                 |                 |
|                      | 1.1.2.4 | ONERI TRIBUTARI                                                                                                     |                 |                 |                 |
|                      | 1.1.2.5 | POSTE CORRETTRIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI                                                                |                 |                 |                 |
|                      | 1.1.2.6 | USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI                                                                             | € 2.520.000,00  | € 2.520.000,00  | € 2.520.000,00  |
| U.1.10.05.99.999     |         | Altre spese dovute per irregolarità e illeciti n.a.c.                                                               | € 20.000,00     | € 20.000,00     | € 20.000,00     |
| U.1.10.99.99.999     |         | Altre spese correnti n.a.c.                                                                                         | € 2.500.000,00  | € 2.500.000,00  | € 2.500.000,00  |
| U.1.10.99.99.999.001 |         | Restituzione depositi cauzionali - FONDO DEPOSITI                                                                   | € 1.500.000,00  | € 1.500.000,00  | € 1.500.000,00  |
| U.1.10.99.99.999.002 |         | Restituzione fondi abbandonati dei detenuti dimessi - FONDO DEPOSITI                                                | € 500.000,00    | € 500.000,00    | € 500.000,00    |
| U.1.10.99.99.999.999 |         | Altre spese correnti n.a.c                                                                                          | € 500.000,00    | € 500.000,00    | € 500.000,00    |
|                      |         | 1.1.3 - ONERI COMUNI                                                                                                | € 500.000,00    | € 500.000,00    | € 500.000,00    |
|                      | 1.1.3.1 | FONDO DI RISERVA                                                                                                    | € 500.000,00    | € 500.000,00    | € 500.000,00    |
| U.1.10.01.01.001     |         | Fondi di riserva                                                                                                    | € 500.000,00    | € 500.000,00    | € 500.000,00    |
|                      |         | 1.1.4 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI                                                        |                 |                 |                 |
|                      |         | 1.1.5 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHII ED ONERI                                                                     |                 |                 |                 |
|                      |         | TOTALE GENERALE USCITE CORRENTI                                                                                     | € 53.170.000,00 | € 15.170.000,00 | € 15.170.000,00 |

| Conto | Codice | 1.2 - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE         |  |  |  |
|-------|--------|----------------------------------------------------|--|--|--|
|       |        | 1.2.1 - INVESTIMENTI                               |  |  |  |
|       |        | 1.2.2 - ONERI COMUNI                               |  |  |  |
|       |        | 1.2.3 - ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE            |  |  |  |
|       |        | 1.2.4 - ACCANTONAMENTO PER RIPRISTINO INVESTIMENTI |  |  |  |
|       |        | TOTALE GENERALE USCITE IN CONTO CAPITALE           |  |  |  |
|       |        | 1.3 - TITOLO III - GESTIONI SPECIALI               |  |  |  |
|       |        | 1.4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO                  |  |  |  |

|                                                 |                 |                 |                 |  |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--|
| Riepilogo dei titoli                            |                 |                 |                 |  |
| TITOLO I - USCITE CORRENTI                      | € 53.170.000,00 | € 15.170.000,00 | € 15.170.000,00 |  |
| TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE            | € 0,00          | € 0,00          | € 0,00          |  |
| TITOLO III - GESTIONI SPECIALI                  | € 0,00          | € 0,00          | € 0,00          |  |
| TITOLO IV - PARTITE DI GIRO                     | € 0,00          | € 0,00          | € 0,00          |  |
| TOTALE GENERALE DELLE USCITE                    | € 53.170.000,00 | € 15.170.000,00 | € 15.170.000,00 |  |
| Aumento dell'avanzo di amministrazione iniziale |                 |                 |                 |  |
| TOTALE                                          |                 |                 |                 |  |



***BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO  
FINANZIARIO 2022 E PER IL TRIENNIO 2022 – 2024  
E  
LINEE PROGRAMMATICHE PER L'ANNO 2022***

**Allegati: 6. Relazione programmatica e nota illustrativa al bilancio.**

## **1. Linee programmatiche per l'anno 2022.**

### **QUADRO DI RIFERIMENTO**

Nel presente documento sono descritte le linee programmatiche per la valutazione dei progetti e dei programmi da finanziare nell'anno 2022, definite in coerenza con l'Atto di indirizzo del Ministro e gli indirizzi di gestione dei dirigenti responsabili degli uffici dirigenziali di livello generale, centrali e periferici, interessati all'attuazione di programmi e progetti indicati all'art. 2 D.P.C.M. n.102/17: la Direzione Generale detenuti e trattamento, la Direzione Generale della Formazione, la Direzione Generale dell'esecuzione penale esterna, la Direzione Generale del personale e risorse, i Provveditorati Regionali dell'Amministrazione Penitenziaria. La revisione organica e strutturale del sistema dell'esecuzione della pena, complessivamente inteso, rappresenta una delle priorità di intervento. In tale contesto la Cassa delle Ammende si pone quale strumento fondamentale per favorire l'innovazione dei servizi per il reinserimento sociale delle persone in esecuzione penale e per contribuire a rafforzare la sicurezza sociale, anche attraverso lo sviluppo di programmi di giustizia riparativa e di mediazione penale.

Sulla base di quanto previsto nello Statuto, possono essere finanziati con i fondi della Cassa i seguenti interventi:

- programmi di reinserimento di detenuti e di internati, consistenti nell'attivazione di percorsi di inclusione lavorativa e di formazione, anche comprensivi di eventuali compensi a favore dei soggetti che li intraprendono, e finalizzati all'acquisizione di conoscenze teoriche e pratiche di attività lavorative che possano essere utilizzate nel mercato del lavoro;
- programmi di reinserimento socio-lavorativo delle persone in misura alternativa alla detenzione o sottoposte a sanzioni di comunità, consistenti in percorsi di inclusione lavorativa e di formazione per la qualificazione professionale, anche comprensivi di compensi a favore dei soggetti che li intraprendono;
- programmi per la sperimentazione di protocolli di valutazione del rischio, presa in carico ed intervento delle persone condannate;
- programmi di assistenza ai detenuti, agli internati e alle persone in misura alternativa alla detenzione o soggette a sanzioni di comunità e alle loro famiglie, contenenti, in particolare, iniziative educative, culturali e ricreative;
- programmi di recupero dei soggetti tossicodipendenti o assuntori abituali di sostanze stupefacenti o psicotrope o alcoliche;
- programmi di integrazione, di cura ed assistenza sanitaria degli stranieri sottoposti ad esecuzione penale;

- progetti di edilizia penitenziaria di riqualificazione e ampliamento degli spazi destinati alla vita comune e alle attività lavorative dei ristretti ovvero di miglioramento delle condizioni igieniche degli ambienti detentivi;
- programmi finalizzati allo sviluppo di servizi pubblici per la tutela delle vittime di reato, per la giustizia riparativa e per la mediazione penale;
- programmi a sostegno dell'attività volontaria e gratuita per progetti di pubblica utilità.

La Cassa delle Ammende è chiamata, insieme ai Dipartimenti preposti alla gestione dell'esecuzione penale, a realizzare quanto necessario per attuare un nuovo modello di esecuzione penale volto al reinserimento sociale, da attuare insieme ai diversi enti pubblici e privati coinvolti nei processi di inclusione sociale ed alla società civile. La Cassa delle Ammende, con il nuovo Statuto, ha ampliato fortemente le proprie finalità, adeguandosi al nuovo modello di esecuzione penale, potendo finanziare progetti di reinserimento sociale anche per le persone in esecuzione penale esterna, con particolare riferimento per coloro che, in stato di detenzione, non possono accedere alle misure di comunità per l'assenza delle condizioni socio-economiche richieste. Il processo di riordino deve essere funzionale alla valorizzazione ed alla differenziazione dei percorsi di recupero e, in tale quadro, ruolo primario riveste il tema del lavoro e della formazione/qualificazione professionale.

L'obiettivo da perseguire è duplice: ampliare l'offerta lavorativa e, al contempo, innalzare il livello qualitativo del lavoro, così da renderlo effettivamente professionalizzante per il detenuto e assicurare allo stesso un'esperienza spendibile all'esterno, all'esito del percorso di espiazione della pena.

Nella medesima prospettiva saranno promosse collaborazioni istituzionali, con particolare riferimento al Ministero del Lavoro ed alle Regioni, finalizzate alla realizzazione di progetti di innovazione sociale per migliorare i processi di reinserimento socio-lavorativo dei detenuti e delle persone in esecuzione penale esterna, anche attraverso l'utilizzo dei fondi strutturali e di investimento europei al fine di integrare ed ottimizzare le risorse disponibili.

Per rendere maggiormente qualificante il lavoro penitenziario ed assicurare sull'intero territorio nazionale le medesime opportunità occupazionali per la popolazione ristretta o in esecuzione penale esterna, saranno valutati con particolare interesse i progetti che prevedono modelli organizzativi adeguati ad assicurare il perseguimento degli obiettivi.

Un ruolo decisivo è assunto dalle diverse articolazioni dei Dipartimenti coinvolti nella progettazione degli interventi di reinserimento socio-lavorativo delle persone in esecuzione penale, attraverso la stipula di convenzioni con i soggetti che costituiscono la rete dei servizi per le politiche del lavoro. Particolare attenzione va riservata alla specificità della condizione femminile e più in generale alla genitorialità all'interno del carcere, con lo scopo di potenziare le misure a sostegno della continuità

affettiva, anche attraverso il cofinanziamento di iniziative volte a favorire l'accoglienza delle detenute madri e dei minori al seguito.

Altro versante che contribuisce al miglioramento complessivo di un modello sanzionatorio che abbia al centro la persona è quello della tutela della salute fisio-psichica. In tale ambito possono essere cofinanziate iniziative volte a migliorare gli interventi per assicurare l'effettività della tutela della dignità delle persone in esecuzione penale, sia affette da dipendenze patologiche che da disagio psichico.

Saranno finanziati progetti di reinserimento lavorativo, progetti di pubblica utilità previsti dall'art. 20 ter del novellato ordinamento penitenziario (art.2 d.lgs. 124/18), ed i progetti di edilizia penitenziaria che prevedano interventi di formazione professionale certificata e di inserimento socio-lavorativo delle persone in esecuzione penale. Sarà stipulata una convenzione con il Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria per effettuare una programmazione condivisa degli interventi volta a migliorare le condizioni di detenzione, a favorire l'inclusione sociale, a garantire il coordinamento delle iniziative finanziate da Cassa Ammende a livello nazionale, a semplificare le procedure sino ad ora seguite e ad ottimizzare l'utilizzo delle risorse, onde evitare un'inutile quanto dannosa parcellizzazione degli interventi.

## OBIETTIVI PRIORITARI E RISORSE STANZIATE

Le direttrici portanti per la realizzazione delle finalità della Cassa sono le seguenti:

- potenziamento di percorsi di inclusione sociale, valorizzando il modello di integrazione con le risorse del territorio e del privato sociale, con il rafforzamento della governance interistituzionale (Ministero della giustizia, Ministero del lavoro e delle politiche sociali, Regioni) per ampliare le opportunità di accesso alla formazione professionale e al mondo del lavoro, attraverso il cofinanziamento di programmi di reinserimento socio-lavorativo;
- realizzazione di programmi di assistenza ai detenuti, agli internati o alle persone in misura alternativa alla detenzione o soggette a sanzioni di comunità e alle loro famiglie, contenenti iniziative di recupero dei soggetti tossicodipendenti o assuntori abituali di sostanze stupefacenti o psicotrope o alcoliche, di integrazione degli stranieri sottoposti ad esecuzione penale, di cura ed assistenza sanitaria;
- sviluppo di laboratori per la formazione professionale indirizzata in via particolare all'innovazione tecnologica e alla digitalizzazione;
- promozione di iniziative culturali, teatrali e sportive;

- realizzazione di programmi finalizzati allo sviluppo di servizi pubblici per il sostegno alle vittime di reato, per la giustizia riparativa e per la mediazione penale;
- realizzazione di programmi di sviluppo dell'attività volontaria e gratuita per progetti di pubblica utilità;
- realizzazione di progetti di edilizia penitenziaria di riqualificazione e ampliamento degli spazi destinati alla vita comune e alle attività lavorative dei ristretti, al miglioramento delle aree destinate ai colloqui con i familiari, alle aree verdi, all'abbattimento delle barriere architettoniche.

In attuazione dell'articolo 1, comma 8 della legge n. 190 del 2012, come sostituito dall'articolo 41 del D.lgs. n.97/2016, si recepiscono nelle Linee Programmatiche per l'anno 2022 gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza definiti nel Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza:

- individuazione e analisi delle aree di rischio in relazione ai diversi settori nei quali si articola l'attività della Cassa delle Ammende;
- individuazione e sviluppo di processi organizzativi e decisionali idonei a incidere sulla riduzione del rischio di casi di corruzione;
- applicazione di procedure ad evidenza pubblica per la scelta del soggetto attuatore dei programmi e progetti;
- introduzione di sistemi di misurazione e monitoraggio del livello di rischio corruzione, anche informatici, che supportino il RPC e/o altri soggetti attuatori del sistema di controllo, in particolare per il rischio dinamico legato alla gestione di progetti e/o al supporto per la loro attuazione;
- attuazione degli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni contenute nel d.lgs. n. 33/2013 come modificato dal d.lgs. n. 97/2016 per la promozione di maggiori livelli di trasparenza;
- individuazione di misure di trasparenza efficaci in ragione delle caratteristiche strutturali e funzionali dell'Ente;
- innalzamento dei sistemi di monitoraggio destinati ad assicurare il rispetto degli obblighi di pubblicazione previsti per legge, oltre che delle ulteriori misure di trasparenza;
- completamento dei processi di informatizzazione esistenti o in fase di realizzazione, al fine di garantire agli stakeholder la massima accessibilità alle informazioni e, al contempo, assicurare il corretto svolgimento delle attività e funzioni della Cassa delle Ammende, preservandole dal rischio di eventi corruttivi.

Si prevede di destinare la maggior parte delle risorse alle iniziative progettuali volte al reinserimento socio-lavorativo delle persone in esecuzione penale sia intra che extra murale e alla riqualificazione professionale, in risposta alla necessità di ampliare le opportunità di lavoro per le persone in

esecuzione penale. Per quanto riguarda le procedure e le modalità di presentazione dei programmi e progetti da finanziare, le articolazioni interne ai due Dipartimenti, nell'ambito della programmazione condivisa, sono legittimate a presentare programmi e progetti, secondo le procedure stabilite nello Statuto agli artt. 15 e seguenti. I progetti possono essere presentati in partenariato con soggetti pubblici. In caso di presentazione di progetti in partenariato con soggetti privati, questi ultimi devono rientrare tra quelli indicati dallo Statuto, quali enti legittimati a presentare proposte progettuali. La scelta del soggetto privato, partner o soggetto attuatore del progetto, deve essere effettuata con procedure ad evidenza pubblica.

Si prevede la stipulazione di convenzioni con le Regioni e Province Autonome, secondo quanto previsto nell'Accordo stipulato in data 26 luglio 2018, per la presentazione di programmi e progetti, onde consentire la più ampia partecipazione degli enti interessati al reinserimento sociale delle persone in esecuzione penale e assicurare il rispetto della normativa vigente in materia di evidenza pubblica, di trasparenza ed anticorruzione.

