



# Cruscotto per l'analisi dei dati e il monitoraggio dei Procedimenti giudiziari



**NEXT GENERATION UPP: NUOVI SCHEMI COLLABORATIVI TRA UNIVERSITÀ E UFFICI GIUDIZIARI PER IL MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA E DELLE PRESTAZIONI DELLA GIUSTIZIA NELL'ITALIA NORD-OVEST**  
Progetto finanziato con il contributo dell'Unione europea, Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020, Fondo Sociale europeo e Fondo europeo di sviluppo regionale  
Codice progetto: CUP D19J22000240006

# Descrizione del cruscotto 1/3

E' stato progettato e realizzato un cruscotto direzionale specifico, utilizzando una tecnologia già in uso presso i Tribunali (software Office della Microsoft).

Il Cruscotto acquisisce i dati di dettaglio da un file Excel estratto direttamente dai sistemi gestionali in uso dai Tribunali e gli aggrega per far emergere alcuni fenomeni di interesse, con la possibilità (attraverso dei filtri selezionabili) di evidenziare e aggregare i dati per:

- Registro
- Oggetto
- Materia
- Casistica
- Periodo di riferimento (anno/da-a)
- Giudice
- Esito del procedimento
- ecc.

## Descrizione del cruscotto 2/3

Nella progettazione del Cruscotto si è cercato di coniugare i fabbisogni informativi, per un miglior controllo di gestione e per supportare processi decisionali con dati oggettivi, confrontandosi con le macroesigenze dei tribunali e i dati attualmente estraibili dai gestionali in uso.

# Descrizione del cruscotto 3/3

Di seguito vengono riportate alcune schermate rappresentative delle numerose estrazioni ed evidenze che si possono ottenere dal Cruscotto utilizzando anche i Filtri di selezione delle voci di interesse. Qui sotto un riepilogo dei macro argomenti riportati nelle slide seguenti

1. Analisi dei dati estratti dalla consolle del Cancelliere

2. Principali Indicatori dai dati di flusso.

All'interno dei cruscotti inerenti ai fascicoli del tribunale civile sono stati inseriti anche i c.d. Dati di flusso (parametri quantitativi assunti come principali standard di efficienza della giustizia).

- a. Disposition Time (DT)
- b. Clearance Rate (CR)
- c. Arretrato (civile)

3. Elaborazione dei dati

## 1. Analisi dei dati estratti dalla consolle del cancelliere

In primo luogo, sono stati raccolti tutti i dati estratti dalla consolle del cancelliere e sono stati inseriti attraverso una macro all'interno di un unico foglio in Excel.

La Macro inserita permette di tenere i dati costantemente aggiornati.

