

**MODELLI ORGANIZZATIVI E INNOVAZIONE DIGITALE: IL NUOVO UFFICIO PER IL
PROCESSO PER L'EFFICIENZA DEL SISTEMA-GIUSTIZIA - MACROAREA 4**

Report analitico dell'attività di

***“Elaborazione di strumenti pratico-operativo funzionali allo smaltimento
dell'arretrato e alla organizzazione dei fascicoli”***

**Linea di Intervento 3- Azione 3.2 Affiancamento sul campo del personale degli Uffici
Giudiziari nell'implementazione del modello organizzativo individuato nell'azione
precedente**

Università degli Studi “G. D’Annunzio” di Chieti-Pescara

Data di scadenza: 30.09.2023

a) Tribunale di Lagonero.

Per il Tribunale di Lagonero, al fine di affrontare i picchi di lavoro e razionalizzare i relativi carichi, oltre che per coadiuvarlo nell'affrontare le molteplici problematiche organizzative sorte con l'entrata in vigore della Riforma Cartabia (per il settore penale, cfr. d.lgs. n. 150/2022; per il settore civile cfr. d.lgs. 149/2022) sono state elaborate (nell'ambito del corso di formazione teorico-pratica), di concerto con gli addetti UPP e sotto la supervisione del Dott. Sorrentino e del Prof. Martino, degli strumenti pratico-operativi *ad hoc* per la materia penale e civile.

Più precisamente, venivano elaborati, d'intesa e in piena condivisione con l'Ufficio Giudiziario, una "Guida" alla lettura del fascicolo processuale per la compilazione della scheda del processo (settore civile), una scheda del processo (settore civile e settore penale) e un *format* di scheda del processo compilabile (settore penale).

La scheda del processo per la materia penale è stata elaborata nel periodo tra novembre 2022 e gennaio 2023; il *format* compilabile, invece, tra gennaio e marzo 2023. La prima rappresenta una guida esplicita idonea a rappresentare in un documento compatto tutti i principali istituti di diritto processuale rilevanti nel corso di un procedimento penale. Questo documento è funzionale a guidare chi approccia un fascicolo ad uno studio analitico dello stesso, con il vantaggio (ai fini dello smaltimento dell'arretrato) di dare evidenza a tutti gli istituti valorizzabili in un'ottica deflattiva. Il *format* compilabile invece traduce la scheda del processo in un documento "aperto" alla compilazione del singolo addetto UPP o giudice, al fine di garantire una fotografia sempre aggiornata del singolo fascicolo considerato, funzionale allo smaltimento dell'arretrato e alla eventuale redistribuzione dei carichi di lavoro.

Per quanto concerne il settore civile, nel periodo tra giugno e settembre 2022, venivano elaborate la "Guida" alla lettura del fascicolo processuale per la compilazione della scheda del processo (settore civile) e la scheda del processo (settore civile). La "Guida alla lettura del fascicolo per la compilazione della scheda del processo (settore civile)", elaborata in piena condivisione tra Università e Tribunale, rappresenta un supporto concreto per i funzionari addetti agli UPP del settore civile del Tribunale di Lagonero da utilizzare per lo studio e l'analisi dei fascicoli processuali. Si tratta di un'attività propedeutica alla compilazione della "scheda del processo". Tant'è che i dati che i funzionari addetti agli UPP reperiscono, analizzando le questioni segnalate

nella “Guida”, sono riportati, seppur in maniera più sintetica, nella “scheda del processo”. La scheda del processo civile, elaborata sempre in piena sinergia tra Unità di Ricerca e Ufficio Giudiziario anche alla luce delle esperienze pratiche che si sono registrate presso l’UPP Lavoro e Previdenza Sociale del Tribunale di Lagonegro in cui veniva già utilizzata una “scheda del processo”, seppur in una “forma embrionale”, si presenta particolarmente utile soprattutto per i procedimenti già pendenti, che vanno ad ingrossare l’arretrato del Tribunale di Lagonegro, in quanto consente al magistrato di avere una immediata, sintetica, ma adeguata conoscenza della causa.

Si allegano la “Guida alla lettura del fascicolo per la compilazione della scheda del processo (settore civile)” e la scheda del processo per il settore civile, la scheda del processo per il settore penale, il format compilabile per il settore penale.

In sintesi, le criticità emerse con riferimento all’Ufficio in esame concernono prevalentemente lo smaltimento dell’arretrato e la distribuzione razionale dei carichi di lavoro.

Le potenziali minacce riguardano una gestione del carico di lavoro non del tutto efficace e dunque un rallentamento dei tempi della giustizia.

I risultati positivi ottenuti concernono l’effettiva elaborazione degli strumenti operativi elaborati di concerto con gli addetti UPP e con il referente del Tribunale di Lagonegro, dott. Sorrentino, sotto la supervisione del Prof. Martino.

Le opportunità sono una ottimale organizzazione del carico di lavoro ed efficace gestione dei fascicoli.