Le risorse stanziare per il 2022 sono pari ad € 43.000.000 per programmi di inclusione socio-lavorativa, formazione professionale qualificata e l'inserimento lavorativo, per i programmi di assistenza alle persone in esecuzione penale, € 4.000.000 per la giustizia riparativa, mediazione penale e implementazione di servizi per la tutela delle vittime di reato, € 3.000.000 per l'edilizia penitenziaria.

Tutte le iniziative progettuali proposte da enti pubblici devono essere presentate previa acquisizione di una lettera di adesione o manifestazione di interesse da parte dei Provveditorati Regionali dell'Amministrazione penitenziaria o degli Uffici interdistrettuali di esecuzione penale esterna interessati. Sono favorite le iniziative che coinvolgano un ampio partenariato socio-istituzionale e che prevedano il cofinanziamento dell'ente/i partecipante/i, nonché l'integrazione con le progettualità finanziate con i programmi operativi nazionali e regionali della programmazione eurounitaria.

Alle attività finanziate dalla Cassa delle Ammende si applica il Regolamento per l'amministrazione e la contabilità dell'ente, approvato il 24 luglio 2019 e pubblicato sul sito ufficiale del Ministero della Giustizia.

## **2. Contesto normativo di riferimento ed evoluzione organizzativa.**

L'art. 7, comma 1, lettera h) dello Statuto della Cassa delle Ammende sancisce, in materia di bilancio, che l'Ente deve presentare *“il bilancio di previsione e il conto consuntivo, nonché le variazioni di bilancio in corso di esercizio e l'assestamento secondo i principi generali contenuti nel decreto legislativo 31 Maggio 2011 n° 91 e successivi decreti attuativi”*. Inoltre, ai sensi dell'art. 23, comma

2, deve adottare “*propri regolamenti concernenti l’amministrazione e la contabilità a norma dell’art. 2, comma 2, del Decreto del Presidente della Repubblica del 27 febbraio 2003 n° 97*”. In attuazione di tale previsione statutaria, con provvedimento di autorizzazione MEF-RGS n° 178582 del 02/07/2019, è stato adottato il Regolamento per l’amministrazione e la contabilità che disciplina tutti gli ambiti di attività della Cassa riguardanti la struttura organizzativa, le procedure di finanziamento di programmi e progetti, la contabilità, l’attività negoziale, i controlli.

Nel corso dell’esercizio finanziario 2019, oltre all’adozione del nuovo regolamento di contabilità interno, la Cassa delle Ammende ha iniziato a rilevare e gestire gli eventi nelle diverse fasi che compongono il ciclo della spesa, registrando impegni e pagamenti. Altrettanto è avvenuto per le entrate, pur se in modo semplificato, visto che l’Ente non effettua un’attività di accertamento. Il bilancio di previsione presentato per l’esercizio 2019 è stato quindi redatto, per la prima volta, con *previsioni di competenza e previsioni di cassa*.

L’esercizio finanziario 2020 è stato caratterizzato da ulteriori risultati che si possono sintetizzare nei seguenti punti: A) adozione del piano dei conti integrato e sostituzione dei “vecchi” capitoli di bilancio con i conti di V livello del piano finanziario gestionale, sia per le entrate che per le uscite; B) redazione del bilancio di previsione secondo gli schemi e le modalità previste dal D.P.R. 97/2003; C) rappresentazione dei dati di bilancio secondo la finalità della spesa mediante l’articolazione per missioni e programmi.

Infine, a decorrere dall’esercizio finanziario 2021, sono state adottate le seguenti ulteriori iniziative al fine di recepire le osservazioni formulate dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato con l’approvazione del bilancio di previsione 2020. Con la loro adozione si può dire concluso l’iter finalizzato al rispetto delle norme dettate in materia di redazione del bilancio:

- Individuazione di nuovi conti del piano dei conti integrato, sia per le entrate che per le uscite, per la rappresentazione del Fondo depositi nella sua duplice suddivisione tra Depositi cauzionali e Fondi abbandonati dei detenuti dimessi. Non esistendo conti ad hoc per rappresentarli, è stato introdotto un sesto livello del piano dei conti integrato rispetto ai conti residuali *altre entrate* ed *altre uscite correnti*. In tal modo, inoltre, tali conti sono stati collocati tra le entrate e le uscite correnti e non più tra le entrate e le partite di giro, risolvendo il problema della mancanza di equilibrio di tali partite.
- Adozione di autonomi programmi di spesa.
- Adozione del piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.

Tali obiettivi sono stati raggiunti con notevole anticipo rispetto ai tempi previsti, nonostante la cronica carenza del personale in servizio: si consideri che la dotazione organica effettiva è pari a meno della metà rispetto a quella prevista.

### **3. Il conto depositi e il conto del patrimonio.**

L'art. 21 dello statuto prevede che la dotazione finanziaria della Cassa delle Ammende sia costituita dal *Conto depositi* e dal *Conto del patrimonio*.

Il *Conto depositi* è composto dai *depositi provvisori* suddivisi in *depositi cauzionali* e *fondi abbandonati dei detenuti dimessi*. Tali somme sono trattenute in custodia dall'Ente in funzione di una eventuale futura restituzione su disposizione dell'autorità giudiziaria o su richiesta degli aventi diritto. Si tratta, dunque, di risorse che la Cassa non può utilizzare per il finanziamento delle spese di funzionamento e delle spese rappresentative delle sue finalità istituzionali.

Il *Conto del patrimonio*, invece, è costituito dall'ammontare complessivo di tutte le altre risorse: ad esso sono imputate le somme versate all'Ente per disposizioni di legge o dell'autorità giudiziaria, principalmente derivanti da ruoli, le somme versate da Equitalia Giustizia per mezzo del Fondo Unico di Giustizia e le somme derivanti dai depositi cauzionali delle quali è stato disposto l'incameramento. Si riporta, per opportuna conoscenza, una sintesi delle norme che prevedono il versamento alla Cassa delle Ammende suddivise, in base alla loro natura, in Entrate al Conto depositi ed Entrate al Conto del patrimonio:

#### **ENTRATE AL CONTO DEPOSITI**

##### **1) Cauzioni per:**

- a) Buona condotta art. 237 e 239 c.p.p.
  - b) Dissequestro corpi di reato art. 262 c.p.p.
  - c) Misure di prevenzione art. 31 D.lgs. 159/2011
  - d) Offerta di cauzione art. 319 c.p.p.
- 2) Fondi abbandonati dei dimessi dagli istituti penitenziari art 89 D.P.R. 230/2000.

#### **ENTRATE AL CONTO PATRIMONIO**

- 1) Incameramento di cauzioni per violazione di obblighi di buona condotta art. 239 c.p.
- 2) Incameramento di somme e valori ricavate dalla vendita art. 154 D.P.R. 115/2002.
- 3) Incameramento di somme per grazie del Presidente della Repubblica art 681 c.p.p.

- 4) Incameramento di somme per sanzioni disciplinari e processuali art. 664 c.p.p.
- 5) Incameramento di somme quote proventi contravvenzionali in materia di monopolio e dogana (secondo le leggi speciali in materia).
- 6) Incameramento di somme a titolo di interessi sul c/c Cassa depositi e prestiti art. 2 D.P.C.M. 102/2017.
- 7) Sanzioni in caso di inammissibilità o di rigetto della dichiarazione di ricusazione art. 44 c.p.p.
- 8) Rigetto o dichiarazione di inammissibilità da parte della Corte di Cassazione a seguito di richieste di rimessione nel processo art. 48 c.p.p.
- 9) Accompagnamento coattivo di persone diverse dall'imputato art. 133 c.p.p.
- 10) Condanna di interprete sostituito art. 147 c.p.p.
- 12) Condanna di perito sostituito art. 231 c.p.p.
- 13) Rigetto ricorso per cassazione art. 616 c.p.p.
- 14) Dichiarazione di inammissibilità della richiesta di revisione art. 634 c.p.p.
- 15) Condanna al direttore di un giornale e dell'editore per mancata pubblicazione di una sentenza disposta dalla autorità giudiziaria art. 694 c.p.p.
- 16) Vendita di beni mobili fuori uso art. 20, comma II lett. F), D.P.C.M. 102/2017.
- 17) Entrate eventuali e diverse art. 20, comma II lett. G), D.P.C.M. 102/2017.
- 18) Ricavi per vendita di beni immobili ed altri beni fruttiferi art. 20, comma III lett. A), D.P.C.M. 102/2017.
- 19) Rimborsi titoli di proprietà art. 20, comma III lett. B), D.P.C.M. 102/2017.
- 20) Finanziamenti per acquisizioni patrimoniali art. 20, comma III lett. C), D.P.C.M. 102/2017.
- 21) Versamenti da parte del Fondo Unico di Giustizia, art. 154 D.P.R. 115/2002.

#### **4. Adozione del piano dei conti integrato ed individuazione dei conti rappresentativi dei fatti tipici di gestione.**

L'art. 4 del D.Lgs. n° 91 del 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche che utilizzano la contabilità finanziaria siano tenute ad adottare un comune piano dei conti integrato, costituito da conti che rilevano le entrate e le spese in termini di contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale, al fine di perseguire la qualità e la trasparenza dei dati di finanza pubblica, nonché il miglioramento del raccordo dei conti delle amministrazioni pubbliche con il sistema europeo dei conti nell'ambito delle rappresentazioni contabili. Il D.P.R. 132/2013 ha recepito tale dettato normativo ed ha introdotto il regolamento che disciplina il Piano dei Conti integrato: esso delinea il sistema di classificazione a cui devono riferirsi tutte le amministrazioni in contabilità finanziaria e a cui fanno specifico rimando le

normative sottostanti la riforma degli enti territoriali (artt. 4 e 6 del D.Lgs. 118/2011), non territoriali (art. 4 D.Lgs. 91/2011) e delle amministrazioni centrali dello Stato (D.P.R. 140/2018). La Cassa delle Ammende, quindi, ha adottato il piano in attuazione dell'art. 16 del Regolamento di contabilità interno che sancisce *“La Cassa adotta il piano dei conti integrato, finanziario ed economico-patrimoniale, ai sensi del decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 e successive integrazioni e modificazioni”*.

Il piano dei conti integrato è costituito da tre moduli: il piano finanziario, il piano economico ed il piano patrimoniale. I conti di ultimo livello di ogni piano sono collegati tra loro, grazie ad una matrice di transizione tra i moduli elaborata dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, in modo tale che ogni movimentazione di un conto del piano trovi la sua collegata movimentazione con i conti degli altri piani, tranne i casi in cui non vi è collegamento. I Decreti del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 6 marzo 2017 e del 25 gennaio 2019 hanno aggiornato i moduli del piano dei conti integrato apportando sia modifiche che cancellazioni.

Partendo dall'ultima versione del piano si è proceduto alla individuazione dei conti di quinto livello del piano finanziario del piano dei conti con i quali rappresentare i fatti di gestione tipici della Cassa delle Ammende, sia per le entrate che per le uscite, avvalendosi delle preziose delucidazioni del glossario del piano dei conti pubblicato nell'apposita sezione del sito del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato. Per la quasi totalità di tali conti è stato già ricevuto l'avallo del Ministero della Giustizia e del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con l'approvazione dei precedenti bilanci. Si procede, pertanto, alla loro descrizione sia per le entrate che per le uscite

### La gestione delle entrate

Per le entrate del bilancio sono stati individuati i seguenti conti di quinto e sesto livello del piano dei conti integrato:

#### **1.1 – ENTRATE CORRENTI**

##### **1.1.3 – ALTRE ENTRATE**

##### **1.1.3.2 – REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI**

- ***E.3.03.03.001 – Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche.*** Su tale conto sono imputate le somme accreditate da Casa Depositi e Prestiti, in qualità di istituto tesoriere, a titolo di remunerazione delle somme depositate sul conto di tesoreria.

#### **1.1.3.4 – ENTRATE NON CLASSIFIABILI IN ALTRE VOCI**

- **E.3.02.02.01.001 – Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie.** Su tale conto sono imputate le somme versate dai concessionari della riscossione, principalmente a titolo di riscossione ruoli, con esclusione delle somme versate a titolo di depositi provvisori. Si tratta delle entrate prevalenti dell'Ente che i privati devono versare alla Cassa delle Ammende in virtù delle molteplici fonti normative che ne disciplinano l'esistenza. Il piano dei conti integrato distingue tali conti, a seconda della categoria di provenienza, in famiglie, imprese, istituzioni sociali, ecc., ma l'assenza di tale tipologia di dati nel flusso delle entrate comunicate mensilmente dall'Istituto tesoriere comporta l'utilizzazione del solo conto relativo alle famiglie, che costituisce la categoria di gran lunga prevalente. Su tale conto, infine, sono imputate le somme versate alla Cassa dal Fondo Unico di Giustizia.

- **E.3.02.02.03.001 - Proventi da confische e sequestri in denaro a famiglie.** Su tale conto sono imputate le somme incamerate dai depositi cauzionali a titolo di confisca, su disposizione dell'autorità giudiziaria. Anche in questo caso, il piano dei conti integrato introduce diverse tipologie di conti a seconda della categoria di provenienza. Per le stesse motivazioni esposte in precedenza, si utilizza il conto relativo alle famiglie.

- **E.3.05.99.99.999 - Altre entrate correnti n.a.c.**

- **E.3.05.99.99.999.001 - Costituzione depositi cauzionali (FONDO DEPOSITI).** Conto di sesto livello utilizzato per imputare le somme riscosse a titolo di depositi cauzionali, parte del fondo depositi.
- **E.3.05.99.99.999.002 - Acquisizione fondi abbandonati dei detenuti dimessi (FONDO DEPOSITI).** Conto di sesto livello utilizzato per imputare le somme riscosse a titolo di fondi abbandonati dei detenuti dimessi, ulteriore componente del fondo depositi.
- **E.3.05.99.99.999.999 - Altre entrate correnti n.a.c.** Conto di sesto livello utilizzato per imputare le somme da riscuotere tra le entrate correnti, non altrimenti classificabili.

I depositi provvisori sono costituiti dai fondi che l'Ente trattiene in custodia in funzione di una eventuale futura restituzione su disposizione dell'autorità giudiziaria (depositi cauzionali) o su richiesta degli aventi diritto (fondi abbandonati dei detenuti dimessi). Si tratta, dunque, di fondi sui quali l'Ente non ha alcuna discrezionalità ed alcun potere decisionale. Inoltre, essi non possono essere utilizzati per finanziare le attività istituzionali e le spese di funzionamento. Tali conti sono collocati

tra le *entrate* e le *uscite correnti*, risolvendo l'osservazione formulata dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato in merito allo squilibrio delle partite di giro quando essi erano collocati tra tali partite. Inoltre, trattandosi di tipologie di fondi molto particolari, peculiarità della Cassa delle Ammende, non esistono conti del piano preconfezionati allo scopo di rappresentarli e l'unica soluzione praticabile consiste nell'utilizzare un conto residuale di entrate ed uscite correnti, all'interno del quale aggiungere un sesto livello di dettaglio – ai sensi dell'art. 3, comma 5, del D.P.R. 132/2013 – con il quale introdurre conti *ad hoc* per la loro rappresentazione.

- ***E.4.02.02.01.001 - Contributi agli investimenti da Famiglie. E.4.02.03.03.999 - Contributi agli investimenti da altre Imprese. E.4.02.04.01.001 - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private.*** Su tali conti sono imputate le somme riscosse a titolo di lasciti ed oblazioni con onere d'investimento, distinte a seconda della categoria di provenienza.