Tasto per l'aggiornamento automatico di tutti i dati e le Tabelle

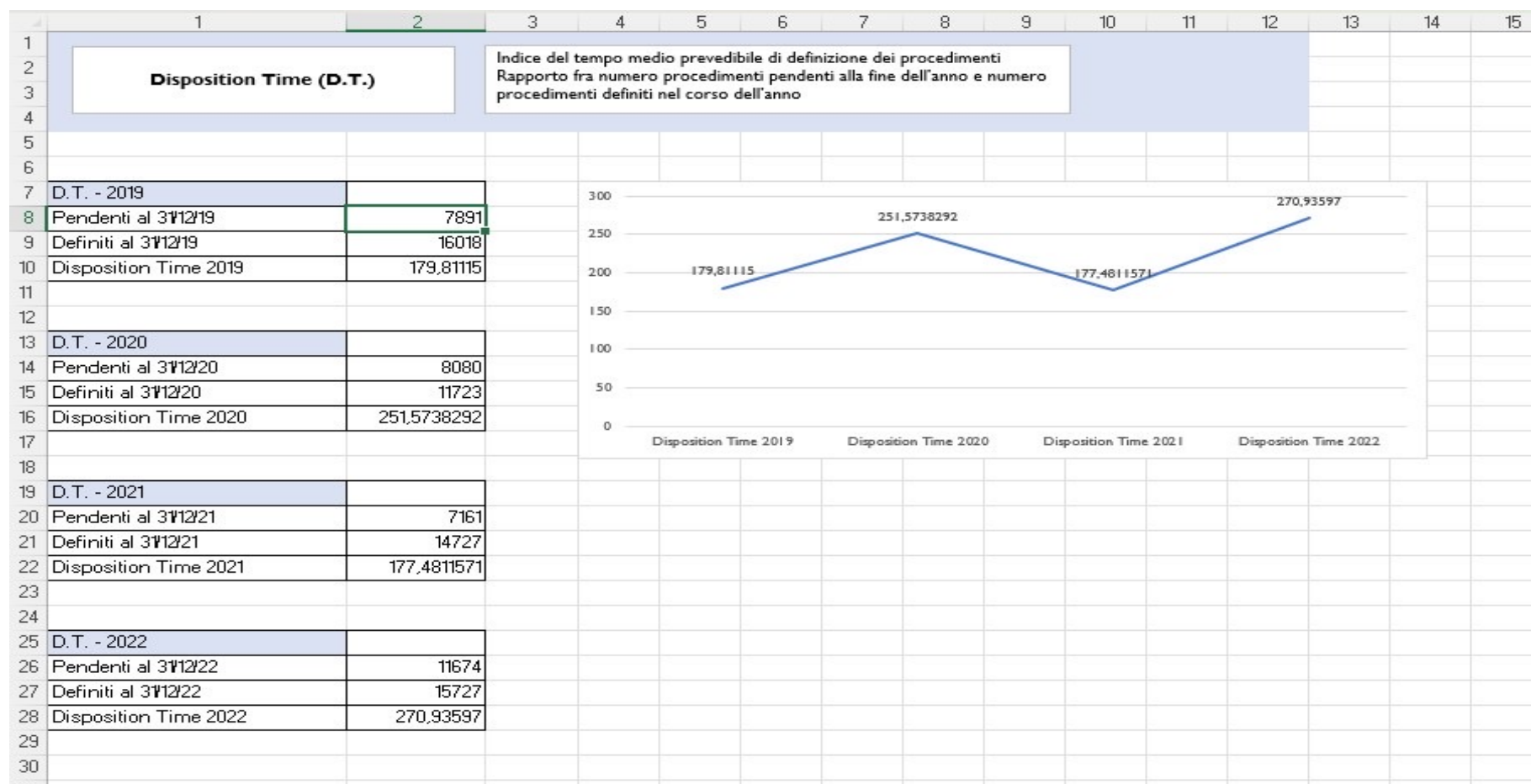
Aggiorna

	A	B	C				H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	
I										Durata massima	1095								
2	CODICE_UFFICIO	REGISTRO	SEZIONE	ANNO_RUOLO	NUM_RUOLO	SUB	DATA_ISCRIZIONE	DATA_DEFINIZIONE	EVT_DEFI	DESCR_EVT_DEFI	ANNO_DEFI	DURATA_PROCEDIMENTO	STATO_FASCICOLO	CD_RITO	PROC_SPECIALE	DESCR_RITO	CODICE_OGGETTO	GIUDICE	OGGETTO
3	0181100092	C	S1	2003	9999	N	10/09/2003	31/12/2022	C9	CORREZIONE STATO	2022	2000	ESTINTO	10	N	ORDINARIO TRIBUNALE PRIMO GRADO	999999		Dir. Giudice paternita'/maternita' naturale di persona
4	0181100092	C	S2	2003	9999	N	23/09/2003	31/12/2022	C9	CORREZIONE STATO	2022	1000	ESTINTO	10	N	ORDINARIO TRIBUNALE PRIMO GRADO	999999		Dir. Giudice diritto di famiglia (es.: mantenimento)
5	0181100092	C	S3	2003	9999	N	13/10/2003	31/12/2022	C9	CORREZIONE STATO	2022	1000	ESTINTO	10	N	ORDINARIO TRIBUNALE PRIMO GRADO	999999		Dir. Giudice all'esecuzione (art. 615, 2° comma c.p.c.)
6	0181100092	C	S4	2004	9999	N	24/03/2004	31/12/2022	C9	CORREZIONE STATO	2022	2000	ESTINTO	DI	S	DECRETI INGIUNTIVI	999999		Procedimento ingiunzione anticipatoria
7	0181100092	C	S5	2005	9999	N	28/02/2005	31/12/2022	C9	CORREZIONE STATO	2022	2000	ESTINTO	10	N	ORDINARIO TRIBUNALE PRIMO GRADO	999999		Altri contratti tipici ed obbligazioni non rientranti nelle altre categorie
8	0181100092	C	S6	2007	9999	N	08/01/2007	31/12/2022	C9	CORREZIONE STATO	2022	2000	ESTINTO	AC	S	CAUTELARI ANTE CAUSAM	999999		Sequestro conservativo art. 671 c.p.c.
9	0181100092	C	S7	2006	9999	N	12/04/2006	31/12/2022	C9	CORREZIONE STATO	2022	2000	ESTINTO	DI	S	DECRETI INGIUNTIVI	999999		Procedimento ingiunzione anticipatoria
10	0181100092	C	S1	2007	9999	N	19/06/2007	12/10/2022	C16	CORREZIONE STATO	2022	1000	ESTINTO	50	N	ORDINARIO TRIB. PRIMO GRADO(post	999999		banca (depos bancario, cassetta di sicurezza,

## 2. Principali indicatori dei dati di flusso

### a) Disposition time (DT)

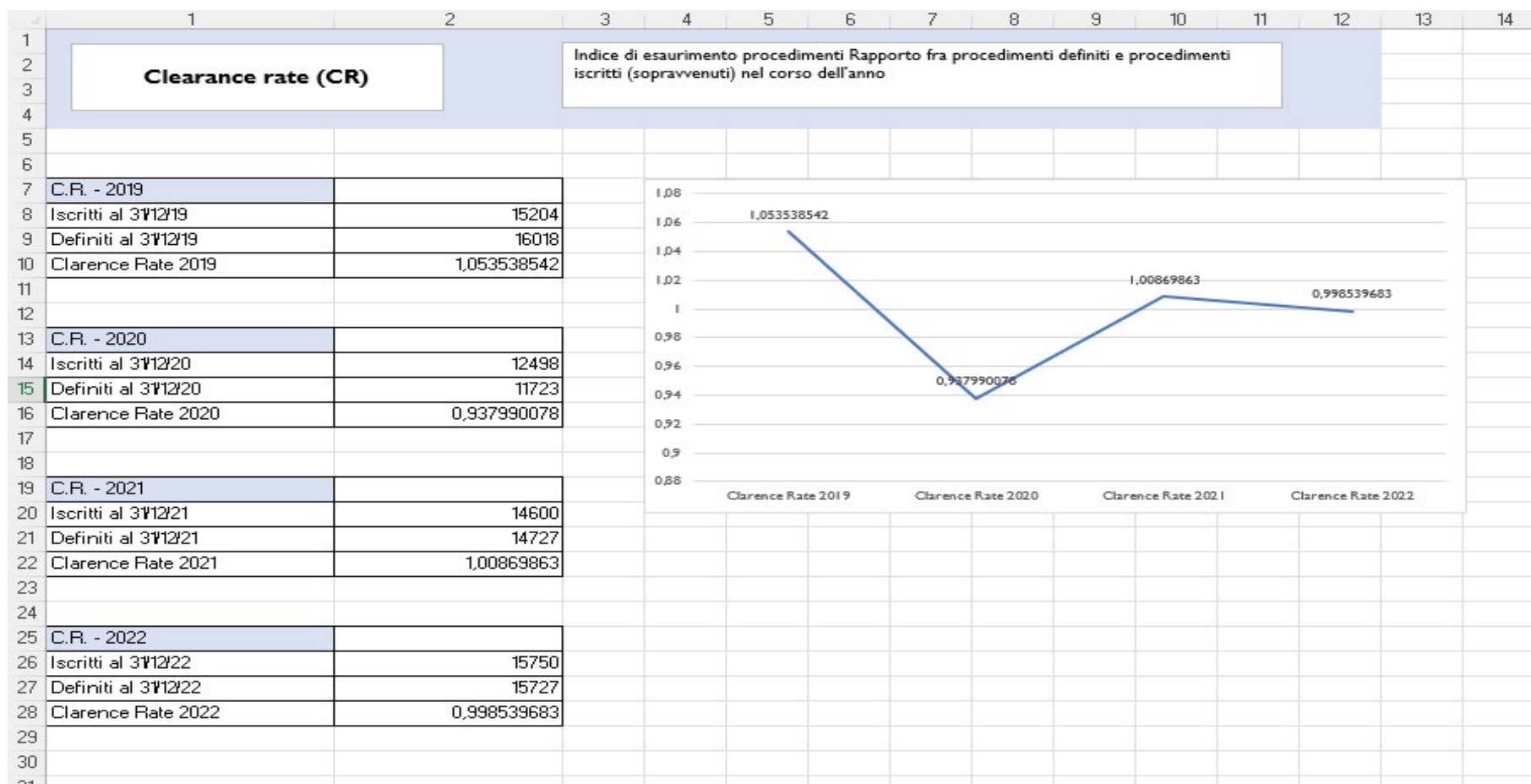
Indice del tempo medio prevedibile di definizione dei procedimenti Rapporto fra numero procedimenti pendenti alla fine dell'anno e numero procedimenti definiti nel corso dell'anno.



