

Processo/attività	Rischio
<b>Reclutamento e movimentazione del personale</b>	Uso improprio della discrezionalità: mancanza di criteri oggettivi nella determinazione dei posti da mettere a concorso e nella predisposizione e pubblicazione dei bandi, previsione di requisiti personalizzati
<b>Progressioni economiche</b>	Uso improprio della discrezionalità: mancanza di criteri oggettivi nella attribuzione dei punteggi
<b>Procedura concorsuale</b>	USO IMPROPRIO DELLA DISCREZIONALITÀ: 1. irregolarità nel controllo del possesso dei requisiti dichiarati 2. discrezionalità nella nomina di commissari senza il rispetto della normativa di settore
	CONFLITTO DI INTERESSI
	PILOTAMENTO DELLE PROCEDURE: mancato rispetto dei requisiti accademici e professionali necessari
	ELUSIONE DELLE PROCEDURE DI CONTROLLO: 1. vigilanza inadeguata durante le prove 2. carente informazione del
	ALTERAZIONE, MANIPOLAZIONE DI INFORMAZIONI E DOCUMENTAZIONE: 1. errori nella valutazione/alterazione dei titoli 2. irregolarità sulla formulazione delle graduatorie 3. alterazione nella pubblicazione dei risultati delle procedure concorsuali
<b>Programmazione, progettazione, selezione del contraente, verifica, aggiudicazione e stipula del contratto</b>	CONCESSIONE DI PRIVILEGI/FAVORI: 1. definizione di fabbisogni non corrispondenti a necessità primarie per il funzionamento degli uffici 2. affidamenti ripetuti agli stessi fornitori per motivi connessi all'urgenza, alla particolare natura del bene o servizio. 3. individuazione di requisiti e caratteristiche risultate idonee a soddisfare le esigenze dell'Amministrazione ma che potrebbero orientare la scelta degli operatori, con esclusione di altri
	USO IMPROPRIO DELLA DISCREZIONALITÀ: 1. incompatibilità commissari di gara 2. assegnazione incarichi ai medesimi funzionari 3. professionalità non adeguate all'espletamento dell'incarico 4. omessa, carente o errata valutazione dei requisiti

	<p>ELUSIONE DELLE PROCEDURE DI CONTROLLO: omesso controllo dell'operato della commissione, soprattutto sui motivi della scelta dell'offerta</p> <p>ALTERAZIONE DEI TEMPI: ritardi nelle comunicazioni</p>
<b>Esecuzione del contratto</b>	<p>ELUSIONE DELLE PROCEDURE DI CONTROLLO: 1. mancata o insufficiente verifica sul rispetto degli adempimenti contrattuali 2. mancata applicazione di penali</p>
<b>Rendicontazione del contratto</b>	<p>USO IMPROPRIO DELLA DISCREZIONALITA': carenza di professionalità dei soggetti chiamati ad effettuare la verifica di conformità</p>
	<p>ELUSIONE DELLE PROCEDURE DI CONTROLLO: omesso o carente controllo sulla qualità dei servizi resi, nella rilevazione dei vizi o difformità di beni e dei servizi</p>
	<p>PILOTAMENTO DELLE PROCEDURE: carenza nella descrizione delle operazioni di verifica effettuate</p>
<b>Presenza in carico dei ricorsi</b>	<p>ALTERAZIONE , MANIPOLAZIONE, UTILIZZO IMPROPRIO DI INFORMAZIONI E DOCUMENTAZIONE: falsa valutazione del grado di rilevanza al fine di arrecare vantaggi/svantaggi a determinati soggetti o categorie di soggetti</p>
	<p>ALTERAZIONE DEI TEMPI: inosservanza ed alterazione dei tempi di risposta</p>
<b>Istruttoria dei ricorsi</b>	<p>ALTERAZIONE , MANIPOLAZIONE, UTILIZZO IMPROPRIO DI INFORMAZIONI E DOCUMENTAZIONE: omissione totale o parziale nella richiesta di informazioni</p>
<b>Supporto alla gestione del contenzioso</b>	<p>ALTERAZIONE , MANIPOLAZIONE, UTILIZZO IMPROPRIO DI INFORMAZIONI E DOCUMENTAZIONE: omissione totale o parziale di elementi giuridicamente rilevanti</p>
<b>Monitoraggio dell'attività di contenzioso svolta</b>	<p>ELUSIONE DELLE PROCEDURE DI SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' DI CONTROLLO: falsa valutazione del grado di rilevanza al fine di arrecare vantaggi/svantaggi a determinati soggetti o categorie di soggetti</p>
	<p>Alterazione dei tempi</p>

<b>Violazione del Codice di comportamento</b>	USO IMPROPRIO E DISTORTO di materiale e attrezzature di cui si dispone per ragioni di ufficio
	RIVELAZIONE DI NOTIZIE RISERVATE
<b>PROCEDIMENTO DISCIPLINARE: FASE DI AVVIO, ISTRUTTORIA E FASE DECISIONALE</b>	ALTERAZIONE, MANIPOLAZIONE DI INFORMAZIONI E UTILIZZO IMPROPRIO DI INFORMAZIONI E DOCUMENTAZIONE
	INOSSERVANZA-ALTERAZIONE DEI TEMPI DI RISPOSTA
	ELUSIONE PROCEDURE DI SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITA' DI CONTROLLO
	RIVELAZIONE NOTIZIE RISERVATE
<b>Controlli, verifiche, ispezioni, sanzioni</b>	ALTERAZIONE , MANIPOLAZIONE, UTILIZZO IMPROPRIO DI INFORMAZIONI E DOCUMENTAZIONE
	ALTERAZIONE DEI TEMPI DI RISPOSTA
	ELUSIONE DELLE PROCEDURE DI SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' DI CONTROLLO:
	USO IMPROPRIO E DISTORTO di materiale e attrezzature di cui si dispone per ragioni di ufficio
	RIVELAZIONE DI NOTIZIE RISERVATE
	PILOTAMENTO DELLE ATTIVITA': RICEZIONE REGALI E SOMME DI DENARO AL FINE DI COMMITTERE ATTI CONTRARI AI DOVERI DI UFFICIO
<b>Scelta delle Comunita' in cui attuare il provvedimento dell'A.G., per arresto o accompagnamento, misura cautelare, misura di sicurezza, prescrizioni, messa alla prova, misure alternative, sanzioni sostitutive</b>	PILOTAMENTO DELLE ATTIVITA' AL FINE DI CONCEDERE PRIVILEGI/FAVORI: tendenza a favorire nei criteri di aggiudicazione una comunità rispetto ad altre , pur in presenza di analoghe capacità operative all'interno dello stesso contesto territoriale
<b>Area detentiva minorile</b>	tendenza ad applicare rigidi schemi di gestione dei detenuti, che non tengono conto di fattori individuali
	rapporto uno ad uno tra detenuto ed operatore penitenziario
	introduzione nell'istituto di stupefacenti e oggetti non consentiti

	ricezione dai detenuti di utilità anche indirette, al fine di compiere atti contrari ai doveri di ufficio
	rapporti confidenziali con i detenuti
	attività di intermediazione illecita tra detenuti e l'esterno
<b>Scelta Esperti ex art. 80 O.P.</b>	USO IMPROPRIO DELLA DISCREZIONALITA': eccessiva discrezionalità nella scelta dei professionisti cui affidare l'incarico, in assenza di criteri predefiniti
<b>Scelta Volontari servizio civile</b>	USO IMPROPRIO DELLA DISCREZIONALITA': eccessiva discrezionalità nella scelta del volontario cui affidare l'incarico, in assenza di criteri predefiniti