- ***E.4.05.04.99.999 - Altre entrate in conto capitale n.a.c.*** Su tale conto sono imputate le somme riscosse a titolo di entrate con vincolo di destinazione. Un esempio è costituito dalle risorse relative all'accantonamento del 20% degli incentivi per funzioni tecniche (ex art. 113, comma 4, D.lgs.50/2016). Tali risorse sono vincolate perché possono essere usate esclusivamente per gli scopi previsti dalla norma e, dunque, per definizione sono incluse nell'avanzo di amministrazione vincolato. Dal punto di vista della rappresentazione contabile in bilancio, non esistendo un conto specifico del piano dei conti, si è optato per il necessario utilizzo di un conto di natura residuale.

### **La gestione delle uscite**

Per le uscite del bilancio sono stati individuati i seguenti conti di quinto e sesto livello del piano dei conti integrato:

#### **1.1 – SPESE CORRENTI**

##### **1.1.1 – FUNZIONAMENTO**

###### **1.1.1.1 – USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE**

- ***U.1.03.02.01.002 - Organi istituzionali dell'amministrazione – Rimborsi.*** Conto utilizzato per imputare il rimborso delle spese sostenute dagli organi istituzionali dell'Ente.

- ***U.1.03.02.01.008 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione.*** Su tale conto sono imputate le spese sostenute a titolo di remunerazione per l'attività svolta dal Collegio dei revisori contabili dell'Ente.

### **1.1.1.2 – ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO**

- **U.1.01.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato.** Conto utilizzato per imputare eventuali spese sostenute a titolo di indennità e compensi a favore del personale in servizio.
- **U.1.03.02.02.002 - Indennità di missione e di trasferta.** Conto utilizzato per dare rappresentazione ad eventuali spese a titolo di missione in trasferta a favore del personale in servizio.
- **U.1.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.** Conto di natura residuale per imputare eventuali spese relative al personale non contemplate nelle voci precedenti.

### **1.1.1.3 – USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI**

- **U.1.03.01.02.009 - Beni per attività di rappresentanza.** Conto utilizzato per imputare eventuali spese connesse all'acquisto di beni per attività di rappresentanza (ad es. beni per cerimoniale, medaglie, coppe, targhe, ecc.), esclusi i servizi per attività di rappresentanza.
- **U.1.03.01.02.999 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c..** Conto di natura residuale utilizzato per imputare spese relative a beni e materiali non inclusi nelle altre tipologie.
- **U.1.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software.** Conto utilizzato per la rappresentazione di spese relative all'uso oneroso di applicativi software.
- **U.1.03.02.99.002 - Altre spese legali.** Conto utilizzato per imputare eventuali spese legali che l'Ente può essere chiamato a sostenere.
- **U.1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza.** Conto utilizzato per imputare spese per incarichi affidati ad esperti di provata competenza, non rinvenibile all'interno dell'amministrazione stessa, per il supporto allo svolgimento di attività istituzionali specifiche e temporanee, non continuative.
- **U.1.03.02.99.011 - Servizi per attività di rappresentanza.** Conto utilizzato per rappresentare spese relative ad attività di promozione dell'immagine dell'Ente (es. servizi per cerimoniale, relazioni pubbliche, ospitalità, ristorazione, ecc.) esclusi i beni per attività di rappresentanza, da classificarsi all'interno dell'acquisto di beni.
- **U.1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.** Conto di natura residuale utilizzato per imputare spese relative a servizi diversi dalle altre tipologie.

#### **1.1.2.1 – USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**

- **U.1.03.02.02.001 – Rimborso per viaggio e trasloco.** Tale conto è utilizzato, come da prescrizioni, per imputare spese che il datore di lavoro sostiene direttamente, a titolo di rimborso o per anticipazioni per i servizi fruiti (viaggio, vitto ed alloggio) dai dipendenti nello svolgimento di missioni in Italia o all'estero. Tale conto, pur riferendosi ad oneri relativi al personale in servizio, è collocato negli schemi di bilancio, con l'ausilio della matrice di collegamento di cui si dirà successivamente, tra le *Uscite per prestazioni istituzionali*.

#### **1.1.2.2 – TRASFERIMENTI PASSIVI**

- **U.1.04.05.99.001 – Trasferimenti correnti a Ministeri.** Conto utilizzato per rappresentare le spese sostenute dall'Ente per finanziare programmi di reinserimento, assistenza e giustizia riparativa ai Ministeri e a tutte le loro articolazioni periferiche.

- **U.1.04.01.02.001 – Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome.** Conto utilizzato per rappresentare le spese sostenute dall'Ente per finanziare programmi di reinserimento, assistenza e giustizia riparativa alle Regioni e province autonome.

- **U.2.03.01.01.001 – Contributi agli investimenti a Ministeri.** Conto utilizzato per rappresentare le spese sostenute dall'Ente a titolo progetti di edilizia penitenziaria a favore delle articolazioni periferiche del Dipartimento dell'amministrazione penitenziaria e del Dipartimento per la giustizia minorile e di comunità.

#### **1.1.2.6 – USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI**

- **U.1.10.05.99.999 - Altre spese dovute per irregolarità e illeciti n.a.c.** Conto utilizzato per imputare spese relative alla pubblicazione di sentenze. Infatti, le spese per la pubblicazione di sentenze sono a carico della Cassa Ammende ex art. 642, comma 2, c.p.p., nell'ambito dei procedimenti di revisione delle sentenze di condanna passate in giudicato. Non si tratta, dunque, di procedimenti riguardanti la Cassa, direttamente o indirettamente, e ciò comporta la necessità di escludere le voci del raggruppamento quali le Spese dovute a sanzioni, Spese per risarcimento danni, Spese per indennizzi, Oneri da contenzioso. Pertanto, la voce residuale del gruppo, *U.1.10.05.99.999 – Altre spese dovute per irregolarità e illeciti n.a.c.*, si ritiene quella più opportuna per accogliere le spese in questione.

- **U.1.10.99.99.999 – Altre spese correnti n.a.c.**

- **U.1.10.99.99.999.001 - Restituzione depositi cauzionali (FONDO DEPOSITI).** Conto di sesto livello utilizzato per imputare le somme spese a titolo di restituzione di depositi cauzionali, parte del fondo depositi.
- **U.1.10.99.99.999.002 - Restituzione fondi abbandonati dei detenuti dimessi (FONDO DEPOSITI).** Conto di sesto livello utilizzato per imputare le somme spese a titolo di restituzione fondi abbandonati dei detenuti dimessi, ulteriore componente del fondo depositi.
- **U.1.10.99.99.999.999 - Altre spese correnti n.a.c.** Conto di sesto livello, di natura residuale, utilizzato per imputare le restituzioni di fondi patrimoniali (somme restituite precedentemente confiscate e somme versate dal Fondo unico di giustizia) e tutte le ulteriori spese correnti non altrimenti classificabili.

### **1.1.3 – ONERI COMUNI**

#### **1.1.3.1 – FONDO DI RISERVA**

- **U.1.10.01.01.001 – Fondi di riserva.** Conto di V livello con il quale contabilizzare l'ammontare dei fondi riserva per le spese impreviste.

Dal lato delle spese, tralasciando le argomentazioni relative alla natura ed alla collocazione negli schemi di bilancio dei conti rappresentativi delle restituzioni dei depositi provvisori, che hanno una dinamica identica a quelli relativi alle entrate, merita di essere riproposto l'approfondimento relativo all'individuazione dell'insieme dei conti utilizzati per rappresentare le attività istituzionali dell'Ente: il finanziamento di programmi e progetti espressi dall'art. 2, comma 2, lettere a), b), c), d) dello Statuto dell'Ente.

Il piano dei conti integrato, pur essendo composto da una moltitudine di conti di V livello, non può dare rappresentazione di tutti i possibili fatti di gestione del variegato universo degli enti e delle amministrazioni pubbliche. Anche nel caso della Cassa delle Ammende, infatti, non esistono conti di V livello che diano rappresentazione ai programmi e progetti finanziati come da disposizioni statutarie. Occorre, quindi, elaborare delle scelte ed individuare le voci del piano meglio rappresentative. Dall'analisi effettuata si è stabilito che tali voci vadano inglobate nei *trasferimenti correnti*, i quali si suddividono a seconda del soggetto a cui si erogano (Amministrazioni, Famiglie, Istituzioni sociali e Private, ecc.). Ogni categoria, a sua volta, è articolata fino alla voce di V livello. Pertanto, tutti i finanziamenti concessi per soddisfare le finalità del reinserimento, assistenza e giustizia riparativa, si classificheranno nei conti di V livello a seconda del soggetto a cui saranno erogati.

Per i finanziamenti relativi ai progetti di edilizia penitenziaria, invece, si è operata una scelta diversa: essi sono rappresentati con il conto *contributi agli investimenti*, visto che concorrono a creare nuove opere, a ristrutturare quelle esistenti e ad acquisire impianti ed attrezzature. Si tratta, dunque, di spese che hanno la natura di *Spese in conto capitale* e la categoria di riferimento, all'interno del piano dei conti integrato, è quella dei *contributi agli investimenti* definiti dal glossario, come *i trasferimenti in conto capitale, in denaro o in natura, concessi allo scopo di finanziare in tutto o in parte le spese per le acquisizioni di capitale fisso da parte dell'amministrazione*. In tali casi, quindi, l'unico conto che si andrà a movimentare sarà il conto di V livello *U.2.03.01.01.001 – Contributi agli investimenti a Ministeri*, poiché i progetti sono esclusivamente di edilizia penitenziaria e, dunque, l'unico beneficiario può essere solo il Ministero della Giustizia.

## **5. Redazione del bilancio di previsione secondo gli schemi e le modalità previste dal D.P.R. 97/2003.**

Il bilancio di previsione per l'esercizio 2022 è articolato secondo gli schemi previsti dal D.P.R. n. 97 del 2003, ancora in vigore in attesa della emanazione del nuovo regolamento previsto dal D.Lgs. 91/2011.

L'art. 4, comma 3, del regolamento interno di contabilità stabilisce che la Cassa delle Ammende è costituita da un unico centro di responsabilità e di costo.

Gli art. 17 e 19 del regolamento di contabilità interno stabiliscono che il bilancio di previsione è composto da un preventivo finanziario decisionale, articolato fino al IV livello; da un preventivo finanziario gestionale, articolato fino al V livello; da un preventivo economico e dal quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria.

Costituiscono allegati al bilancio di previsione il bilancio pluriennale, la relazione programmatica, la tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione, la tabella dimostrativa del presunto risultato di cassa, il prospetto per missioni e programmi, il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, la relazione del Collegio dei revisori dei conti.

### **Il preventivo finanziario decisionale ed il preventivo finanziario gestionale**

La collocazione dei conti di V livello del piano dei conti integrato negli schemi di bilancio previsti dal D.P.R. 97/2003, sia per le entrate che per le uscite, è stata effettuata ricorrendo alla matrice di collegamento, introdotta dalla circolare del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n° 27

del 9 settembre 2015, ed al glossario del piano dei conti nella sua ultima versione aggiornata al D.M. 6 marzo 2017.

Il preventivo finanziario gestionale è articolato fino al V livello mentre il preventivo finanziario decisionale si ferma al IV livello. Le previsioni di entrata e di spesa sono state effettuate in relazione ai conti di V livello ed alle susseguenti categorie di IV livello. Va ricordato, tuttavia, che a tali livelli l'utilizzazione dei conti e delle categorie è solo indicativo ed è possibile utilizzarne altri purché si resti all'interno dei terzi livelli degli schemi di bilancio: l'art. 12, comma 5, del D.P.R. 97/2003 stabilisce, infatti, che *“gli schemi sono vincolanti fino alla ripartizione di 3° livello, mentre hanno valore indicativo ed esemplificativo per la specificazione nei livelli inferiori. Il numero e la descrizione delle categorie e dei capitoli possono essere modificati in relazione alle peculiari esigenze delle singole gestioni, ma comunque debbono continuare a rappresentare valori omogenei e chiaramente definiti”*.

#### PREVISIONI DI ENTRATA

Per quanto riguarda le previsioni di entrata delle risorse, occorre sottolineare che per numerosi capitoli di bilancio la particolare natura delle entrate che affluiscono alla Cassa delle Ammende non permette di formulare previsioni circa il loro ammontare. Per tale motivo, la quantificazione degli importi è stata effettuata analizzando, per ciascun capitolo, i flussi storici opportunamente corretti in ossequio ad un principio prudenziale.

Tale circostanza trova particolare applicazione per i depositi provvisori, nella loro ulteriore suddivisione tra depositi cauzionali (conto E.3.05.99.99.999.001) e fondi abbandonati dei detenuti dimessi (conto E.3.05.99.99.999.002), non essendo prevedibile il flusso di versamenti frutto di disposizioni dell'Autorità giudiziaria o degli Istituti Penitenziari. Allo stesso modo non è possibile effettuare previsioni per i conti relativi a Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni (E.3.02.02.01.001) e per il conto (E.3.03.03.03.001) relativo agli interessi sulle somme in deposito.

Le previsioni formulate, infine, risentono della situazione pandemica determinata dal COVID-19. Nonostante la situazione sia in ripresa rispetto allo scorso anno, si deve tenere conto della diminuzione sostanziale delle entrate registrate nel precedente esercizio, frutto dei vari provvedimenti che hanno sospeso i termini di versamento di tutte le entrate tributarie e non tributarie derivanti da cartelle di pagamento, avvisi di accertamento e avvisi di addebito affidati agli Agenti della Riscossione. In mancanza, si correrebbe il rischio di sovrastimare le entrate.

La Cassa delle Ammende, infine, non svolge alcuna attività di accertamento e riscossione delle entrate ma è mera destinataria delle risorse versate al suo patrimonio in ossequio alle diverse fonti normative

che le disciplinano. Ciò si riflette negli schemi di bilancio con previsioni di competenza che coincidono con le previsioni di cassa.

Entrando nel merito, sono state formulate le seguenti previsioni:

- **E.3.03.03.03.001 – Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche.** - € 1.000.000,00 – Previsione effettuata considerando un patrimonio medio stimato in circa 100 milioni di euro ed il tasso dell'1% riconosciuto da Cassa depositi e prestiti, in qualità di Istituto tesoriere.
- **E.3.02.02.01.001 – Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie.** - € 7.000.000,00 – Stima effettuata considerando che la media degli ultimi esercizi è di poco superiore ad € 8.000.000,00 e considerando che nell'esercizio in corso, all'atto della redazione del bilancio, le entrate registrate di tal tipo sono pari a poco meno di € 5.000.000,00.
- **E.3.02.02.03.001 - Proventi da confische e sequestri in denaro a famiglie.** - € 30.000,00 – Previsione basata sulla media degli ultimi cinque esercizi, corretta al ribasso considerando il dato dell'esercizio in corso.
- **E.3.05.99.99.999 – Altre entrate correnti n.a.c.** - € 1.500.000,00 – pari alla somma delle tre voci di sesto livello:
  - **E.3.05.99.99.999.001 - Costituzione depositi cauzionali (FONDO DEPOSITI).** - € 700.000,00 – Previsione corretta al ribasso rispetto alla media degli ultimi esercizi per tener conto della tendenza dell'esercizio in corso che vede, alla data di redazione del bilancio, una significativa riduzione delle entrate incassate rispetto a quelle previste.
  - **E.3.05.99.99.999.002 - Acquisizione fondi abbandonati dei detenuti dimessi (FONDO DEPOSITI).** - € 600.000,00 – Previsione aumentata rispetto al precedente esercizio, considerando che il dato a consuntivo del 2020 è stato pari ad € 702.155,44 e che ad oggi sono stati già incassati oltre € 500,000,00.
  - **E.3.05.99.99.999.999 - Altre entrate correnti n.a.c.** - € 200.000,00 – Stima effettuata considerando la tendenza dell'esercizio in corso e l'effetto della maggiore chiarezza nella composizione delle entrate dovuta alla nuova rendicontazione dei dati effettuata da Agenzia Entrate/Riscossione e Riscossione Sicilia, la quale consente di ricorrere sempre meno a tale conto residuale.