## 2. Principali indicatori dei dati di flusso

### b) Clearance rate (CR)

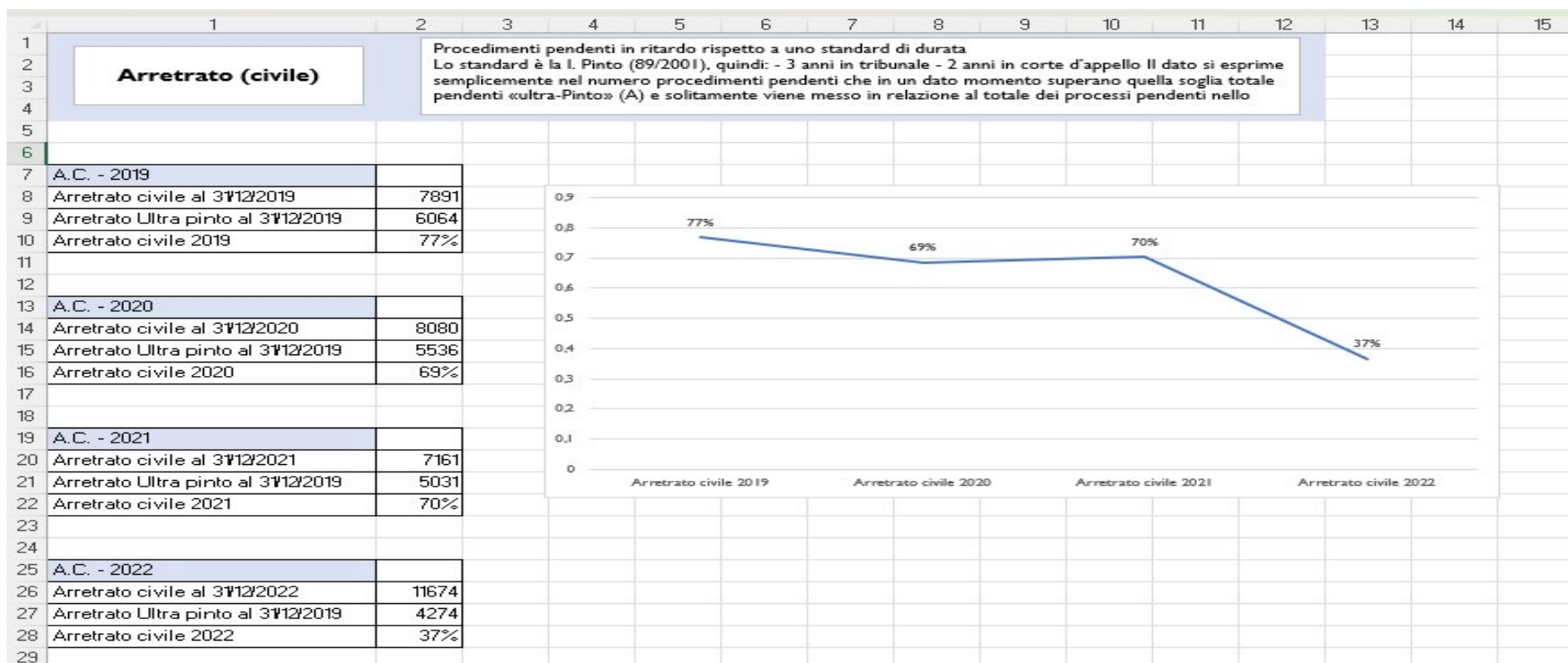
Indice di esaurimento procedimenti Rapporto fra procedimenti definiti e procedimenti iscritti (sopravvenuti) nel corso dell'anno.



## 2. Principali indicatori dei dati di flusso

### c) Arretrato (civile):

Procedimenti pendenti in ritardo rispetto a uno standard di durata (lo standard è la l. Pinto (89/2001), quindi: - 3 anni in tribunale - 2 anni in corte d'appello Il dato si esprime semplicemente nel numero procedimenti pendenti che in un dato momento superano quella soglia totale pendenti «ultra-Pinto» (A) e solitamente viene messo in relazione al totale dei processi pendenti nello stesso momento).

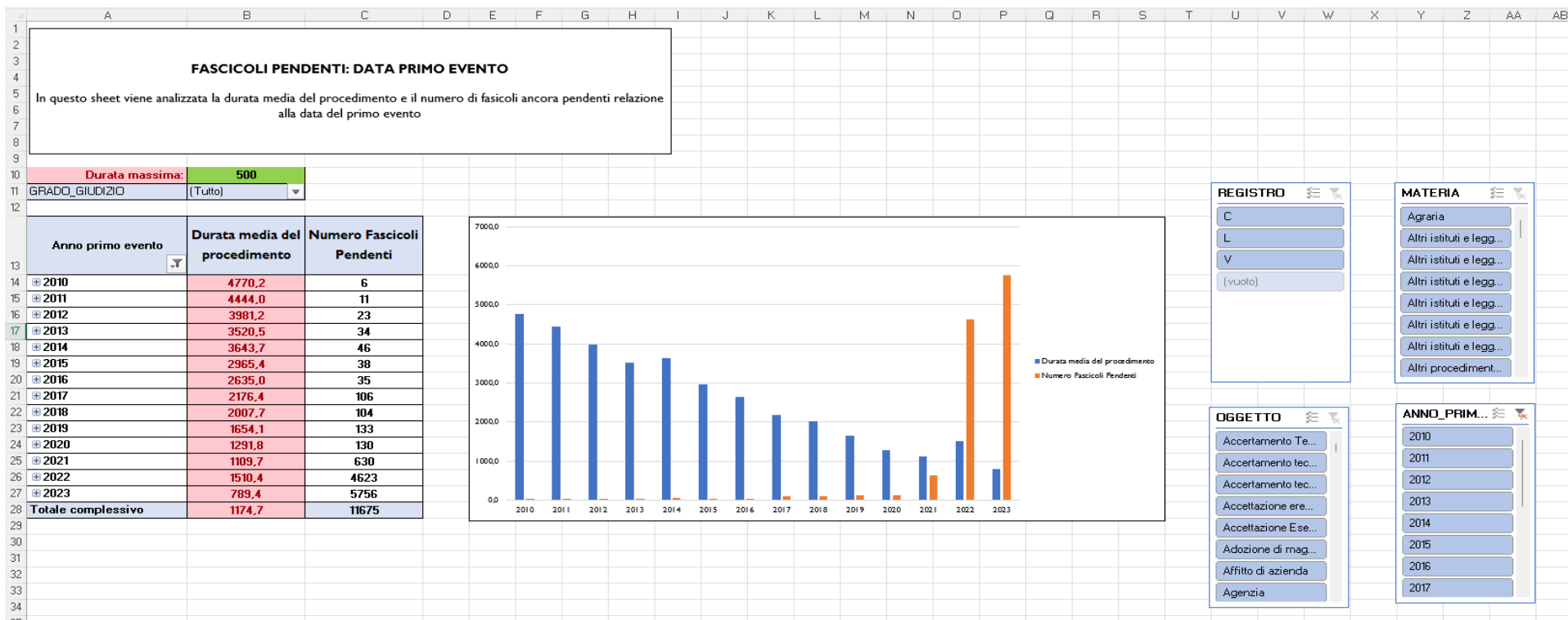




### 3. Elaborazione dei dati

I dati sono poi stati elaborati all'interno di diversi fogli; ogni foglio prende in esame un particolare aspetto del fascicolo (per esempio la data del primo evento, il Giudice a cui era stato assegnato il fascicolo, l'oggetto e la materia del fascicolo) e lo analizza mettendolo in relazione con la durata del procedimento e il numero di fascicoli.

I fogli in cui i dati sono elaborati contengono una tabella Pivot che consente l'aggiornamento automatico di tutti gli indicatori nel momento in cui il file Excel di partenza (dati estratti dalla consolle del Cancelliere) viene aggiornato/cambiato.



### 3. Elaborazione dei dati

I dati sono poi stati elaborati all'interno di diversi fogli; ogni foglio prende in esame un particolare aspetto del fascicolo (per esempio la data del primo evento, il Giudice a cui era stato assegnato il fascicolo, l'oggetto e la materia del fascicolo) e lo analizza mettendolo in relazione con la durata del procedimento e il numero di fascicoli.

I fogli in cui i dati sono elaborati contengono una tabella Pivot che consente l'aggiornamento automatico di tutti gli indicatori nel momento in cui il file Excel di partenza (dati estratti dalla consolle del Cancelliere) viene aggiornato/cambiato.

10		Durata massima:	500
11	GRADO_GIUDIZIO	(Tutto)	
12			
13	Evento definitivo	DURATA MEDIA DEL PROCEDIMENTO	Numero Fascicoli
14	ACCOGLIMENTO	27,4	4064
15	ACCOGLIMENTO E AUTORIZZAZIONE VENDITA DI BENE IMMOBILE	58,6	23
16	ACCOGLIMENTO ISTANZA	42,7	600
17	ACCOGLIMENTO PARZIALE	189,7	177
18	ACCOGLIMENTO PROROGA	2,0	1
19	ACCOGLIMENTO TOTALE	150,8	1305
20	ANNULLAMENTO PROCEDIMENTO	592,9	288
21	ARCHIVIAZIONE	848,1	269
22	CANCELLAZIONE	404,2	494
23	CANCELLAZIONE E DICHIARAZIONE CONTESTUALE DI ESTINZIONE EX ART. 181 IC CPC	457,0	10
24	CESSATI EFFETTI INTIMAZIONE (art.662 cpc) ED ESTINZIONE PROCEDIMENTO	135,0	77
25	CESSAZIONE MATERIA DEL CONTENDERE	156,2	62
26	CHIUSURA AMMINISTRAZIONE DI SOSTEGNO	1142,2	2239
27	CHIUSURA TUTELA / CURATELA	2977,8	432
28	CONCILIAZIONE	267,2	1275
29	CORREZIONE RITUALITA'	422,5	4
30	CORREZIONE STATO	606,3	314

## TABELLE PIVOT

### FOCUS

25	CESSAZIONE MATERIA DEL CONTENDERE
26	CHIUSURA AMMINISTRAZIONE DI SOSTEGNO
27	CHIUSURA TUTELA / CURATELA
28	CONCILIAZIONE
29	CORREZIONE RITUALITA'
30	CORREZIONE STATO

#### + CORREZIONE RITUALITA'

#### - CORREZIONE STATO

- + C
- + L
- + V

#### - CORREZIONE STATO

##### - C

- + Altri istituti e leggi speciali (Libro III cpc)
- + Altri istituti e leggi speciali in genere
- + Cause in materia minorile
- + Contratti Bancari
- + Contratti e obbligazioni varie

##### - C

- + Altri istituti e leggi speciali (Libro III cpc)
  - Opposizione a precetto (art. 615, 1° comma c.p.c.)
  - Opposizione agli atti esecutivi (art. 617 c.p.c.) mobiliare
  - Opposizione all'esecuzione (art. 615, 2° comma c.p.c.) immobiliare
  - Opposizione all'esecuzione (art. 615, 2° comma c.p.c.) mobiliare
  - Opposizione del terzo (art. 619 c.p.c.) immobiliare
- + Altri istituti e leggi speciali in genere



UNIVERSITÀ  
DI PAVIA

### FASCICOLI PENDENTI: DATA ULTIMO EVENTO

In questo sheet viene analizzata la durata media del procedimento e il numero di fascicoli ancora pendenti in relazione alla data dell'ultimo evento