- **E.4.02.02.01.001, E.4.02.03.03.999, E.4.02.04.01.001 – Contributi agli investimenti da Famiglie, Contributi agli investimenti da altre Imprese, Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private** (a seconda della categoria sociale di provenienza). – € 6.000,00 complessivi – Previsione effettuata considerando che nel triennio 2016-2018 la riscossione media si attestava intorno ad € 28.000,00. Tuttavia, negli ultimi due esercizi e a tutt’oggi, non è stato riscosso nulla a tale titolo. Pertanto, si è preferito ridurre significativamente le previsioni ma darne ugualmente rappresentazione in bilancio, considerando che si tratta di somme riscosse al “vecchio capitolo” *Lasciti ed oblazioni in denaro con onere di investimento* che in passato era frequente rilevare.
- **E.4.05.04.99.999 – Altre entrate in conto capitale n.a.c.** - € 3.000,00 – Pur in assenza di riscossioni a tale titolo, ad oggi e nel precedente esercizio, si ritiene di confermare tale esigua previsione di entrata. Su tale conto sono imputate le somme riscosse a titolo di entrate con vincolo di destinazione, quali quelle relative all’accantonamento del 20% degli incentivi per funzioni tecniche (ex art. 113, comma 4, D.lgs.50/2016).

## PREVISIONI DI SPESA

Alle previsioni di spesa è applicabile il medesimo discorso delle previsioni di entrata, vista l’esistenza di conti destinati a rappresentare spese che non possono essere preventivate nel loro ammontare a causa dell’impossibilità dell’Ente di poter influire sugli eventi che le generano. Per tali conti, dunque, si procederà come per le entrate ad effettuare delle stime basate sulla media dei dati degli ultimi esercizi, opportunamente corrette per considerare le ultime tendenze, derivanti in particolare dalla situazione pandemica COVID-19. Al contrario, per altri conti, in particolare per quelli rappresentativi delle finalità istituzionali della Cassa, si possono formulare previsioni di spesa che riflettono le decisioni assunte in merito alle politiche gestionali ed alle linee di indirizzo strategico perseguite. Dal lato delle uscite, a differenza delle entrate, gestendo le spese nelle diverse fasi che le compongono, dagli impegni ai pagamenti, si formuleranno previsioni espresse *per competenza* e *per cassa*.

La quantificazione degli importi, infine, a differenza di ciò che accade dal lato delle entrate, non può non tener conto della natura autorizzatoria delle spese previste, i cui importi costituiscono un limite

invalidabile (salvo limitati specifici casi o a meno di variazioni di bilancio) per l'assunzione di impegni e pagamenti. Anche tale aspetto, quindi, deve essere tenuto in considerazione.

Nel merito sono state adottate le seguenti previsioni di spesa:

- **U.1.03.02.01.002 – Organi istituzionali dell'amministrazione – Rimborsi.** - € 10.000,00 – Previsione di spesa per cassa e per competenza. Previsione di spesa per gli organi istituzionali della Cassa: Presidente, Segretario Generale, Revisori dei conti. Si tratta di un ammontare stanziato per il rimborso delle spese sostenute nell'ambito di attività legate allo svolgimento dei compiti istituzionali. Per il prossimo esercizio da un lato si conferma la modalità standard di effettuare i consigli di amministrazione e le riunioni con il collegio dei revisori in videoconferenza, riducendo i costi legati alle trasferte. Dall'altro lato, tuttavia, il miglioramento della situazione pandemica COVID-19, legato ai successi registrati dalla massiccia campagna vaccinale, consente di prevedere la possibilità di programmare eventuali incontri presso le diverse sedi di svolgimento di programmi e progetti finanziati dall'Ente. Per tali motivi si ritiene adeguato prevedere uno stanziamento per cassa e competenza di € 10.000,00.
- **U.1.03.02.01.008 – Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione.** - € 30.000,00 – Previsione di spesa per cassa e per competenza. Previsione fondata sui compensi stabiliti per il collegio dei revisori dal decreto interministeriale del 25/10/2018. L'ammontare lordo annuo complessivo stabilito per il Presidente, aumentato della componente IRAP del 8,50%, è pari ad € 8.292,44, mentre quello per ciascuno dei componenti è pari, aumentato della componente IRAP del 8,50%, ad € 6.910,37. Il totale lordo complessivo è pari ad € 22.113,17. Per il prossimo esercizio si propone uno stanziamento, per cassa e per competenza, pari ad € 30.000,00 per tener conto di un possibile aumento dei compensi stabiliti da un eventuale nuovo decreto ministeriale che aggiorni il precedente.
- **U.1.01.01.01.004 – Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato.** – € 30,000,00 – Previsione per cassa e per competenza. **U.1.03.02.02.002 – Indennità di missione e di trasferta.** - € 5.000,00 – Previsione per cassa e competenza. **U.1.01.01.02.999 – Altre spese per il personale n.a.c.** -

€ 5.000,00 – Previsione per cassa e competenza. **U.1.03.02.02.001 – Rimborso per viaggio e trasloco** - € 10.000,00 – Previsione per cassa e competenza.

Tali conti esprimono, nel complesso, gli oneri previsti per il personale in servizio. Rispetto al precedente esercizio è stata confermata la somma stanziata per erogare eventuali incentivi volti a premiare particolari attività svolte e sono state confermate le previsioni di spesa relative ad indennità di missione, trasferte ed altre spese non altrimenti classificate. Infine, sono state introdotte per la prima volta previsioni per tener conto specificamente di spese di viaggio, vitto e alloggio del personale impegnato in eventuali attività di missione legate ai programmi e progetti finanziati.

- **U.1.03.01.02.999 – Altri beni e materiali di consumo n.a.c.** - € 5.000,00 – Previsione per cassa e per competenza. **U.1.03.02.99.999 – Altri servizi diversi n.a.c.** - € 5.000,00 – Previsione per cassa e per competenza. La Cassa delle Ammende si avvale dei beni e dei servizi del Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria. Tuttavia, vi può essere la necessità di acquisire ulteriori beni e servizi in via residuale per le proprie specifiche esigenze, legate in particolar modo alle finalità istituzionali. Per prevedere tali possibili esigenze, sono stati introdotti tali conti di natura residuale.
- **U.1.03.02.99.002 – Altre spese legali.** - € 50.000,00 – Previsione per cassa e competenza. Non si possono prevedere le spese legali che l'Ente sarà eventualmente chiamato a sostenere. Anche in tal caso, dunque, la determinazione è fatta rinvocando all'esperienza passata: nell'esercizio 2017 sono state sostenute a tale titolo spese per oltre 96.000,00 euro; nel 2018 per oltre 23.000,00 euro. Appare adeguato, dunque, l'importo previsto a prescindere dal fatto che saranno sostenute o meno spese di tal tipo.
- **U.1.04.01.01.001 – Trasferimenti correnti a Ministeri** - € 23.500.000,00. Previsione per competenza – € 23.944.086,00 Previsione per cassa. **Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome.** - € 23.500.000,00 Previsione per competenza - € 30.631.176,00 Previsione per cassa. **U.2.03.01.01.001 – Contributi agli investimenti a Ministeri.** - € 3.000.000,00 Previsione per competenza - € 5.693.360,00 Previsione per cassa.

Tali conti rappresentano le spese per le attività istituzionali previste per il prossimo esercizio, come da linee programmatiche, in complessivi € 50.000.000,00 suddivisi nel seguente modo: € 43.000.000,00 per programmi di reinserimento e programmi di assistenza; € 3.000.000,00

per progetti di edilizia penitenziaria; € 4.000.000,00 per programmi di giustizia riparativa e mediazione penale, sostegno alle vittime di reato. Le somme, naturalmente, si riferiscono agli stanziamenti per competenza.

In primo luogo, si sottolinea che la ripartizione non è rigida, nel senso che in corso di esercizio è possibile spostare risorse da una finalità all'altra mediante variazioni compensative tra conti di V livello. In secondo luogo, si sottolinea ulteriormente che, a differenza dei "vecchi capitoli di bilancio" istituiti per finalità, il piano dei conti integrato propone dei conti che si distinguono per soggetto di destinazione.

Tenuta distinta la finalità dei progetti di edilizia penitenziaria, inglobata per i motivi esposti in precedenza, nel conto *U.2.03.01.01.001 – Contributi agli investimenti.*, le altre finalità si accorpano nei conti dei *Trasferimenti passivi*, distinti per soggetti. Si prevede di effettuare trasferimenti passivi di € 23.500.000,00 a favore dei Ministeri ed € 23.500.000,00 a favore delle Regioni e province autonome, con una ripartizione della somma totale al 50% per ciascun conto. Si sottolinea nuovamente, tuttavia, che tale ripartizione è solo indicativa e può essere modificata in corso di gestione, trattandosi di conti di V livello, in relazione alle esigenze che si manifesteranno nel corso dell'esercizio.

La differenza degli importi previsti per cassa rispetto a quelli previsti per competenza è dovuta all'esistenza dei residui passivi: è stato calcolato un ammontare presunto a fine anno di residui passivi sui singoli tre conti individuati (analizzando le spese che si prevede di impegnare entro la fine dell'esercizio, le spese impegnate e non ancora pagate, o pagate in parte, del partitario degli impegni ed i residui ancora non pagati nel partitario dei residui passivi). Di tale ammontare occorre tener presente per la determinazione degli stanziamenti di cassa.

- **U.1.10.05.99.999 – Altre spese dovute per irregolarità e illeciti n.a.c.** - € 20.000,00 – Previsione per cassa e per competenza basata sulla media dei dati degli ultimi esercizi, corretta al rialzo, considerando che nel precedente esercizio non è stato sufficiente lo stanziamento di € 10.000,00.
- **U.1.10.99.99.999 – Altre spese correnti n.a.c.** - € 2.500.000,00 – pari alla somma delle tre voci di sesto livello:
  - **U.1.10.99.99.999.001 - Restituzione depositi cauzionali (FONDO DEPOSITI).** - € 1.500.000,00 – Previsione per cassa e per competenza. Non è possibile prevedere l'ammontare delle restituzioni di depositi cauzionali in un dato periodo, considerando

che l'Ente non ha alcun potere decisionale in merito. Inoltre, tali restituzioni devono essere inderogabilmente predisposte, trattandosi di fondi che la Cassa trattiene semplicemente in custodia. Ciò determina la necessità di prevedere un ammontare di risorse più che adeguato e si conferma, pertanto, lo stanziamento dello scorso esercizio.

- **U.1.10.99.99.999.002 - Restituzione fondi abbandonati dei detenuti dimessi (FONDO DEPOSITI).** - € 500.000 – Previsione per cassa e per competenza. Anche in questo caso si tratta di fondi che la Cassa trattiene in semplice custodia e che deve inderogabilmente restituire a richiesta degli interessati. Al pari dei depositi cauzionali, dunque, vi è la necessità di assicurare un adeguato stanziamento. Si ritiene congruo, pertanto, proporre lo stesso stanziamento del precedente esercizio.
- **U.1.10.99.99.999.999- Altre spese correnti n.a.c.** - € 500.000,00 – Previsione per cassa e per competenza. Stima effettuata considerando che il conto deve rappresentare, oltre le spese correnti non altrimenti classificate (dunque un conto di natura residuale), anche le restituzioni di fondi patrimoniali (restituzioni di somme precedentemente confiscate e somme versate dal Fondo unico di giustizia).
- **U.1.10.01.01.001 – Fondi di riserva.** - € 500.000,00 – Somma inferiore all'ammontare massimo, pari al 3% delle spese correnti, stabilito dall'art. 17, comma 1, del D.P.R. 97/2003 e dall'art. 27, comma 1, del regolamento di Contabilità interno.

### Il preventivo economico

Le singole voci di entrata e di spesa sono state collocate nel prospetto rappresentativo del conto economico utilizzando la matrice di transizione che collega il preventivo finanziario a quello economico del piano dei conti integrato.

Nel merito, dal lato delle entrate, nella sezione *VALORE DELLA PRODUZIONE* sono state collocate nella voce 5) *Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio* i proventi ottenuti dalle seguenti voci: proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie; proventi da confische e sequestri in denaro alle famiglie; entrate del fondo depositi; altre entrate correnti non altrimenti classificate; contributi agli investimenti da famiglie, imprese, istituzioni sociali private. La somma totale degli importi è pari ad € 8.536.000,00.

Nella sezione *PROVENTI E ONERI FINANZIARI*, nella voce *d) Proventi diversi dai precedenti* trovano rappresentazione gli interessi previsti sulle disponibilità finanziarie del conto (€ 1.000.000,00), e nella sezione *PROVENTI E ONERI STRAORDINARI*, nella voce *20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5*, si sono collocati i proventi relativi alle entrate vincolate, in particolare le somme costituenti l'accantonamento del 20% sugli incentivi ai tecnici relativi ai lavori nell'ambito dei progetti finanziati – ex art. 113 D.lgs. 50/2016. Conto *E.4.05.04.99.999 – Altre entrate in conto capitale n.a.c.* € 3.000,00.

Dal lato delle spese, nella sezione *COSTI DELLA PRODUZIONE* sono collocate nella voce *6) Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci*, l'importo previsto per l'acquisto di eventuali beni (conto *U.1.03.01.02.999 – Altri beni e materiali di consumo n.a.c.* € 5.000,00); nella voce *7) Per servizi* gli oneri derivanti dalle seguenti voci: uscite per gli organi dell'ente, altre spese legali, altri servizi diversi n.a.c.: ammontare totale pari ad € 95.000,00; nella voce *9) Per il personale – e) altri costi*, trovano collocazione i costi relativi agli incentivi, indennità e rimborsi spese per il personale dipendente (ammontare totale pari ad € 50.000,00 relativi ai conti rappresentativi di tale categoria) e nella voce *14) Oneri diversi di gestione* si collocano tutti gli altri oneri derivanti dall'attività dell'Ente: quelli relativi al finanziamento di programmi e progetti, alle altre spese per irregolarità ed illeciti, alla restituzione dei depositi provvisori, alle altre uscite correnti non altrimenti classificate (costo totale pari ad € 52.520.000,00).

Gli oneri ed i proventi previsti, infine, sono stati riclassificati nel prospetto *Quadro di riclassificazione dei presunti risultati economici*, previsto dal D.P.R. 97/2003.

### Il quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria

Il prospetto permette un'agevole analisi delle voci previste e dei risultati differenziali per entrambi gli esercizi. Già a partire dal corrente esercizio era stata prevista una situazione di riduzione dell'avanzo di amministrazione e delle risorse di cassa. Tale situazione è programmata, con notevole ulteriore impulso, anche per il prossimo esercizio trovando espressione nella previsione di spesa di 50.000.000,00 di euro per le finalità istituzionali dell'Ente. La previsione di un consistente disavanzo non determina, tuttavia, alcuna necessità di predisporre piani di rientro: la Cassa delle Ammende, infatti, dispone di fondi propri ed il consistente avanzo di amministrazione disponibile può essere destinato alla realizzazione delle sue finalità istituzionali.