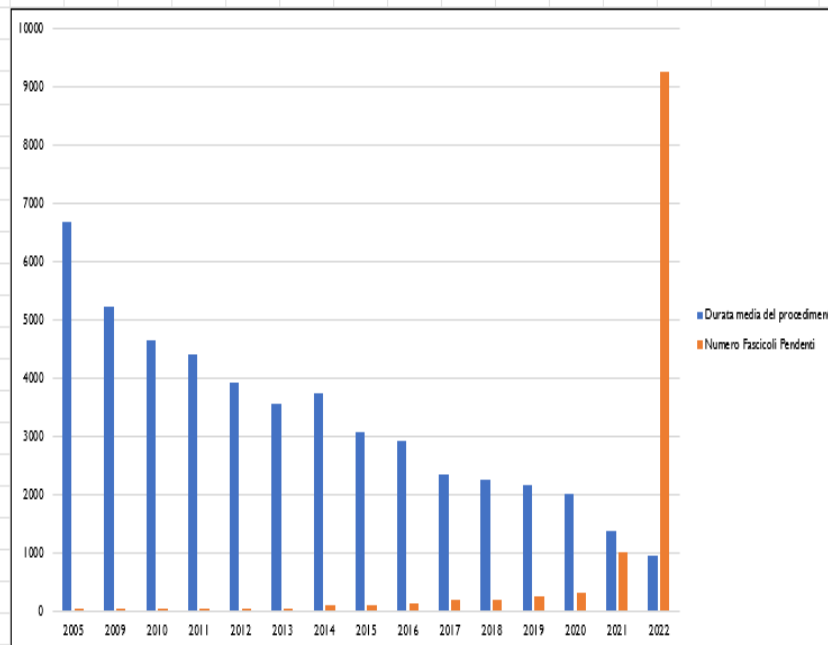
Durata massima:

500

GRADO\_GIUDIZIO

(Tutto)

Anno ultimo evento	Durata media del procedimento	Numero Fascicoli Pendenti
2005	6667	1
2009	5233,5	6
2010	4661,5	8
2011	4402,571429	14
2012	3915,565217	23
2013	3558,660714	56
2014	3742,147368	95
2015	3074,863636	110
2016	2923,590164	122
2017	2345,438095	210
2018	2256,505	200
2019	2160,225564	266
2020	2016,543689	309
2021	1373,918082	1001
2022	942,3683812	9254
Totale complessivo	1174,672377	11675



### REGISTRO

C

L

V

(vuoto)

### MATERIA

Agraria

Altri istituti e legg...

Altri istituti e legg...

Altri istituti e legg...

Altri istituti e legg...

Altri istituti e legg...

Altri istituti e legg...

Altri procediment...

### OGGETTO

Accertamento Te...

Accertamento tec...

Accertamento tec...

Accettazione ere...

Accettazione Ese...

Adozione di mag...

Affitto di azienda

Agenzia

### Anni (DATA...

2005

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015



UNIVERSITÀ  
DI PAVIA

### FASCICOLI PENDENTI: REGISTRO, MATERIA, OGGETTO

In questo sheet viene analizzata la durata media del procedimento e il numero di fascicoli ancora pendenti in relazione al Registro (es. Civile, Lavoro, Volontaria Giurisdizione), alla materia (es. Agraria, Contratti bancari, ecc.), e all'oggetto (es. Pagamento somma di denaro, Usucapione, ecc.)

Aggiorna  
Tabelle

Durata massima:

500

GRADO\_GIUDIZIO

(Tutto)

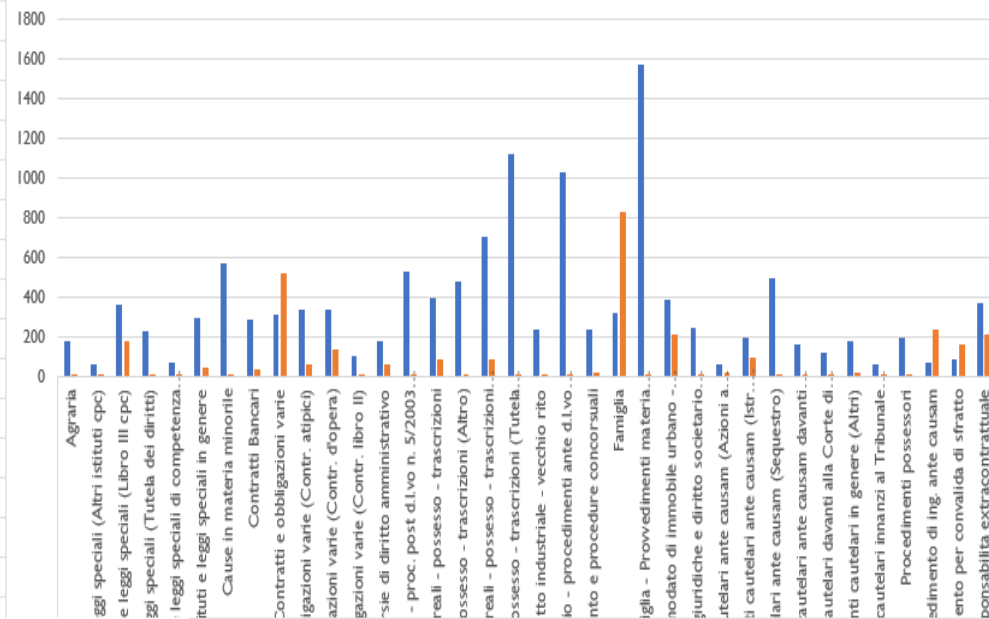
Civile



Durata media del procedimento

Numero Fascicoli Pendenti

C	311,8680905	3184
Agraria	176,6666667	9
Altri istituti e leggi speciali (Altr	62,66666667	3
Altri istituti e leggi speciali (Libr	360,1864407	177
Altri istituti e leggi speciali (Tut	230,3333333	9
Altri istituti e leggi speciali di coi	71	1
Altri istituti e leggi speciali in gei	295,2978723	47
Cause in materia minorile	566,125	8
Contratti Bancari	285,075	40
Contratti e obbligazioni varie	312,6615679	523
Contratti e obbligazioni varie (C	334,6666667	66
Contratti e obbligazioni varie (C	339,1666667	138
Contratti e obbligazioni varie (C	105,3333333	3
Controversie di diritto amminist	181,0862069	58
Dir. societario - proc. post d. lvo	529	1



< > ... DATI\_DEFINITI

Disposition\_Time

Clarence\_Rate

Arretrato\_Civile

Oggetto\_Pendenti

DataPrimoEVT

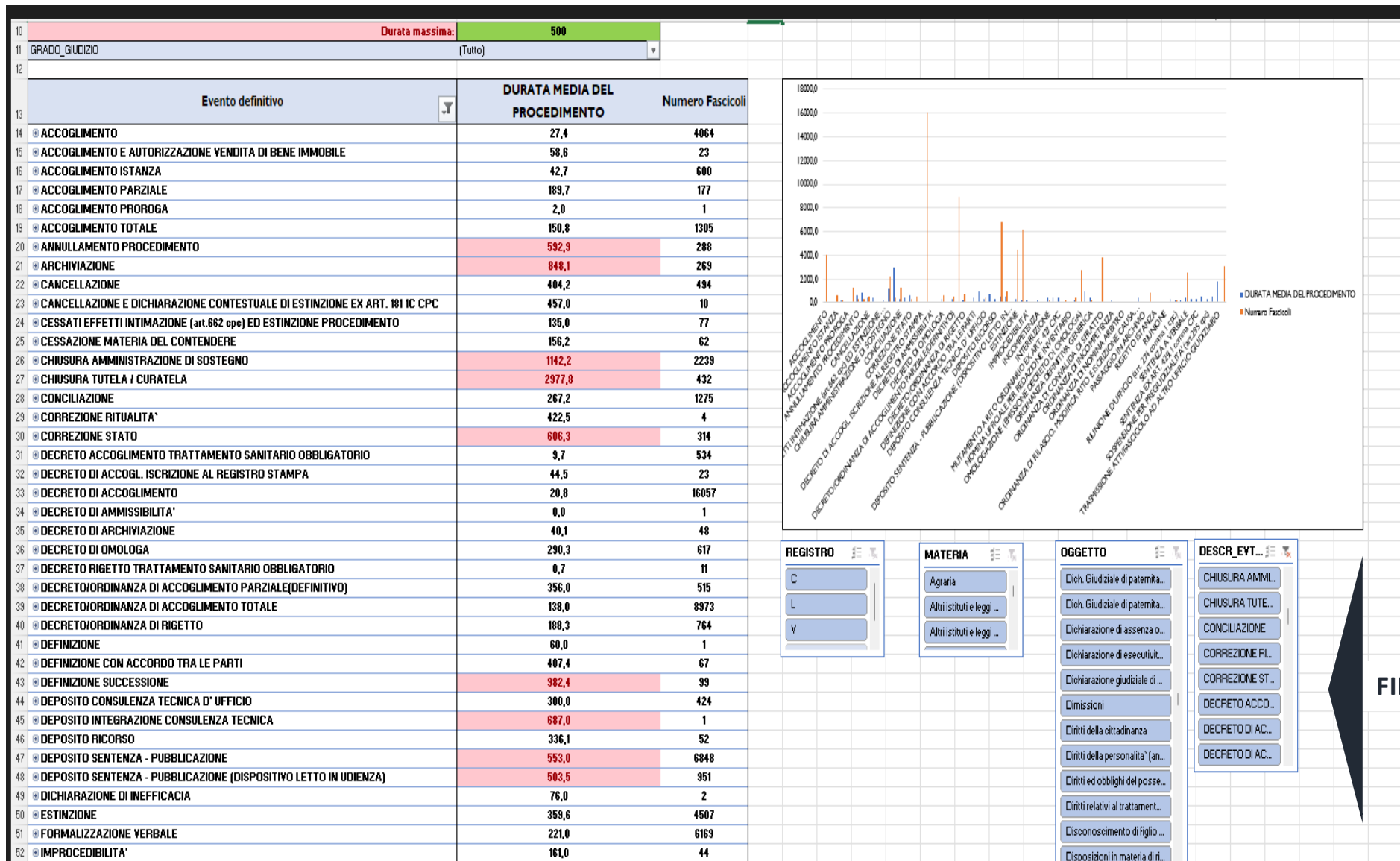
...

+

:

Durata massima	500
----------------	-----

Opzione per impostare una durata massima (in giorni) e aver immediata evidenza dei Procedimenti superiori al valore impostato





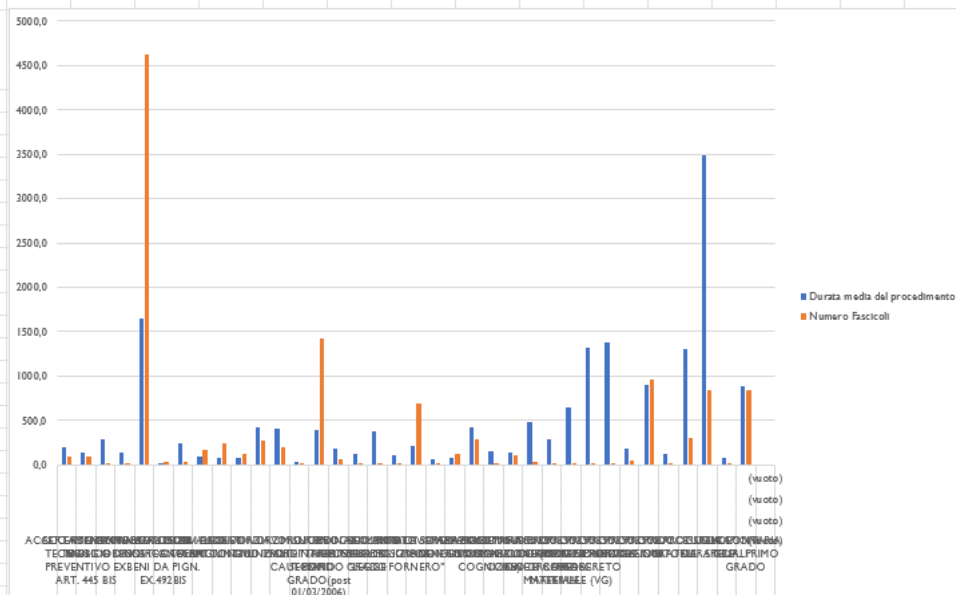
UNIVERSITÀ  
DI PAVIA

## FASCICOLI PENDENTI: RITO

In questo sheet viene analizzata la durata media del procedimento e il numero di fascicoli ancora pendenti in

Durata massima: 500  
GRADO\_GIUDIZIO (Tutto)