## **ALLEGATI AL BILANCIO DI PREVISIONE.**

Oltre alla presente relazione programmatica e nota illustrativa al bilancio, costituiscono allegati al bilancio di previsione:

### **1. IL BILANCIO PLURIENNALE**

Il bilancio pluriennale è stato elaborato, come da prescrizioni normative e regolamentari, in termini di sola competenza, per il triennio 2022 – 2023 – 2024.

L'articolazione dei conti di entrata e di uscita corrisponde, per l'esercizio 2022, a quella prevista nei preventivi del bilancio annuale. Per ciò che concerne gli esercizi 2023 e 2024, sono state confermate tutte le previsioni di entrata e di spesa dell'esercizio 2022, tranne le spese previste per i trasferimenti passivi degli esercizi 2023 e 2024: tali importi, determinati in complessivi € 12.000.000,00 per ciascun anno, sono stati adeguati per tener conto della loro finanziabilità con la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione restante nel triennio.

### **2. LA TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE – TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO RISULTATO DI CASSA.**

La tabella è stata elaborata alla data di redazione del bilancio e risente delle previsioni di entrata e di spesa collegate alla fine dell'esercizio.

Si sottolinea, in particolare, la composizione del presunto risultato di amministrazione alla fine dell'esercizio 2021. Tale Avanzo deve essere scomposto nei due principali conti che costituiscono la dotazione finanziaria della Cassa delle Ammende: il Fondo Depositi ed il Fondo del Patrimonio. Il Fondo Depositi si ottiene sommando alla consistenza del Fondo Depositi, risultante dal consuntivo del precedente esercizio, la differenza tra le entrate riscosse e presunte e le spese pagate e presunte ai depositi provvisori. In dettaglio, considerato l'ammontare del Fondo di inizio esercizio e che, alla data di redazione del bilancio, le entrate sono pari ad € 965.705,58 e le uscite sono pari ad € 271.059,06, si ottiene un ammontare del Fondo, alla data di redazione del bilancio, pari ad € 46.411.129,66. Presupponendo entro la fine dell'esercizio ulteriori entrate per € 400.000,00 ed ulteriori uscite per € 50.000,00 ricaviamo un importo presunto del Fondo depositi pari ad € 46.761.129,66.

L'ammontare del Fondo Depositi così individuato costituisce *parte vincolata* dell'Avanzo di amministrazione. Tralasciando il discorso relativo alla giustificazione di tale circostanza, che si è già affrontato e che attiene alla natura di tali somme, è importante sottolineare che tali risorse non sono

disponibili per il finanziamento di programmi, progetti e per la copertura delle spese di funzionamento.

La parte vincolata, infine, accoglie ulteriori risorse, al momento esigue, le quali, pur essendo collocate tra le risorse del Fondo Patrimonio, sono per loro natura vincolate ad un particolare utilizzo: trattasi delle risorse accantonate sulla corresponsione di incentivi per funzioni tecniche, ex. art. 113 del D.lgs. 50/2016, comma 4.

Il Fondo del Patrimonio è costituito da tutte le altre risorse dell'Ente, delle quali si può disporre per il finanziamento di programmi e progetti e delle spese di funzionamento le quali, dunque, costituiscono la *parte disponibile* dell'Avanzo di amministrazione.

Si propone, infine, un ulteriore prospetto con il quale si determina l'ammontare presunto della cassa a fine esercizio.

### **3. IL PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO.**

Predisposto ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. 91/2011 ed in applicazione delle linee guida generali dettate in materia dal D.P.C.M del 18/09/2012. Si veda l'allegato di dettaglio del bilancio di previsione.

### **4. LA RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Ai documenti di bilancio sarà allegata la relazione del collegio dei revisori.

### **6. Rappresentazione dei dati di bilancio secondo la finalità della spesa mediante l'articolazione per missioni e programmi (allegato al bilancio di previsione).**

In attuazione al dettato normativo dall'art. 9 del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, recepito dall'art. 25 del Regolamento di contabilità interno, la Cassa delle Ammende ha provveduto ad adottare una rappresentazione dei dati di bilancio che evidenzia le finalità della spesa secondo l'articolazione per missioni e programmi.

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2012, all'art. 3 comma 2, stabilisce che *ciascuna amministrazione pubblica individui tra le missioni del bilancio dello Stato, attualmente esistenti, quelle maggiormente rappresentative delle finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici dalla stessa perseguite*. L'art. 4, comma 2, stabilisce inoltre che *i programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività realizzate dall'amministrazione volte*

*a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni. Il comma 3, infine, stabilisce che le amministrazioni pubbliche, sulla base di una ricognizione delle attività svolte, individuano i programmi sottostanti le missioni di pertinenza. La denominazione dei programmi rappresenta in modo chiaro le attività svolte dall'amministrazione.*

Oltre a tali previsioni, che costituiscono l'ambito normativo entro il quale muoversi per l'individuazione delle missioni e dei programmi rappresentativi delle spese sostenute dall'Ente, si è tenuto conto delle raccomandazioni espresse dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Ispettorato generale, con nota n° 28696 del 19/02/2020, in sede di approvazione del bilancio di previsione per l'esercizio 2020. Il D.R.G.S. ha concordato con l'individuazione della missione *Giustizia* quale missione “core” delle finalità istituzionali dell'Ente ed ha espresso la necessità che la Cassa delle Ammende individui programmi di spesa di propria pertinenza, idonei a far emergere con chiarezza l'insieme omogeneo delle attività poste in essere per il raggiungimento degli obiettivi istituzionali.

In accoglimento di tale impostazione, è stato individuato il programma di spesa **Programma 001 – Finanziamento programmi e progetti**. Esso permette di rappresentare le spese sostenute per finanziare le attività relative alle finalità istituzionali dell'Ente, espresse dall'art. 2, comma 2, lettere a), b), c), d), dello Statuto adottato con D.P.C.M. n° 102 del 10/04/2017. In sintesi, la Cassa delle Ammende finanzia:

1. programmi di reinserimento di detenuti e di internati;
2. programmi di assistenza ai detenuti, agli internati e alle persone in misura alternativa alla detenzione o soggette a sanzioni di comunità e alle loro famiglie;
3. progetti di edilizia penitenziaria di riqualificazione e ampliamento degli spazi destinati alla vita comune e alle attività lavorative dei ristretti;
4. programmi finalizzati allo sviluppo di percorsi di giustizia riparativa e di mediazione penale.

Un ulteriore programma di spesa, denominato **Programma 002 - Restituzione depositi provvisori e fondi patrimoniali**, è stato creato per rappresentare le spese relative alla restituzione di particolari tipologie di fondi introitati dall'Ente.

Si tratta in primo luogo dei *depositi provvisori*, suddivisi in *depositi cauzionali* e *fondi abbandonati dei detenuti dimessi*, i quali costituiscono il *Fondo depositi* della Cassa delle Ammende: fondi che l'Ente trattiene in custodia ai fini di una eventuale futura restituzione agli aventi diritto sulla base di

un provvedimento dell'autorità giudiziaria – nel primo caso – ovvero su richiesta degli Istituti di pena o degli interessati – nel secondo caso.

In secondo luogo, con la restituzione di fondi patrimoniali si rappresentano le spese relative alla restituzione di somme versate alla Cassa delle Ammende dal Fondo unico di giustizia, nonché di somme confiscate a favore dell'Ente delle quali è stata disposta la successiva restituzione da parte dell'Autorità giudiziaria. In entrambi i casi si tratta di somme contabilizzate tra gli elementi patrimoniali e che costituiscono, dunque, parte del *Fondo patrimonio*. Nel primo caso si tratta di somme che il Fondo unico di giustizia versa all'Ente nel caso di sequestri (o ricavate da beni sequestrati e/o confiscati) e successiva assenza degli aventi diritto, irreperibilità o inerzia nell'attività di restituzione. Nel secondo caso si tratta di somme delle quali è stata disposta dall'Autorità giudiziaria la confisca con incameramento al patrimonio dell'Ente delle quali, successivamente, viene disposta la restituzione.

Pur essendo diversa la tipologia di fondi, in quanto iscritti al Fondo depositi o al Fondo patrimonio, il programma di spesa è unico perché in tutti i casi si rappresentano fondi acquisiti che l'Ente deve restituire sulla base di provvedimenti dell'autorità giudiziaria o di richieste degli aventi diritto.

Per quanto riguarda gli ulteriori programmi di spesa, come da indicazioni del D.R.G.S., è stato utilizzato il programma *indirizzo politico* all'interno della missione *Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche* per imputare le spese relative al vertice direzionale. All'interno della stessa missione, il programma di spesa *Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza* comprende tutte le spese di funzionamento dell'apparato amministrativo riferibili a più finalità e non attribuibili puntualmente a specifiche missioni.

Infine, la missione *Fondi da ripartire*, con il correlato programma di spesa, accoglie il Fondo di riserva per le spese impreviste.

I programmi di spesa, conformemente a quanto stabilito dallo Statuto e dal Regolamento di contabilità interno, sono attribuiti all'unico centro di responsabilità costituito dalla Cassa delle Ammende. Inoltre, ai fini della classificazione COFOG, in ottemperanza a quanto stabilito dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato con la nota di approvazione del bilancio di previsione 2020, tutti i programmi di spesa sono correlati al *gruppo di II livello 3.4 – Carceri*.

Il prospetto utilizzato per la rappresentazione è stato elaborato sulla base dello schema di cui all'art. 8 del decreto 1° ottobre 2013 (allegato 6).

## 7. Misure di contenimento e razionalizzazione della spesa pubblica.

Il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, in sede di approvazione del bilancio di previsione per l'esercizio 2021, ha sancito che la Cassa delle Ammende, pur non essendo ricompresa tra le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuato dall'Istituto Nazionale di Statistica, ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge n. 196/2009, deve considerarsi sottoposta alle norme di contenimento della spesa in quanto rientrante tra gli Enti pubblici non economici di cui all'art. 1, comma 2, del D.lgs. 165/2001. In conseguenza di ciò, vista l'adozione del nuovo statuto con D.P.C.M. n° 102 del 10/04/2017 e la conseguente assimilazione della Cassa agli Enti di nuova costituzione, ha rimandato a quanto previsto dalla circolare n° 31 del 29 novembre 2018 laddove, in particolare, *si fa presente che per gli enti di nuova istituzione – non derivanti da accorpamenti o trasformazioni di enti e organismi preesistenti – non sussistendo un puntuale parametro di riferimento per la corretta individuazione dei limiti di spesa previsti dalla legislazione vigente - ferma restando la necessità che l'Ente adotti comportamenti coerenti con le finalità di contenimento della spesa e in stretta correlazione con l'espletamento della propria attività istituzionale - si ritiene, per ragioni di equità, che tale parametro possa essere individuato nei dati contabili risultanti dal primo esercizio in cui si è realizzata la piena operatività dell'ente. In proposito, considerato che l'Ente in argomento ha iniziato ad operare, alla luce del riordino, il 1° gennaio 2018, si rappresenta l'esigenza di acquisire le valutazioni del Ministero della Giustizia, in qualità di Amministrazione vigilante, in ordine alla conclusione della fase di avvio e consolidamento della struttura organizzativa della Cassa, al fine di pervenire all'individuazione del primo esercizio a cui ascrivere la realizzazione della sua piena operatività.*

In accoglimento di tale impostazione, l'Ente ha proposto all'Autorità vigilante, con nota n° 0333183 del 25/09/2020, di individuare nel 2019 il *primo esercizio di piena operatività* e di assumere, come limite per l'acquisto di beni e servizi, la somma spesa in tale esercizio risultante dal Rendiconto generale approvato. Il Ministero della Giustizia ha accolto tale proposta con nota n° 00322626 del 25/09/2020. Pertanto, il totale delle spese previste per l'acquisto di beni e servizi per l'esercizio 2021 è stato contenuto entro il totale delle medesime spese risultanti dal consuntivo approvato dell'esercizio 2019.

Per ciò che concerne le previsioni di spesa per l'esercizio 2022, si rappresenta che le spese previste per l'intera categoria di beni e servizi sono pari ad € 60.000,00, inferiori di € 9.000,00 rispetto al dato del 2019 (e dunque alle previsioni dello scorso esercizio). Si consideri, inoltre, che € 50.000,00 sono relative a previsioni di spesa per *altre spese legali*, spese non preventivabili che l'Ente può essere

chiamato a sostenere in giudizio per vari motivi, le quali, ai sensi della circolare R.G.S. n° 31 del 23/10/2012, sono escluse dal computo della spesa complessiva, dovendosi considerare nel novero delle norme di contenimento solo le *spese per consulenze legali*.

Si consideri, infine, che la spesa sostenuta per l'intera categoria di beni e servizi, nell'esercizio 2020, è stata di soli € 881,98 (dati dal Rendiconto generale 2020): di tale somma complessiva, € 576,98 sono relative ad altre spese legali (e dunque nemmeno da considerare) ed € 305,00 sono stati spesi per l'acquisto di una licenza d'uso software per la generazione di file XML, necessaria per adempiere agli obblighi di pubblicazione AVCP-ANAC ex Legge 190/2012. L'esiguità della spesa complessiva per l'acquisto di beni e servizi è dovuta al fatto che l'Ente ha la propria sede presso il Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria ed, ai sensi di quanto disposto dall'art. 13, comma 2, dello statuto, *nell'espletamento delle sue funzioni la Cassa si avvale del personale nonché dei locali, attrezzature e mezzi dell'amministrazione penitenziaria, nell'ambito delle risorse umane e strumentali disponibili a tale scopo presso la medesima amministrazione. Il trattamento economico e giuridico del personale di cui la Cassa si avvale è quello del personale dell'amministrazione penitenziaria*. La Cassa, dunque, non sostiene spese per il personale e le spese caratteristiche della categoria dei beni e servizi: le spese per utenze, la cancelleria, le spese di mobilio e arredi, per apparecchiature informatiche, ecc. Tuttavia, la categoria nel suo complesso necessita di essere valorizzata perché la Cassa potrebbe avere necessità di acquisire, in via residuale, beni e servizi in aggiunta a quelli forniti dal D.A.P. per le proprie specifiche esigenze. Per tale motivo, oltre alle *altre spese legali*, sono stati introdotti due conti di natura residuale per l'acquisto di beni e servizi, rispettivamente: il conto U.1.03.01.02.999 – *Altri beni e servizi di consumo n.a.c.* ed il conto U.1.03.02.99.999 – *altri servizi diversi n.a.c.* Per l'esercizio 2022, dunque, è stata fatta una scelta diversa rispetto all'esercizio in corso: si è preferito introdurre due conti di natura residuale per i beni ed i servizi, piuttosto che specificare conti che possono non essere utilizzati nel concreto. I due conti di natura residuale, invece, permettono di valorizzare la categoria e di spostare le risorse a favore degli eventuali conti che dovranno essere usati nel corso della gestione per mezzo di variazioni compensative tra conti di V livello gestionale.