Rito	Durata media del procedimento	Numero Fascicoli
⊕ ACCERTAMENTI TECNICI	201,4	97
⊕ ACCERTAMENTO TECNICO PREVENTIVO EX ART. 445 BIS	140,1	95
⊕ ADOZIONE DI MAGGIORENNI	282,9	14
⊕ AGRARIA	132,9	8
⊕ AMMINISTRAZIONE DI SOSTEGNO	1641,6	4620
⊕ AUTORIZZ. RICERCA TELEM. BENI DA PIGN. EX.492BIS	10,5	25
⊕ CAUTELARI ANTE CAUSAM	247,7	29
⊕ CONVALIDE DI SFRATTO	85,8	160
⊕ DECRETI INGIUNTIVI	70,3	238
⊕ DIVORZI CONGIUNTI	83,8	115
⊕ DIVORZI GIUDIZIALI	417,7	272
⊕ LAVORO	401,9	193
⊕ MISURE PROTETTIVE E CAUTELARI	28,5	2
⊕ NUOVO ORDINARIO TRIB. PRIMO GRADO(post 01/03/2006)	395,5	1429
⊕ ORDINARIO TRIBUNALE SECONDO GRADO	184,9	62
⊕ PROCEDIMENTI POSSESSORI	125,1	9
⊕ RECLAMI AL COLLEGIO	380,0	7
⊕ RITO DI OPPOSIZIONE "LEGGE FORNERO"	103,5	2
⊕ RITO LAVORO 1 GRADO	205,0	687
⊕ RITO SOMMARIO "FORNERO"	67,1	11
⊕ SEPARAZIONI CONSENSUALI	81,3	118
⊕ SEPARAZIONI GIUDIZIALI	422,0	294
⊕ SOCIETARIO SOMMARIO DI COGNIZIONE	152,0	1
⊕ SOMMARIO DI COGNIZIONE (702 bis)	131,7	109
⊕ SUB PROC. CAUTELARE IN CORSO DI CAUSA	478,3	35
⊕ SUB PROC. CORREZIONE ERRORE MATERIALE	291,7	7
⊕ SUB PROC. CORREZIONE ERRORE MATERIALE (VG)	652,6	8
⊕ SUB PROC. MODIFICA/REVOCA DECRETO	1312,0	1
⊕ SUB PROC. PROROGA	1374,8	4
⊕ SUB PROC. SUCCESSIONI	180,1	51
⊕ SUB PROC. TUTELE/CURATELE	897,6	967
⊕ SUB PROC. INIBITORIA	129,2	21
⊕ SUCCESSIONI	1300,4	307
⊕ TUTELE E CURATELE	3482,1	842
⊕ USUCAPIONI SPECIALI	72,0	1
⊕ VOLONTARIA GIUR. PRIMO GRADO	888,6	834
⊖ (vuoto)		



REGISTRO

C

L

V

(vuoto)

MATERIA

Agraria

Altri istituti e leggi sp...

Altri istituti e leggi sp...

Altri istituti e leggi sp...

Altri istituti e leggi sp...

Altri istituti e leggi sp...

Altri istituti e leggi sp...

Altri procedimenti ca...

OGGETTO

Accertamento Tecni...

Accertamento tecni...

Accertamento tecni...

Accettazione eredit...

Accettazione Esecu...

Adozione di maggior...

Affitto di azienda

Agenzia

RITO

ACCERTAMENTI TE...

ACCERTAMENTO T...

ADOZIONE DI MAGG...

AGRARIA

AMMINISTRAZIONE ...

AUTORIZZ. RICERC...

CAUTELARI ANTE C...

CONVALIDE DI SFR...

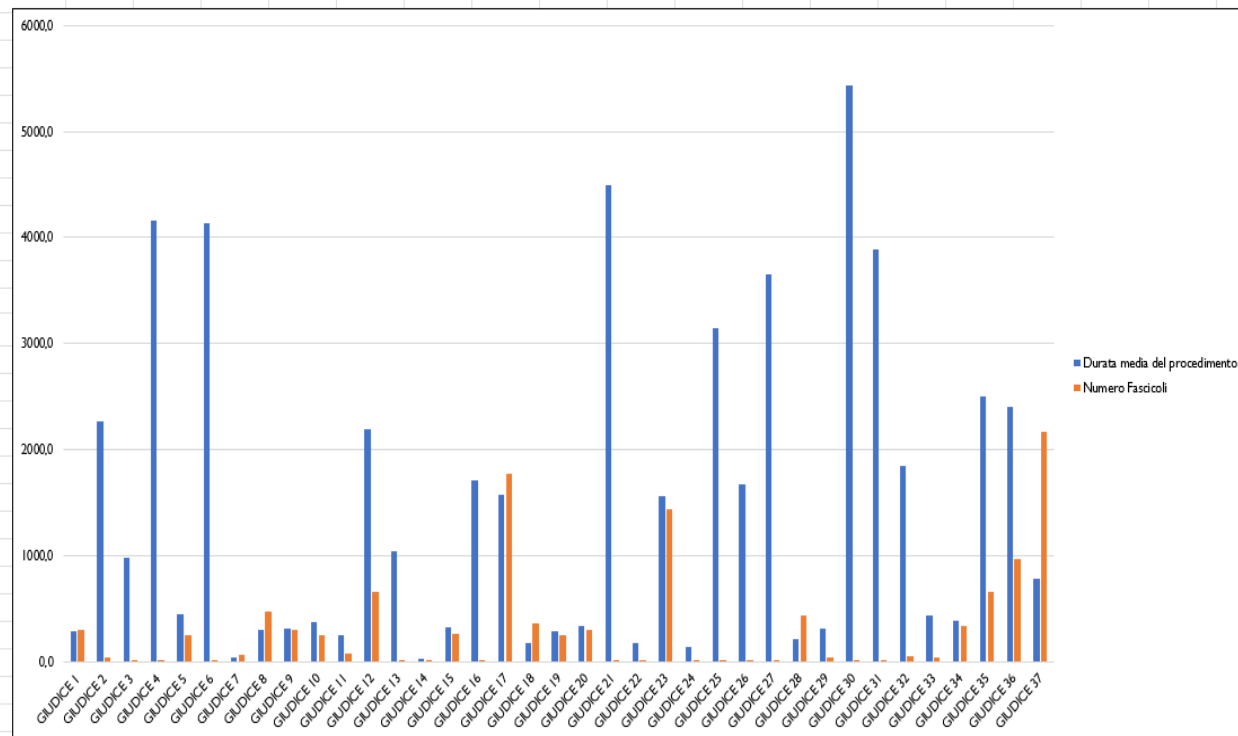


UNIVERSITÀ  
DI PAVIA

## FASCICOLI PENDENTI: GIUDICE ALLA DATA

In questo sheet viene analizzata la durata media del procedimento e il numero di fascicoli ancora pendenti in relazione al giudice alla data