## 8. La pianta organica.

Il Consiglio di Amministrazione della Cassa delle Ammende, con delibera del 29/01/2019, ha approvato il nuovo organigramma dell'Ente. Il Segretariato Generale è stato suddiviso in sei sezioni, ciascuna con un funzionario responsabile, ed è stato stabilito che il contingente di personale necessario per lo svolgimento delle funzioni assegnate alla Cassa sia costituito da 30 unità, così suddivise:

| DOTAZIONE ORGANICA PREVISTA  |        |                                                   |
|------------------------------|--------|---------------------------------------------------|
| AREA                         | UNITA' | PROFILO PROFESSIONALE                             |
| Area III – Funzioni centrali | 1      | Funzionario dell'organizzazione e delle relazioni |
| Area III – Funzioni centrali | 3      | Funzionario contabile                             |
| Area II – Funzioni centrali  | 6      | Contabile                                         |
| Area III – Funzioni centrali | 6      | Funzionario                                       |
| Polizia penitenziaria        | 4      | da Agente ad Ispettore superiore                  |
| Area II – Funzioni centrali  | 1      | Assistente informatico                            |
| Area II – Funzioni centrali  | 9      | Assistente amministrativo                         |
| TOTALE                       | 30     |                                                   |

A fronte di tale situazione prevista, la dotazione organica effettiva dell'Ente è la seguente:

| AREA                         | UNITA' | PROFILO PROFESSIONALE                             | ASSEGNAZIONE |
|------------------------------|--------|---------------------------------------------------|--------------|
| Area III – Funzioni centrali | 1      | Funzionario dell'organizzazione e delle relazioni | provvisoria  |
| Area III – Funzioni centrali | 3      | Funzionario contabile                             | definitiva   |

|                              |           |                                  |             |
|------------------------------|-----------|----------------------------------|-------------|
| Area III – Funzioni centrali | 1         | Funzionario giuridico pedagogico | definitiva  |
| Area II – Funzioni centrali  | 1         | Contabile                        | provvisoria |
| Polizia penitenziaria        | 1         | Ispettore capo                   | definitiva  |
| Polizia penitenziaria        | 2         | Ispettore                        | definitiva  |
| Polizia penitenziaria        | 1         | Vice Sovrintendente              | definitiva  |
| Polizia penitenziaria        | 1         | Assistente capo coordinatore     | definitiva  |
| Area II – Funzioni centrali  | 1         | Assistente informatico           | definitiva  |
| Area II – Funzioni centrali  | 2         | Assistente amministrativo        | definitiva  |
| <b>TOTALE</b>                | <b>14</b> |                                  |             |

Il personale in servizio è costituito da sole 14 unità, di cui due assegnate provvisoriamente. La copertura della pianta organica è superiore al 50% e tale situazione, segnalata più volte, comporta notevoli aggravii di lavoro a carico del personale in servizio e compromette in misura significativa la possibilità di assicurare il buon andamento e la correttezza dell'azione amministrativa dell'Ente.



***BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO  
FINANZIARIO 2022 E PER IL TRIENNIO 2022 – 2024***

**Allegati: 7. Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione**



| TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021 (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2022) |  |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------|
| FONDO CASSA INIZIALE                                                                                                           |  | € 111.144.548,34 |
| + RESIDUI ATTIVI                                                                                                               |  | € 0,00           |
| - RESIDUI PASSIVI                                                                                                              |  | € 10.058.740,37  |
| = AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE                                                                                 |  | € 101.085.807,97 |
| + ENTRATE GIA' ACCERTATE NELL'ESERCIZIO                                                                                        |  | € 6.451.263,48   |
| - USCITE GIA' IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO                                                                                         |  | € 7.436.979,81   |
| +/- VARIAZIONI DEI RESIDUI ATTIVI GIA' VERIFICATE NELL'ESERCIZIO                                                               |  | € 0,00           |
| +/-VARIAZIONI DEI RESIDUI PASSIVI GIA' VERIFICATE NELL'ESERCIZIO                                                               |  | -€ 2.117.065,32  |
| = AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DI REDAZIONE DEL BILANCIO                                                      |  | € 102.217.156,96 |
| + ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO                                                                                     |  | € 1.800.000,00   |
| - USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO                                                                                      |  | € 2.500.000,00   |
| +/- VARIAZIONI DEI RESIDUI ATTIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO                                                            |  | € 0,00           |
| +/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO                                                           |  | -€ 300.000,00    |
| = AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2020 DA APPLICARE AL BILANCIO DELL'ANNO 2021                           |  | € 101.817.156,96 |

| L'UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2021 RISULTA COSI' PREVISTA:        |                  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|
| PARTE VINCOLATA                                                                                    |                  |  |
| AL FONDO DEPOSITI                                                                                  | € 46.761.129,66  |  |
| ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE N.A.C. - Entrate con vincolo di destinazione - AL FONDO PATRIMONIO | € 319,34         |  |
| TOTALE PARTE VINCOLATA                                                                             | € 46.761.449,00  |  |
| PARTE DISPONIBILE                                                                                  |                  |  |
| AL FONDO PATRIMONIO                                                                                | € 55.055.707,96  |  |
| TOTALE PARTE DISPONIBILE                                                                           | € 55.055.707,96  |  |
| TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO                                                       | € 101.817.156,96 |  |



***BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO  
FINANZIARIO 2022 E PER IL TRIENNIO 2022 – 2024***

**Allegati: 8. Tabella dimostrativa del presunto risultato di cassa**



| TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI CASSA PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021 (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2022) |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| FONDO CASSA INIZIALE                                                                                                 | € 111.144.548,34 |
|                                                                                                                      |                  |
| + ENTRATE GIA' INCASSATE ALLA DATA DI REDAZIONE DEL BILANCIO                                                         | € 6.451.263,48   |
|                                                                                                                      |                  |
| - SPESE GIA' PAGATE ALLA DATA DI REDAZIONE DEL BILANCIO                                                              | € 4.459.568,07   |
|                                                                                                                      |                  |
| + ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO                                                                           | € 1.800.000,00   |
|                                                                                                                      |                  |
| - USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO                                                                            | € 2.500.000,00   |
|                                                                                                                      |                  |
| = FONDO CASSA PRESUNTO AL AL 31/12/2021 DA APPLICARE AL BILANCIO DELL'ANNO 2022                                      | € 112.436.243,75 |



***BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO  
FINANZIARIO 2022 E PER IL TRIENNIO 2022 – 2024***

**Allegati: 9. Prospetto per missioni e programmi**





***BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO  
FINANZIARIO 2022 E PER IL TRIENNIO 2022 – 2024***

**Allegati: 10. Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio**

*Ai sensi dell'Art. 19 del D.Lgs. 91/2011*

## **1. Premessa.**

Il *piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio*, previsto dall'art. 19 del D. Lgs. 31 maggio 2011, è il documento che illustra il contenuto di ciascun programma di spesa ed espone informazioni sintetiche relative ai principali obiettivi da realizzare in termini di progetti e attività, con riferimento ai programmi triennali di bilancio provenienti dalla programmazione finanziaria. Riporta gli indicatori individuati per quantificare gli obiettivi triennali, nonché la misurazione annuale degli stessi indicatori per monitorare i risultati conseguiti. Tale documento costituisce un allegato al bilancio di previsione.

Le linee guida generali per l'adozione del piano sono state introdotte con Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 18/09/2012.

Per ogni programma di spesa, il piano fornisce una descrizione sintetica dei principali obiettivi da realizzare nel triennio di riferimento e, per ciascuno di essi, definisce:

- i portatori di interesse (*stakeholder*), ossia singoli individui o gruppi di essi che possono influenzare o essere influenzati dal raggiungimento degli obiettivi da parte dell'amministrazione;
- i centri di responsabilità, ovvero le aree organizzative coinvolte nella realizzazione di ciascun obiettivo;
- gli indicatori che ne consentono la misurazione, con l'esplicitazione dei target, dell'ultimo valore consuntivo disponibile, dell'algoritmo di calcolo, della tipologia, dell'unità di misura e della fonte dati;
- le risorse da utilizzare per la realizzazione.

Il sistema di obiettivi e indicatori deve essere coerente e deve raccordarsi con i contenuti del Piano della performance.

## **2. Il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.**

Il piano è stato elaborato in relazione alle spese rappresentative delle finalità istituzionali della Cassa delle Ammende che si possono riassumere nelle quattro finalità espresse dall'art. 2, comma 2, lettere a), b), c), d), dello Statuto, e nella restituzione di depositi provvisori e fondi patrimoniali.

Nel primo caso è stato istituito, all'interno della Missione Giustizia, il programma di spesa *Programma 001 – Finanziamento programmi e progetti*. Nel secondo caso è stato istituito, sempre nella stessa missione, il programma di spesa *Programma 002 – Restituzione depositi provvisori e fondi patrimoniali*. Si rimanda alla lettura della relazione di accompagnamento al bilancio per maggiori approfondimenti in merito.

### **A) Programma 001 – Finanziamento programmi e progetti.**

Tale programma di spesa persegue l'obiettivo strategico di *favorire l'attuazione di un nuovo modello dell'esecuzione della pena*. L'obiettivo specifico, denominato in egual modo, è perseguito attraverso le quattro finalità statutarie dell'Ente per le quali, in attuazione delle disposizioni dettate in materia dal D.P.C.M. del 18/09/2012, sono stati individuati varie tipologie di indicatori per misurarne il grado di raggiungimento.

In particolare, sono stati individuati i seguenti indicatori:

- *Numero di programmi approvati dal Consiglio di Amministrazione*. Indicatore di risultato. L'obiettivo per il prossimo esercizio, sviluppato sul triennio, è di approvare un numero di programmi/progetti > di 50.
- *Numero di beneficiari dei programmi finanziati dalla Cassa delle Ammende*. Indicatore di impatto. L'obiettivo per il prossimo esercizio, sviluppato nel triennio, è di coinvolgere una platea di destinatari dei programmi/progetti > di mille persone.
- *Percentuale di realizzazione finanziaria*. Indicatore di realizzazione finanziaria. L'obiettivo per il prossimo esercizio, sviluppato nel triennio, è di realizzare una percentuale superiore al 70%, intesa come rapporto tra le spese impegnate e le spese previste.

Di tale programma è stata elaborata una specifica scheda riassuntiva nella quale sono indicati, oltre agli indicatori menzionati ed ai loro risultati attesi, anche gli *stakeholder* ed il target finanziario previsto nel triennio (estrapolato dalle uscite del bilancio pluriennale).

### **B) Programma 002 – Restituzione depositi provvisori e fondi patrimoniali.**

Tale programma di spesa persegue l'obiettivo strategico di *assicurare la restituzione dei fondi su richiesta dell'Autorità giudiziaria o degli aventi diritto*. L'obiettivo specifico che si persegue, denominato *Efficienza delle restituzioni di fondi*, attiene alla necessità di assicurare che le restituzioni di fondi siano effettuate tempestivamente rispetto alle richieste pervenute. Tale obiettivo è perseguibile, rispetto al passato, grazie alla rendicontazione periodica dei versamenti mensili effettuati dai concessionari sul codice tributo 1AET, intestato alla Cassa delle Ammende, ed alla rendicontazione dei versamenti effettuati negli esercizi precedenti, frutto degli accordi realizzati con Agenzia Entrate/Riscossione e con Riscossione Sicilia.

Gli indicatori scelti per la misurazione dell'obiettivo specifico sono esclusivamente di risultato e tendono, come già detto, a misurare il rapporto tra il totale delle restituzioni sul totale delle richieste. Non è possibile utilizzare indicatori di quantità perché è imprevedibile, vista la tipologia di tali fondi, il numero di richieste di restituzioni.

In dettaglio, quindi, sono stati individuati i seguenti indicatori:

- *Tasso di restituzione dei depositi cauzionali.* Indicatore di risultato. L'obiettivo per il prossimo esercizio, sviluppato sul triennio, è di raggiungere un tasso di restituzione superiore al 90% delle richieste totali.
- *Tasso di restituzione dei fondi abbandonati dei detenuti dimessi.* Indicatore di risultato. L'obiettivo per il prossimo esercizio, sviluppato sul triennio, è di raggiungere un tasso di restituzione superiore al 90% delle richieste totali.
- *Tasso di restituzione dei fondi patrimoniali.* Indicatore di risultato. L'obiettivo per il prossimo esercizio, sviluppato sul triennio, è di raggiungere un tasso di restituzione superiore al 90% delle richieste totali.

Per ciascuna tipologia di fondi restituibili, dunque, è stato adottato un indicatore. Anche per tale programma, infine, è stata elaborata una specifica scheda riassuntiva nella quale sono indicati, oltre agli indicatori menzionati ed ai loro risultati attesi, anche gli *stakeholder* ed il target finanziario previsto nel triennio (estrapolato dalle uscite del bilancio pluriennale).

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <b>SCHEDA OBIETTIVO SPECIFICO</b>                                                                                                                                                             |
| <b>MISSIONE</b>                                                                   | <b>GIUSTIZIA</b>                                                                                                                                                                              |
| <b>PROGRAMMA</b>                                                                  | <b>Programma 001 - FINANZIAMENTO PROGRAMMI E PROGETTI</b>                                                                                                                                     |
| <b>CENTRO DI RESPONSABILITA'</b>                                                  | <b>CASSA DELLE AMMENDE</b>                                                                                                                                                                    |
| <b>STAKEHOLDER</b>                                                                | Ministeri, Regioni, Province autonome di Trento e Bolzano, Comuni, Fondazioni di diritto pubblico, Enti pubblici, Università ed Enti di ricerca, Associazioni, Enti privati, Imprese sociali. |
| <b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>                                                       | <b>Contribuire a realizzare un nuovo modello dell'esecuzione della pena</b>                                                                                                                   |