Durata massima:	500
GRADO_GIUDIZIO	(Tutto)
Giudice alla data	
GIUDICE 1	286,1
GIUDICE 2	2270,5
GIUDICE 3	975,5
GIUDICE 4	4164,8
GIUDICE 5	449,8
GIUDICE 6	4132,5
GIUDICE 7	35,8
GIUDICE 8	296,9
GIUDICE 9	308,2
GIUDICE 10	369,1
GIUDICE 11	244,2
GIUDICE 12	2191,6
GIUDICE 13	1044,4
GIUDICE 14	29,3
GIUDICE 15	322,5
GIUDICE 16	1712,5
GIUDICE 17	1574,1
GIUDICE 18	174,3
GIUDICE 19	291,1
GIUDICE 20	340,2
GIUDICE 21	4497,0
GIUDICE 22	172,5
GIUDICE 23	1565,7
GIUDICE 24	144,0
GIUDICE 25	3149,3
GIUDICE 26	1674,1
GIUDICE 27	3656,6
GIUDICE 28	213,3
GIUDICE 29	314,5



### REGISTRO

C  
L  
V  
(vuoto)

### MATERIA

Rapporto di lavoro pa...  
Responsabilit  extrac...  
Sez. specializzata delle...  
Sez. specializzata dell'...  
Societ  di persone  
Stato della persona e ...  
Successioni  
(vuoto)

### OGGETTO

Accertamento Tecnic...  
Accertamento tecnico...  
Accertamento tecnico...  
Accettazione eredit  c...  
Accettazione Esecutor...  
Adozione di maggiore...  
Affitto di azienda  
Agenzia

### GIUDICE ALLA DATA

GIUDICE 6  
GIUDICE 7  
GIUDICE 8  
GIUDICE 9  
GIUDICE 25  
GIUDICE 27  
GIUDICE 29  
GIUDICE 30

< > ...

Rito\_Pendenti

GiudiceData\_Pendenti

StatoAttualeFascicoli\_Pendent

GiudiceF ...

+

:

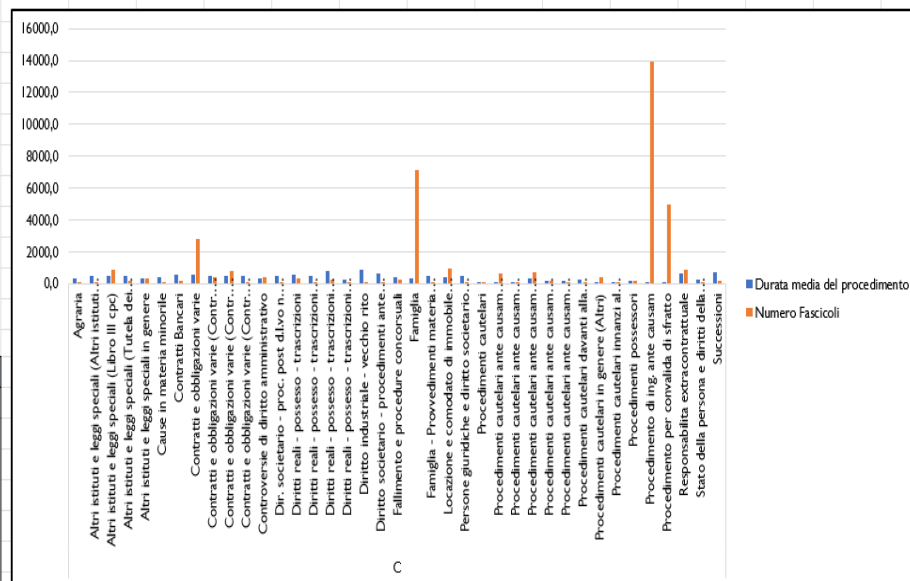
<



## FASCICOLI DEFINITI: REGISTRO, MATERIA, OGGETTO

In questo sheet viene analizzata la durata media del procedimento e il numero di fascicoli definiti in relazione al Registro (es. Civile, Lavoro, Volontaria Giurisdizione), alla materia (es. Agraria, Contratti bancari, ecc.), e all'oggetto (es. Pagamento somma di denaro, Usucapione, ecc.)

Durata massima:		500
GRADO_GIUDIZIO		(Tutto)
Civile	Durata media del procedimento	Numero Fascicoli
C	214,0072873	37188
Agraria	292,8	45
Altri istituti e leggi speciali (Altri istituti cpc)	460,7	25
Altri istituti e leggi speciali (Libro III cpc)	517,0	856
Altri istituti e leggi speciali (Tutela dei diritti)	508,4	143
Altri istituti e leggi speciali in genere	340,7	286
Cause in materia minorile	383,9	15
Contratti Bancari	590,1	191
Contratti e obbligazioni varie	574,6	2813
Contratti e obbligazioni varie (Contr. atipici)	446,3	417
Contratti e obbligazioni varie (Contr. d'opera)	499,4	808
Contratti e obbligazioni varie (Contr. libro II)	513,9	19
Controversie di diritto amministrativo	344,7	406
Dir. societario - proc. post d.l.vo n. 5/2003 cui non si applica il nuovo rito	479,0	1
Diritti reali - possesso - trascrizioni	529,9	344
Diritti reali - possesso - trascrizioni (Altro)	468,8	106
Diritti reali - possesso - trascrizioni (Possesso/Divisione)	753,1	283
Diritti reali - possesso - trascrizioni (Tutela diritti)	252,4	21
Diritto industriale - vecchio rito	873,0	5
Diritto societario - procedimenti ante d.l.vo n. 5/2003	631,9	16
Fallimento e procedure concorsuali	395,3	223
Famiglia	289,7	7131



### MATERIA

- Agraria
- Altri istituti e leggi speci...
- Altri istituti e leggi speci...
- Altri istituti e leggi speci...
- Altri istituti e leggi speci...
- Cause in materia minorile
- Contratti Bancari
- Contratti e obbligazioni ...

### OGGETTO

- Azione revocatoria falli...
- Azione revocatoria ordi...
- Azione surrogatoria ex ...
- Azioni di competenza d...
- Bancari (deposito banca...
- Cause di impugnazione ...
- Cause di respons. vs gli ...
- Cause di responsabilita ...