| <b>OBIETTIVO SPECIFICO</b>                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                                       |                                                                        |                                |                    |                    |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>TITOLO</b>                                                                   | <i>Favorire l'attuazione di un nuovo modello dell'esecuzione della pena</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |                                       |                                                                        |                                |                    |                    |                    |
| <b>DESCRIZIONE</b>                                                              | Favorire l'attuazione di un nuovo modello dell'esecuzione della pena attraverso la realizzazione delle seguenti direttrici portanti, espresse nelle linee programmatiche: a) potenziare percorsi di inclusione sociale attraverso il cofinanziamento di programmi di reinserimento socio-lavorativo; b) programmi di assistenza ai detenuti, agli internati, alle persone in misura alternativa alla detenzione o soggette a sanzioni di comunità e alle loro famiglie, nonché di integrazione di stranieri sottoposti ad esecuzione penale, di cura ed assistenza sanitaria; c) progetti di edilizia penitenziaria di ampliamento e riqualificazione degli spazi destinati alla vita comune ed alle attività lavorative dei reclusi, ovvero di miglioramento delle condizioni igieniche degli ambienti detentivi, di abbattimento delle barriere architettoniche; d) programmi finalizzati allo sviluppo di percorsi di giustizia riparativa e mediazione penale. |                         |                                       |                                                                        |                                |                    |                    |                    |
|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                                       |                                                                        |                                | <b>TARGET 2022</b> | <b>TARGET 2023</b> | <b>TARGET 2024</b> |
|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |                                       |                                                                        |                                | € 50.000.000       | € 12.000.000       | € 12.000.000       |
| <b>INDICATORI</b>                                                               | <b>TIPOLOGIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>UNITA' DI MISURA</b> | <b>FONTE</b>                          | <b>ALGORITMO DI CALCOLO</b>                                            | <b>ULTIMO VALORE OSSERVATO</b> |                    |                    |                    |
| <b>Numero di programmi approvati dal Consiglio di Amministrazione</b>           | Indicatore di risultato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Numero decimale         | Delibere Consiglio di Amministrazione | Numero di progetti approvati dal C.D.A. > del target atteso            | -                              | > 50               | > 50               | > 50               |
| <b>Numero di beneficiari dei programmi finanziati dalla Cassa delle Ammende</b> | Indicatore di impatto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Numero decimale         | Programmi e progetti approvati        | Numero dei beneficiari degli interventi finanziati > del target atteso | -                              | > 1000             | > 1000             | > 1000             |
| <b>Percentuale di realizzazione finanziaria</b>                                 | Indicatore di realizzazione finanziaria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Percentuale             | Partitario degli impegni - Bilancio   | Rapporto tra spese impegnate e spese previste X 100                    | -                              | > 70%              | > 70%              | > 70%              |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                       |                  |                                             |                                                               |                         |             |             |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|-------------|-------------|
|  | SCHEDA OBIETTIVO SPECIFICO                                                                                                                                                                            |                  |                                             |                                                               |                         |             |             |             |
| MISSIONE                                                                          | GIUSTIZIA                                                                                                                                                                                             |                  |                                             |                                                               |                         |             |             |             |
| PROGRAMMA                                                                         | Programma 002 - RESTITUZIONE DI DEPOSITI PROVVISORI E FONDI PATRIMONIALI                                                                                                                              |                  |                                             |                                                               |                         |             |             |             |
| CENTRO DI RESPONSABILITA'                                                         | CASSA DELLE AMMENDE                                                                                                                                                                                   |                  |                                             |                                                               |                         |             |             |             |
| STAKEHOLDER                                                                       | Persone aventi diritto alla restituzione di depositi cauzionali, fondi abbandonati all'atto della scarcerazione dagli Istituti di pena, somme versate dal Fondo unico di giustizia, somme confiscate. |                  |                                             |                                                               |                         |             |             |             |
| OBIETTIVO STRATEGICO                                                              | Assicurare la restituzione dei fondi su richiesta dell'Autorità giudiziaria o degli aventi diritto.                                                                                                   |                  |                                             |                                                               |                         |             |             |             |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                       |                  |                                             |                                                               |                         |             |             |             |
| OBIETTIVO SPECIFICO                                                               |                                                                                                                                                                                                       |                  |                                             |                                                               |                         |             |             |             |
| TITOLO                                                                            | Efficienza delle restituzioni di fondi                                                                                                                                                                |                  |                                             |                                                               |                         |             |             |             |
| DESCRIZIONE                                                                       | Assicurare l'adempimento e la rapidità delle richieste di restituzione di fondi attraverso il monitoraggio dei tassi di restituzione                                                                  |                  |                                             |                                                               |                         |             |             |             |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                       |                  |                                             |                                                               |                         | TARGET 2022 | TARGET 2023 | TARGET 2024 |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                       |                  | RISORSE FINANZIARIE COLLEGATE ALL'OBIETTIVO |                                                               |                         | € 2.500.000 | € 2.500.000 | € 2.500.000 |
| INDICATORI                                                                        | TIPOLOGIA                                                                                                                                                                                             | UNITA' DI MISURA | FONTE                                       | ALGORITMO DI CALCOLO                                          | ULTIMO VALORE OSSERVATO |             |             |             |
| Tasso di restituzione dei depositi cauzionali                                     | Indicatore di risultato                                                                                                                                                                               | Percentuale      | Atti Segreteria - Pratiche pervenute        | Rapporto tra restituzioni effettuate e totale richieste X 100 | -                       | 90%         | 90%         | 90%         |
| Tasso di restituzione dei fondi abbandonati dei detenuti dimessi                  | Indicatore di risultato                                                                                                                                                                               | Percentuale      | Atti Segreteria - Pratiche pervenute        | Rapporto tra restituzioni effettuate e totale richieste X 100 | -                       | 90%         | 90%         | 90%         |
| Tasso di restituzione dei fondi patrimoniali                                      | Indicatore di risultato                                                                                                                                                                               | Percentuale      | Atti Segreteria - Pratiche pervenute        | Rapporto tra restituzioni effettuate e totale richieste X 100 | -                       | 90%         | 90%         | 90%         |



***BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO  
FINANZIARIO 2022 E PER IL TRIENNIO 2022 – 2024***

**Allegati: 11. Relazione Collegio dei Revisori**

**VERBALE DELLA RIUNIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
DELLA CASSA DELLE AMMENDE**

In data 30 novembre 2021, alle ore 16:30, il Collegio dei revisori esamina la proposta di Bilancio di Previsione dell'esercizio finanziario 2022 della Cassa delle Ammende (d'ora in poi, "Cassa" o "Ente").

La riunione si svolge in modalità da remoto, attese le previsioni di cui al vigente codice dell'amministrazione digitale, *a fortiori* nell'ambito della nota emergenza epidemiologica da COVID – 19 (Consiglio di Stato, parere n. 571/2020 del 10 marzo 2020; art. 1 comma 5 del d.p.c.m. del 18 ottobre 2020).

Sono presenti:

|                         |                      |          |
|-------------------------|----------------------|----------|
| Dott. Alessandro Napoli | Presidente           | Presente |
| Dott. Maurizio Ardone   | Componente effettivo | Presente |
| Dott. Paolo Procaccio   | Componente effettivo | Presente |

Il predetto documento contabile, corredato della relativa documentazione, è stato trasmesso via *e-mail* al Collegio dei revisori in data 15 novembre 2021 (e, da ultimo, in data odierna nella versione definitiva), in conformità a quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, per acquisirne il relativo parere di competenza.

Il Collegio viene assistito - in collegamento da remoto - nell'esame del predetto elaborato contabile, dal Segretario Generale dott.ssa Sonia Specchia nonché dai funzionari dott. Gilberto Muccillo e dott. Luca Cicerelli, appositamente invitati dall'organo di controllo, per fornire a quest'ultimo tutti gli elementi informativi necessari per la redazione del prescritto parere.

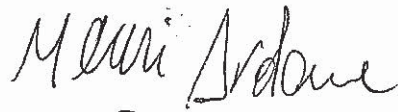
Dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, il Collegio esprime parere positivo e redige la prescritta relazione che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

La seduta termina alle ore 17.35.

Alessandro Napoli

NAPOLI  
ALESSANDRO  
30.11.2021  
17:45:06  
UTC

Maurizio Ardone

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Maurizio Ardone'.

Paolo Procaccio

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Paolo Procaccio'.

## *ALLEGATO 1*

**Ente: Cassa delle Ammende**

### **RELAZIONE RELATIVA ALLA PROPOSTA DI BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2022**

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2022 si compone dei seguenti documenti:

- 1) Preventivo finanziario (decisionale e gestionale);
- 2) Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- 3) Preventivo economico
- 4) Quadro di riclassificazione dei presunti risultati economici

Inoltre, risultano allegati al bilancio di previsione, come previsto dalla normativa vigente:

- a) Bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024;
- b) Relazione programmatica e nota illustrativa al bilancio;
- c) Tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;
- d) Tabella dimostrativa del presunto risultato di cassa;
- e) Prospetto di classificazione della spesa per missioni e programmi;
- f) Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio

### **CONSIDERAZIONI GENERALI**

Il bilancio di previsione è stato predisposto tenendo conto degli obiettivi, dei programmi e delle attività che s'intendono realizzare nel corso dell'esercizio 2022.

Redatto con previsioni di competenza e di cassa, esso si basa sugli schemi di cui al D.P.R. n. 97/2003, con rappresentazione dei dati di bilancio secondo la finalità della spesa mediante l'articolazione per missioni e programmi, anche alla luce di quanto previsto dal d.lgs. n. 91/2011.

Il bilancio di previsione è stato redatto nel rispetto del principio del pareggio.

Si riportano, per completezza descrittiva, le seguenti tabelle inerenti ai principali dati finanziari previsionali.

| QUADRO RIASSUNTIVO DEL BILANCIO DI PREVISIONE - ANNO 2022 |             |                                                      |                                     |                                |
|-----------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
| ENTRATE                                                   |             | PREVISIONE<br>DEFINITIVA<br>DI<br>COMPETENZA<br>2021 | PREVISIONE DI<br>COMPETENZA<br>2022 | PREVISIONE DI<br>CASSA<br>2022 |
| Entrate Correnti - Titolo I                               | Euro        | 14.763.000,00                                        | 9.539.000,00                        | 9.539.000,00                   |
| Entrate conto capitale Titolo II                          | Euro        | -----                                                | -----                               | -----                          |
| Gestioni speciali Titolo III                              | Euro        | -----                                                | -----                               | -----                          |
| Partite Giro Titolo IV                                    | Euro        | -----                                                | -----                               | -----                          |
| <b>Totale Entrate</b>                                     |             | 14.763.000,00                                        | 9.539.000,00                        | 9.539.000,00                   |
| Utilizzo avanzo                                           |             | 13.413.000,00                                        | 43.631.000,00                       | 53.899.622,00                  |
| <b>Totale Generale</b>                                    | <b>Euro</b> | 28.176.000,00                                        | 53.170.000,00                       | 63.438.622,00                  |

| SPESE                           |             | PREVISIONE<br>DEFINITIVA<br>2021 | PREVISIONE DI<br>COMPETENZA<br>2022 | PREVISIONE DI<br>CASSA<br>2022 |
|---------------------------------|-------------|----------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
| Uscite correnti Titoli I        | Euro        | 28.176.000,00                    | 53.170.000,00                       | 63.438.622,00                  |
| Uscite conto capitale Titolo II | Euro        | -----                            | -----                               | -----                          |
| Gestioni speciali Titolo III    | Euro        | -----                            | -----                               | -----                          |
| Partite Giro Titolo III         | Euro        | -----                            | -----                               | -----                          |
| <b>Totale Uscite</b>            | Euro        | 28.176.000,00                    | 53.170.000,00                       | 63.438.622,00                  |
| <b>Totale Generale</b>          | <b>Euro</b> | 28.176.000,00                    | 53.170.000,00                       | 63.438.622,00                  |

Per quanto concerne l'analisi dei dati contabili esposti dal bilancio preventivo 2022, si rappresenta che – come sintetizzato nel predetto prospetto – l'elaborato contabile prevede entrate e spese di competenza, rispettivamente, per 9.539.000,00 euro e per 53.170.000,00 euro, con un saldo negativo di 43.631.000,00 alla cui copertura l'Ente intende far fronte con l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2021 complessivamente pari a 101.817.156,96 euro.

La differenza delle previsioni definitive (anno 2021) tra le entrate e le spese di competenza, rispettivamente di 14.763.000,00 euro e di 28.176.000,00 euro, determina l'utilizzo dell'avanzo nel corso dell'esercizio finanziario 2021, in misura pari a 13.413.000,00 euro.

La differenza delle previsioni di cassa (anno 2022) tra le entrate e le spese, rispettivamente di 9.539.000,00 euro e di 63.438.622,00 euro, palesa l'utilizzo dell'avanzo di cassa, il cui importo a copertura è pari a 53.899.622,00 euro.

In merito alle predette risultanze contabili, in via generale si richiama l'articolo 13, comma 1, della legge 24 dicembre 2012, n. 243, concernente il pareggio di bilancio in attuazione dell'articolo 81 della Costituzione: *"I bilanci delle amministrazioni pubbliche non territoriali che adottano la contabilità finanziaria si considerano in equilibrio quando, sia in fase di previsione che di rendiconto, registrano un saldo non negativo in termini di cassa e di competenza tra le entrate finali e le spese finali. Ai fini della determinazione del saldo, l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato, nella misura di quanto effettivamente realizzato, solo successivamente all'approvazione del rendiconto e comunque nel rispetto di eventuali condizioni e limiti previsti dalla legge dello Stato"*.

A tale riguardo, si rimanda anche alle indicazioni fornite dal MEF - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato con la circolare 2 febbraio 2015, n. 8, laddove si precisa che, alla luce dell'articolo 13, comma 1, della L. 243/2012, le Amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 che adottano la contabilità finanziaria, sono tenute a dare attuazione al principio del bilancio. Ne discende che il ricorso all'avanzo di amministrazione può essere utilizzato solo successivamente all'approvazione del rendiconto, ai fini della determinazione del saldo e del conseguimento dell'equilibrio. Tuttavia, al fine di garantire la continuità gestionale gli Enti possono, previa autorizzazione dell'Amministrazione vigilante, prevedere l'utilizzo di quote dell'avanzo di amministrazione presunto, prima dell'approvazione dell'organo deliberante del rendiconto dell'esercizio precedente, unicamente per la parte di avanzo costituita da fondi vincolati.

Orbene, ferma la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione al fondo depositi (e, in minima parte, al fondo patrimonio) quantificata dalla Cassa in 46.761.449,00 euro, il Collegio prende atto del cospicuo importo della parte disponibile dell'avanzo ragionevolmente presunto al 31.12.2020, determinata in 55.055.707,96 euro. Ciò elide, in concreto ed in sede prognostica, eventuali criticità sotto il profilo degli equilibri di bilancio in via previsionale, che, allo stato, paiono prospetticamente rispettati.

### Situazione equilibrio dati di cassa

| <b>PROSPETTO RIEPILOGATIVI DATI DI CASSA</b><br>(Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012) |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Descrizione                                                                     | IMPORTO               |
| Saldo cassa iniziale                                                            | 111.144.548,34        |
| Riscossioni previste                                                            | 8.251.263,48          |
| Pagamenti previsti                                                              | 6.959.568,07          |
| <b>Saldo finale di cassa presunto al 31 dicembre 2021</b>                       | <b>112.436.243,75</b> |

Nella tabella che segue, viene data dimostrazione del risultato di amministrazione dell'esercizio precedente a quello a cui si riferisce il bilancio di previsione in esame:

| <b>TABELLA DIMOSTRATIVA DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE (ANNO 2021)</b><br><b>ALLA DATA DEL BILANCIO</b> | Segno<br>algebrico | TOTALE                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|
| Fondo di cassa al 1° gennaio                                                                            | +                  | 111.144.548,34        |
| Residui attivi iniziali                                                                                 | +                  | -----                 |
| Residui passivi iniziali                                                                                | -                  | 10.058.740,37         |
| <b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>                                                               | <b>=</b>           | <b>101.085.807,97</b> |
| <b>Accertamenti/impegni 2021</b>                                                                        |                    |                       |
| Entrate accertate esercizio 2021                                                                        | +                  | 6.451.263,48          |
| Uscite impegnate esercizio 2021                                                                         | -                  | 7.436.979,81          |
| <b>variazioni nei residui 2021</b>                                                                      |                    |                       |
| Variazioni residui attivi (solo minori residui attivi)                                                  | -                  | -----                 |
| Variazioni residui passivi (solo minori residui passivi)                                                | +                  | 2.117.065,32          |
| <b>Avanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio</b>                                    |                    | <b>102.217.156,96</b> |

Al fine di determinare l'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2021, si riporta quanto segue:

| <b>TABELLA DIMOSTRATIVA DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31 DICEMBRE 2021 (ANNO 2022)</b> | Segno<br>algebrico | TOTALE                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|
| Avanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio                                       |                    | <b>102.217.156,96</b> |
| Entrate presunte per il restante periodo                                                            | +                  | 1.800.000,00          |
| Uscite presunte per il restante periodo                                                             | -                  | 2.500.000,00          |
| Variazioni residui attivi (solo minori residui attivi)                                              | -                  | -----                 |

|                                                          |   |                       |
|----------------------------------------------------------|---|-----------------------|
| Variazioni residui passivi (solo minori residui passivi) | + | 300.000,00            |
| <b>Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021</b>     |   | <b>101.817.156,96</b> |

Il Collegio prende atto che la quantificazione dei risultati di amministrazione e di cassa, presunti al termine dell'esercizio 2021, appare adeguatamente motivata, ferma la raccomandazione di una atomistica verifica in sede di riaccertamento dei residui passivi e della conseguente incidenza sul risultato finale di amministrazione.

## ESAME DELLE ENTRATE

### ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2021, sono rappresentate nella seguente tabella:

| <b>Entrate</b>                              |             | <b>PREVISIONE<br/>DEFINITIVA<br/>2021</b> | <b>PREVISIONE<br/>COMPETENZA<br/>2022</b> |
|---------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Entrate Contributive                        | Euro        | -----                                     | -----                                     |
| Entrate derivanti da trasferimenti correnti | Euro        | -----                                     | -----                                     |
| Altre Entrate                               | Euro        | 14.763.000,00                             | 9.539.000,00                              |
| <b>Totale</b>                               | <b>Euro</b> | <b>14.763.000,00</b>                      | <b>9.539.000,00</b>                       |

## ESAME DELLE SPESE

### SPESE CORRENTI

Le spese correnti, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2021, sono rappresentate nella seguente tabella:

| <b>Spese Correnti<br/>Titolo I</b>                  |             | <b>PREVISIONE<br/>DEFINITIVA<br/>2021</b> | <b>PREVISIONE<br/>COMPETENZA<br/>2022</b> |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Funzionamento                                       | Euro        | 166.000,00                                | 140.000,00                                |
| Interventi diversi                                  | Euro        | 27.510.000,00                             | 52.530.000,00                             |
| Oneri comuni                                        | Euro        | 500.000,00                                | 500.000,00                                |
| Trattamenti di quiescenza integrativi e sostitutivi | Euro        | -----                                     | -----                                     |
| Accantonamenti a fondi rischi ed oneri              | Euro        | -----                                     | -----                                     |
| <b>Totale</b>                                       | <b>Euro</b> | <b>28.176.000,00</b>                      | <b>53.170.000,00</b>                      |

Sotto il profilo gestionale, in sede di progressiva attuazione della disciplina legale e regolamentare, si ribadisce che la Cassa ha intrapreso un apprezzabile *iter* improntato alla contabilizzazione delle entrate e delle uscite in ossequio alle diverse fasi dei relativi cicli contabilistici.

Per quanto concerne la gestione dell'entrata, di regola, l'ente non adotta appositi atti di accertamento, prodromici alla riscossione, come si evince *per tabulas* dalla mancanza di residui attivi nella tabella del risultato di amministrazione.

Alla luce dei criteri esplicitati nella relazione programmatica e nota illustrativa al bilancio, la quantificazione delle entrate, pur in una prospettiva *ex ante* fisiologicamente aleatoria *a fortiori* nell'attuale noto contesto pandemico, appare sufficientemente attendibile.

Per quanto concerne le previsioni di spesa, lo stanziamento per l'esercizio 2022, avente ad oggetto l'esercizio delle funzioni istituzionali della Cassa, si disvela significativamente superiore rispetto alle previsioni definitive dell'esercizio in corso.

Orbene, pur tenendo presente, sotto il profilo della limitata valenza comparativa del raffronto, che gli esercizi 2020 e 2021 sono stati connotati, per tutti gli enti pubblici, da rilevanti criticità - anche organizzative - connesse con l'emergenza pandemica, tali previsioni di spesa, cristallizzate nel bilancio in esame, appaiono obiettivamente "sfidanti" per l'Amministrazione.

A fronte di apposita richiesta di chiarimenti, sul punto, da parte del Collegio, l'Ente ha precisato che *"le risorse stanziare per il 2022 sono pari ad € 43.000.000 per programmi di inclusione socio-lavorativa, formazione professionale qualificata e inserimento lavorativo, per i programmi di assistenza alle persone in esecuzione penale, € 4.000.000 per la giustizia riparativa, mediazione penale e implementazione di servizi per la tutela delle vittime di reato, € 3.000.000 per l'edilizia penitenziaria. Ed in particolare è prevista la stipula di un accordo con il Ministero del Lavoro e delle politiche sociali e con l'ANPAL per l'estensione del Programma Garanzia per l'Occupabilità dei Lavoratori alle persone in esecuzione penale, per un importo a valere sulla Cassa delle Ammende per € 20.000.000 per favorire la riqualificazione professionale ed inserimento lavorativo di 5.000 persone in esecuzione penale. E' previsto, inoltre, il rinnovo dell'accordo con la Conferenza delle Regioni e Province Autonome per il rifinanziamento degli interventi di inclusione sociale delle persone in esecuzione penale, comprensivi degli interventi per i tossicodipendenti e gli stranieri, per un importo complessivo pari ad € 18.000.000. Tale accordo prevede anche l'attuazione programmi di giustizia riparativa e tutela delle vittime di reato per un importo pari ad € 4 milioni. E' previsto, inoltre, un intervento ad hoc per aumentare le opportunità di lavoro professionalizzante negli istituti penitenziari e per l'incremento dei laboratori di digitalizzazione*

*per un importo pari ad € 5.000.000. Saranno ampliati gli spazi trattamentali degli istituti penitenziari per un importo pari ad euro 3 milioni sulla base della programmazione congiunta con il Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria, in linea di continuità con quanto programmato nel 2019 e nel 2020".*

In tale quadro, preso atto delle delucidazioni fornite dall'Amministrazione, si raccomanda un costante monitoraggio, in corso di esercizio, dello "stato di avanzamento" delle programmate attività amministrative sottostanti alle previsioni di spesa.

In ordine alle misure di contenimento e razionalizzazione della spesa pubblica, si ritiene utile riportare *expressis verbis* quanto illustrato nella relazione di accompagnamento al documento contabile in esame, che, in termini di previsioni di spesa per l'esercizio 2022, recita testualmente: *"(...) le spese previste per l'intera categoria di beni e servizi sono pari ad € 60.000,00, inferiori di € 9.000,00 rispetto al dato del 2019 (e dunque alle previsioni dello scorso esercizio). Si consideri, inoltre, che € 50.000,00 sono relative a previsioni di spesa per altre spese legali, spese non preventivabili che l'Ente può essere chiamato a sostenere in giudizio per vari motivi, le quali, ai sensi della circolare R.G.S. n° 31 del 23/10/2012, sono escluse dal computo della spesa complessiva, dovendosi considerare nel novero delle norme di contenimento solo le spese per consulenze legali. Si consideri, infine, che la spesa sostenuta per l'intera categoria di beni e servizi, nell'esercizio 2020, è stata di soli € 881,98 (dati dal Rendiconto generale 2020): di tale somma complessiva, € 576,98 sono relative ad altre spese legali (e dunque nemmeno da considerare) ed € 305,00 sono stati spesi per l'acquisto di una licenza d'uso software per la generazione di file XML, necessaria per adempiere agli obblighi di pubblicazione AVCP-ANAC ex Legge 190/2012. L'esiguità della spesa complessiva per l'acquisto di beni e servizi è spiegata dal fatto che l'Ente ha la propria sede presso il Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria, si avvale del suo personale e non sostiene le spese caratteristiche per l'acquisto di beni e servizi: si pensi alle utenze, alla cancelleria, alle spese di mobilio e arredi, per apparecchiature informatiche, ecc. Tuttavia, la categoria nel suo complesso necessita di essere valorizzata perché la Cassa potrebbe avere necessità di acquisire, in via residuale, beni e servizi in aggiunta a quelli forniti dal D.A.P. per le proprie specifiche esigenze. Per tale motivo, oltre alle altre spese legali, sono stati introdotti due conti di natura residuale per l'acquisto di beni e servizi, rispettivamente: il conto U.1.03.01.02.999 – Altri beni e servizi di consumo n.a.c. ed il conto U.1.03.02.99.999 – altri servizi diversi n.a.c. Per l'esercizio 2022, dunque, è stata fatta una scelta diversa rispetto all'esercizio in corso: si è preferito introdurre due conti di natura residuale per i beni ed i servizi, piuttosto che specificare conti che possono non essere utilizzati nel concreto. I due conti di natura residuale, invece, permettono di valorizzare la*

*categoria e di spostare le risorse a favore degli eventuali conti che dovranno essere usati nel corso della gestione per mezzo di variazioni compensative tra conti di V livello gestionale”.*

In base a quanto evidenziato nella predetta relazione, anche in virtù della disposizione di cui all’articolo 13, comma 2, del Regolamento recante lo statuto della Cassa delle ammende (*“Nell’espletamento delle sue funzioni la Cassa si avvale del personale nonché dei locali, attrezzature e mezzi dell’amministrazione penitenziaria, nell’ambito delle risorse umane e strumentali disponibili a tale scopo presso la medesima amministrazione”*), le spese relative all’intera categoria di beni e servizi sono obiettivamente contenute.

Per quanto attiene alla pianta organica dell’Ente, il Collegio prende atto, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione della Cassa con delibera del 29/01/2019, che il contingente di personale per lo svolgimento delle funzioni assegnate alla Cassa dovrebbe essere costituito da 30 unità, così suddivise:

| <i>DOTAZIONE ORGANICA PREVISTA</i>  |               |                                                          |
|-------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|
| <i>AREA</i>                         | <i>UNITA’</i> | <i>PROFILO PROFESSIONALE</i>                             |
| <i>AREA III – FUNZIONI CENTRALI</i> | <i>1</i>      | <i>Funzionario dell’organizzazione e delle relazioni</i> |
| <i>AREA III – FUNZIONI CENTRALI</i> | <i>3</i>      | <i>Funzionario contabile</i>                             |
| <i>AREA II – FUNZIONI CENTRALI</i>  | <i>6</i>      | <i>Contabile</i>                                         |
| <i>AREA III – FUNZIONI CENTRALI</i> | <i>6</i>      | <i>Funzionario</i>                                       |
| <i>POLIZIA PENITENZIARIA</i>        | <i>4</i>      | <i>da Agente ad Ispettore superiore</i>                  |
| <i>AREA II – FUNZIONI CENTRALI</i>  | <i>1</i>      | <i>Assistente informatico</i>                            |
| <i>AREA II – FUNZIONI CENTRALI</i>  | <i>9</i>      | <i>Assistente amministrativo</i>                         |
| <i>TOTALE</i>                       | <i>30</i>     |                                                          |

La dotazione organica effettiva dell’Ente è, invece, la seguente:

| <i>DOTAZIONE ORGANICA EFFETTIVA</i> |               |                                                          |                     |
|-------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|---------------------|
| <i>AREA</i>                         | <i>UNITA’</i> | <i>PROFILO PROFESSIONALE</i>                             | <i>ASSEGNAZIONE</i> |
| <i>AREA III – FUNZIONI CENTRALI</i> | <i>1</i>      | <i>Funzionario dell’organizzazione e delle relazioni</i> | <i>Provvisoria</i>  |
| <i>AREA III – FUNZIONI CENTRALI</i> | <i>3</i>      | <i>Funzionario contabile</i>                             | <i>Definitiva</i>   |
| <i>AREA III – FUNZIONI</i>          | <i>1</i>      | <i>Funzionario giuridico</i>                             | <i>Definitiva</i>   |

|                                    |           |                                     |                    |
|------------------------------------|-----------|-------------------------------------|--------------------|
| <i>CENTRALI</i>                    |           | <i>pedagogico</i>                   |                    |
| <i>AREA II – FUNZIONI CENTRALI</i> | <i>1</i>  | <i>Contabile</i>                    | <i>Provvisoria</i> |
| <i>POLIZIA PENITENZIARIA</i>       | <i>1</i>  | <i>Ispettore Capo</i>               | <i>Definitiva</i>  |
| <i>POLIZIA PENITENZIARIA</i>       | <i>2</i>  | <i>Ispettore</i>                    | <i>Definitiva</i>  |
| <i>POLIZIA PENITENZIARIA</i>       | <i>1</i>  | <i>Vice sovrintendente</i>          | <i>Definitiva</i>  |
| <i>POLIZIA PENITENZIARIA</i>       | <i>1</i>  | <i>Assistente Capo coordinatore</i> | <i>Definitiva</i>  |
| <i>AREA II – FUNZIONI CENTRALI</i> | <i>1</i>  | <i>Assistente informatico</i>       | <i>Definitiva</i>  |
| <i>AREA II – FUNZIONI CENTRALI</i> | <i>2</i>  | <i>Assistente amministrativo</i>    | <i>Definitiva</i>  |
| <i>TOTALE</i>                      | <i>14</i> |                                     |                    |

In buona sostanza, in relazione a quanto sopra rappresentato, come, peraltro, già illustrato in precedenti verbali del Collegio dei revisori, le unità dell'Ente in effettivo servizio sono largamente sottodimensionate: a fronte di 30 unità previste dalla dotazione organica, il personale in servizio è costituito da 14 unità, di cui 2 assegnate in via provvisoria.

Infine, il Collegio prende atto che il bilancio pluriennale 2022-2024 è stato elaborato, come da prescrizioni normative e regolamentari, in termini di sola competenza.

## CONCLUSIONI

In conclusione, il Collegio dei revisori, integralmente richiamate le sopra-illustrate osservazioni, considerato che

- il bilancio è stato redatto secondo un apprezzabile percorso di progressiva conformazione alla normativa statutaria e regolamentare di recente adozione, nel rispetto del principio di prudenza;

- risulta salvaguardato l'equilibrio di bilancio, di cui si raccomanda un costante monitoraggio in termini di competenza e di cassa

**esprime parere favorevole**

**in ordine all'approvazione della proposta del Bilancio di previsione per l'anno 2022 da parte del Consiglio di amministrazione.**

Alessandro Napoli

NAPOLI  
ALESSANDRO  
30.11.2021  
17:45:50  
UTC

Maurizio Ardone



Paolo Procaccio





# Cassa delle Ammende

L.go Luigi Daga, n°.2 - 00164 - Roma

Segreteria Generale

tel. 06.66591517

C.F. 97075990586

cassa.ammende.dap@giustizia.it

cassa.ammende.dap@giustiziacert.it

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

### **Riunione in videoconferenza del 15 dicembre 2021**

VISTO l'art. 4 della legge 9 maggio 1932 n. 547 istitutiva della Cassa delle Ammende;

VISTO il D.P.C.M. 10 Aprile 2017, n.102 recante lo Statuto della Cassa delle Ammende;

VISTO l'articolo 7, co.1 lett.h) del D.P.C.M. 10 Aprile 2017, n.102;

VISTO il Decreto Legislativo 31 maggio 2011 n.91 e successivi decreti attuativi;

VISTO il Decreto del Presidente della Repubblica del 27 febbraio 2003 n.97;

VISTO il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei conti all'approvazione del bilancio di previsione da parte del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'articolo 18, co.2 del Regolamento per l'Amministrazione e la Contabilità della Cassa delle Ammende;

VISTO l'ordine del giorno e la documentazione istruttoria allegata;

VERIFICATA la sussistenza del numero legale previsto;

### **DELIBERA ALL'UNANIMITA'**

L'approvazione del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2022 e per il triennio 2022-2024.

15 dicembre 2021

Il Presidente  
*Gherardo Colombo*